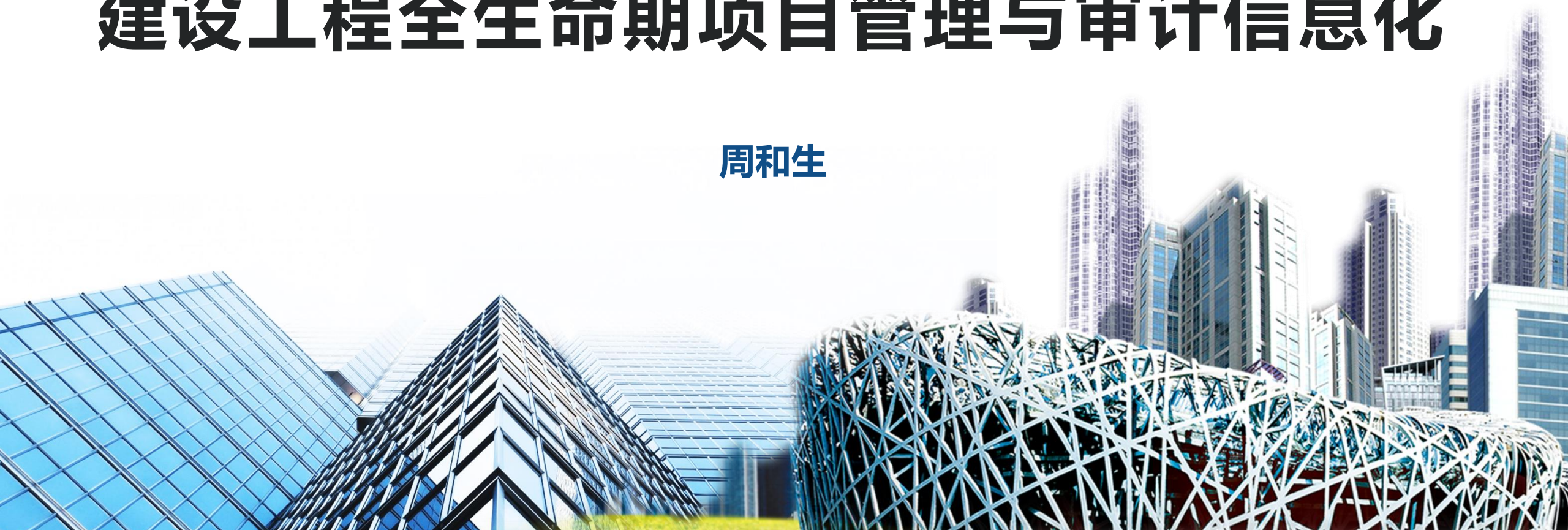




互联网 + 时代

建设工程全生命周期项目管理与审计信息化

周和生



讲授人简介

INTRODUCTION



北京金马威工程咨询有限公司董事长

北京金马威管理软件开发有限公司董事长

北京金马威工程技术研究院院长

中国建设工程造价管理协会资深会员、专家委员会副主任

国际内部审计师协会会员

美国工程造价协会会员

工程管理博士、经济学博士

高级项目管理师、高级审计师



01

**国务院办公厅
文件解读**

PART 01

1.1

关于促进建筑业持续健康发展的意见

1.2

关于实行审计全覆盖的实施意见

1.3

全国网络安全和信息化工作会议

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见



背景



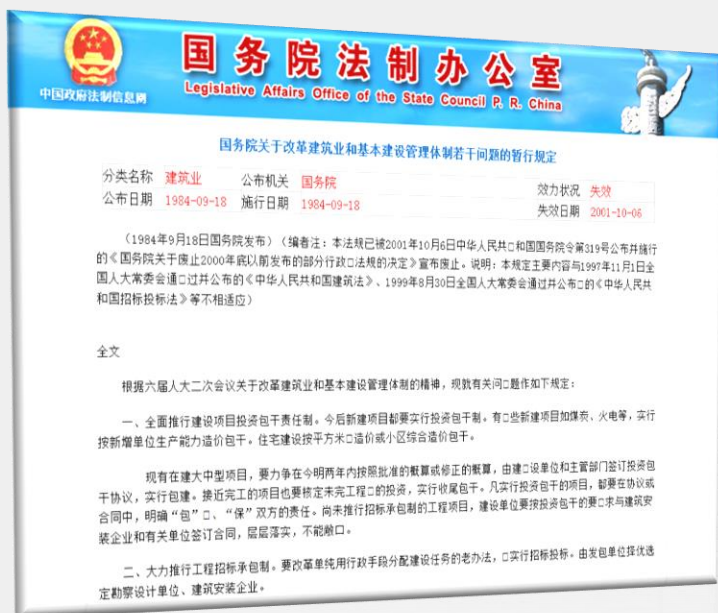
2017年2月21日，国务院办公厅印发了《关于促进建筑持续健康发展的意见》（国办发〔2017〕19号）

《意见》概括总结了我国建筑业改革开放三十多年来取得的成就，指出了当前存在的主要问题，提出了促进建筑业持续健康发展的思路 and 措施

意见定位：建筑业持续健康发展

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见

历史回顾



第一次, 1984年9月

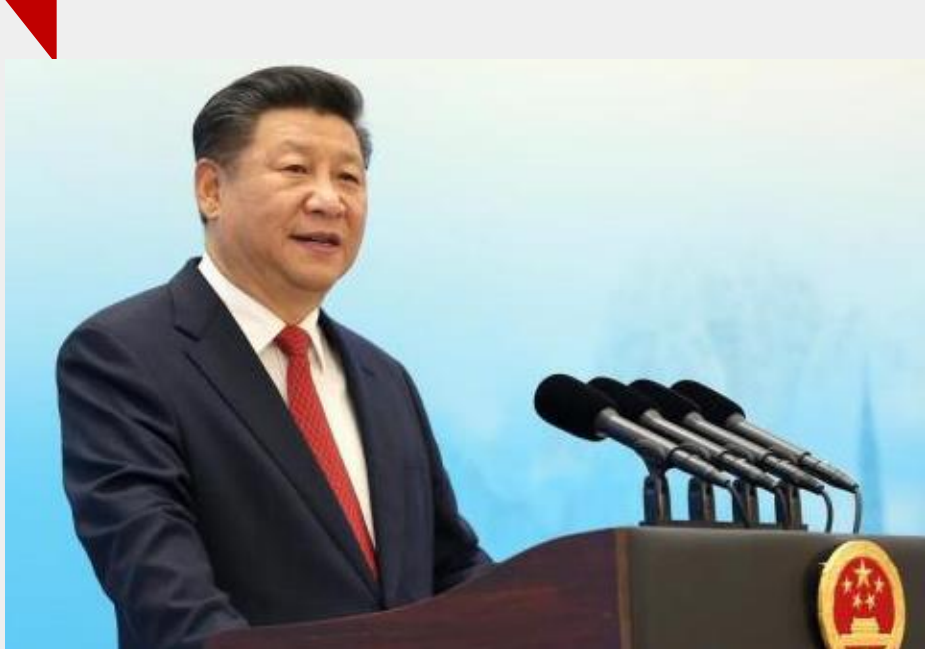
国务院颁布了《关于改革建筑业和基本建设管理体制若干问题的暂行规定》

1984年9月 国务院《关于改革建筑业和基本建设管理体制若干问题的暂行规定》——引入市场经济的做法: 全面推行建设项目投资包干责任制, 推行工程招标承包制, 建立城市综合开发公司, 企业自负盈亏, 勘察设计公司实行企业化和社会化, 改革建设资金管理办法(拨改贷), 改革建材、设备供应方式, 改革(简化)项目审批程序, 允许集体个人兴办建筑业, 改革建筑安装企业用工制度和质量监督办法, 推行住宅商品化, 实行征地由地方政府统一负责等16项。

为配套改革, 1985年3月5日, 国家计委印发《关于改进工程建设概预算定额管理工作的若干规定》等三个文件的通知(计标(85)352号), 也是工程造价行业发展史上的一个重要转折点。

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见

党中央、国务院高度重视



习近平：

“建筑质量事关人民生命财产安全，事关城市未来和传承，一定要加强建筑质量管理体系建设，加强建筑工人专业技能培训” ——2013年12月，中央城镇化工作会议

2015年12月，中央召开城市工作会议

印发《中共中央 国务院关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》（中发〔2016〕6号）。

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见

党中央、国务院高度重视



李克强：

“支持中小城市和特色小城镇发展，推动一批具备条件的县和特大镇有序设市，发挥城市群辐射带动作用。促进“多规合一”，提升城市规划设计水平。推进建筑业改革发展，提高工程质量。” ——2017年3月5日，第十二届全国人民代表大会第五次会议《政府工作报告》。

2017年2月8日，国务院召开第164次常务会

原则通过《关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发[2017]19号），进一步深化建筑业“放管服”改革，加快产业升级，促进建筑业持续健康发展，为新型城镇化提供支撑。

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见

党中央、国务院高度重视

国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见

深化建筑业简政放权改革



优化资质资格管理。
完善招标投标制度。

完善工程建设组织模式



加快推行工程总承包。
培育全过程工程咨询。

加强工程质量安全管理



严格落实工程质量责任。
加强安全生产管理。
全面提高监管水平。

优化建筑市场环境



建立统一开放市场。
加强承包履约管理。
规范工程价款结算。

提高从业人员素质

加快培养建筑人才。

大力弘扬工匠精神，培养高素质建筑工人，到2020年建筑业中级工技能水平以上的建筑工人数量达到300万，2025年达到1000万。

改革建筑用工制度。

以专业企业为建筑工人的主要载体，逐步实现建筑工人公司化、专业化管理。



保护工人合法权益。

全面落实劳动合同制度，加大监察力度，督促施工单位与招用的建筑工人依法签订劳动合同，到2020年基本实现劳动合同全覆盖。

将存在拖欠工资行为的企业列入黑名单，对其采取限制市场准入等惩戒措施，情节严重的降低资质等级。

推进建筑产业现代化



推广智能和装配式建筑。

力争用10年左右的时间，使装配式建筑占新建建筑面积的比例达到30%。

提升建筑设计水平。

加强技术研发应用。

完善工程建设标准。

加快建筑业企业“走出去”



加强中外标准衔接。

到2025年，实现工程建设国家标准全部有外文版。

提高对外承包能力。

推动企业提高属地化经营水平，实现与所在国家和地区互利共赢。

加大政策扶持力度。

到2025年，与大部分“一带一路”沿线国家和地区签订双边工程建设合作备忘录，同时争取在双边自贸协定中纳入相关内容，推进建设领域执业资格国际互认。

充分认识建筑业30多年来取得的成绩

- 发挥了国民经济支柱产业的重要作用
- 建造能力得到显著提升
- 国际承包市场从无到有
- 法规体系不断完善

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见



(1) 国民经济的支柱产业

产业规模位居全球首位

2015年中国建筑业增加值4.67万亿

2015年美国建筑业增加值约为6152亿美元，折合人民币约为4.06万亿

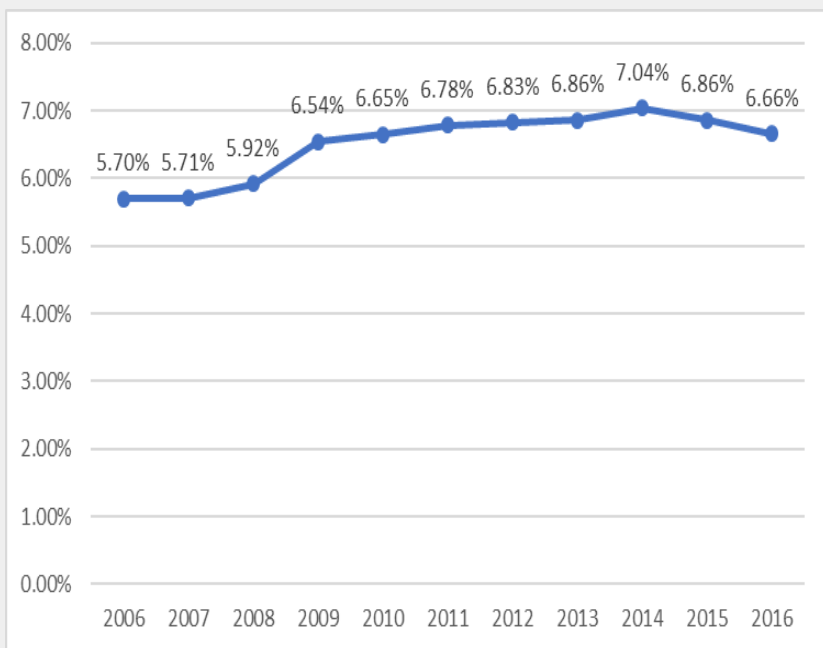
时期 增速	“九五” (1995-2000)	“十五” (2001-2005)	“十一五” (2006-2010)	“十二五” (2011-2015)
建筑业总产值年均增速 (%)	10.8	22.5	22.5	13.5
建筑业增加值年均增速 (%)	6.0	9.5	20.6	9.02
固定资产投资年均增速 (%)	11.2	20.2	25.7	17.4

建筑业连续多年保持高度增长态势

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见



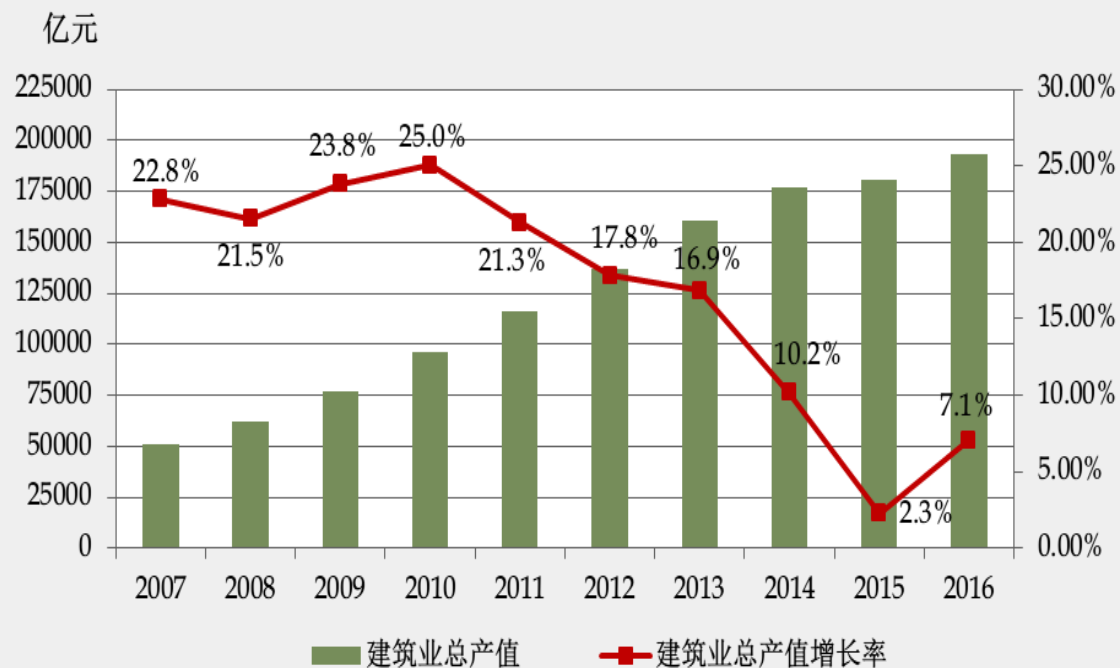
(1) 国民经济的支柱产业



建筑业增加值占GDP比重超过6%

2016年建筑业增加值达4.95万亿元

建筑业对经济增长作出重要贡献



2016年，建筑业完成总产值19.36万亿元，增速达7.1%

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见



(1) 国民经济的支柱产业



建筑业对经济增长作出重要贡献

2015年建筑业缴纳营业税5136亿元，占全国营业税总额的26.6%

需要消耗建材、冶金、机械、化工、纺织、轻工、电子、交通、电力等50多个行业、2000多个种类、3万多种规格的产品

每增加1亿元的建筑业营业收入，将带动社会其它产业增加2亿元以上的营业收入

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见

(1) 国民经济的支柱产业



建筑业对吸纳就业作用巨大

从业人员达到**5003.4万人**，占全社会就业人员总数的**6.5%**

超过500万人从事勘察设计、招投标代理、工程监理、工程造价等咨询服务工作

从事建筑业的农民工占农民工总量超过五分之一

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见



(1) 国民经济的支柱产业



有力推动和保障了城市化进程

累计竣工近470亿平方米

保障性安居工程4013万套

城镇居民人均住房建筑面积从1978年的
6.7平方米增加到2012年的32.9平方米

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见



(1) 国民经济的支柱产业



有力推动和保障了城市化进程

城市道路长度达36.5万公里

城市污水处理厂达1944座

城市供水管道长度达71万公里

城市天然气管道长度达49.8万公里

城市轨道交通线路长度达3069公里

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见

(1) 国民经济的支柱产业



有力推动和保障了城市化进程

公路里程达457.7万公里

铁路营业里程达12.1万公里，其中高速铁路超过1.9万公里，占世界60%以上

沿海及内河主要港口万吨级泊位数达2221个

定期航班通航机场达206个

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见



(2) 建造能力得到显著提升

设计建造能力达到世界先进水平



1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见



(2) 建造能力得到显著提升

排名	高楼名称	高度	状态	地点
1	哈利法塔	828米	已建成	迪拜
2	苏州中南中心	729米	在建	中国苏州
3	武汉绿地中心	636米	在建	中国武汉
4	上海中心大厦	632米	已建成	中国上海
5	天津高银117大厦	621米	已建成	中国天津
6	麦加皇家钟塔饭店	601米	已建成	沙特
7	平安国际金融大厦	600米	已建成	中国深圳
8	世界贸易中心一号楼	541米	已建成	美国纽约
9	广州东塔	530米	已建成	中国广州

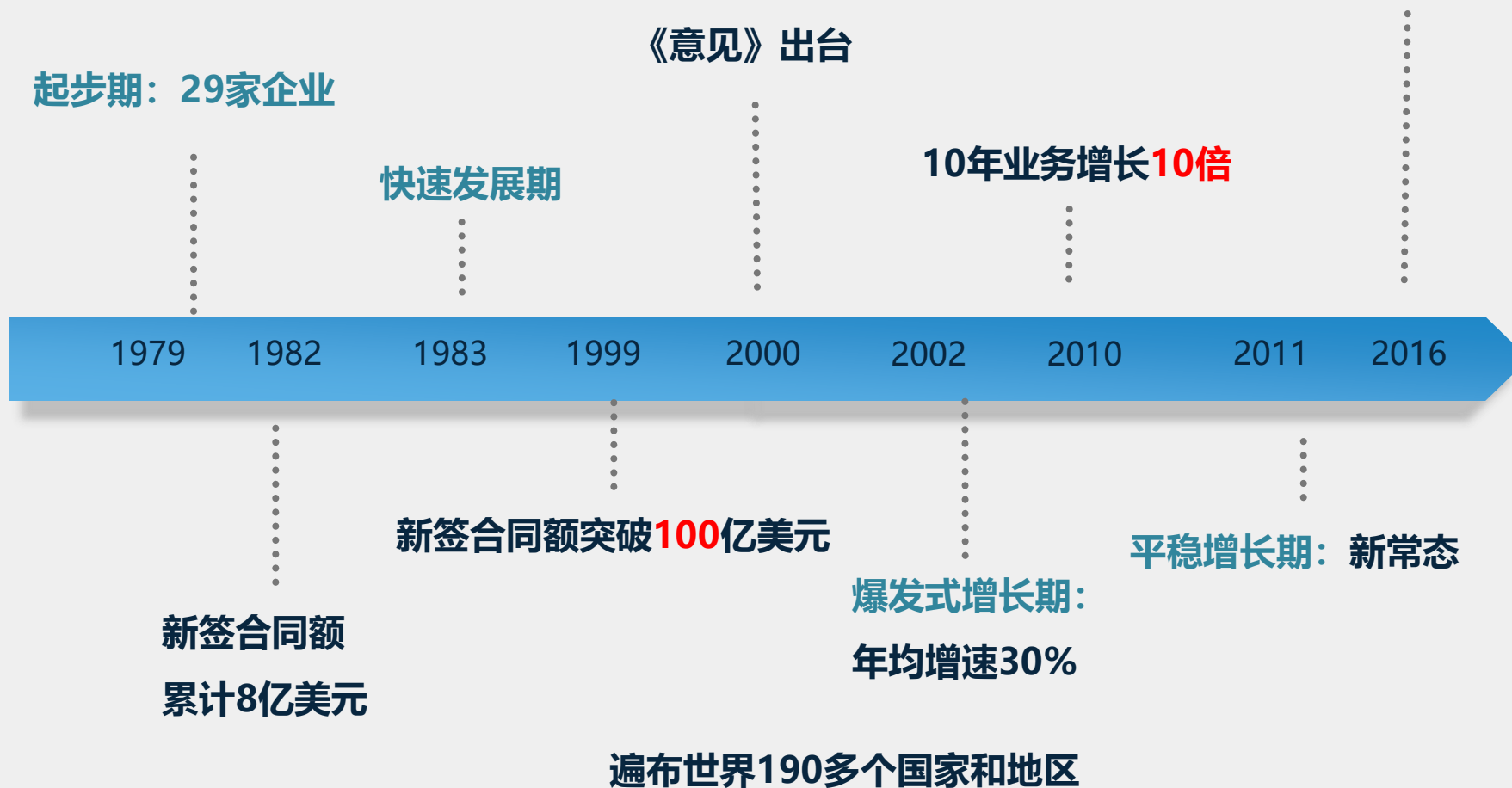


1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见



(3) 国际市场迅速增长

截至2016年底，我国对外承包工程已累计完成营业额1.2万亿美元，新签合同额1.7万亿美元



1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见



(3) 国际市场迅速增长

中国建筑股份有限公司收购了美国知名承包商PLAZA公司

中国交通建设股份公司收购了澳洲最大建筑商之一约翰霍兰德公司

上海现代建筑设计（集团）有限公司收购了世界顶级室内设计企业美国威尔逊室内设计公司

2015年共有65家中国内地企业入选美国《工程新闻纪录》（ENR）全球最大250家国际承包商。



《工程新闻纪录》

（ENR）是全球工程建设领域最权威的学术杂志，每年发布250家全球最大国际承包商榜单，是该领域的权威榜单，在国际范围内具有很强的影响力。

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见

(3) 国际市场迅速增长



法规体系情况

建筑法 (98)、价格法 (98)、招标投标法 (00)

注册建筑师条例、建设工程质量管理条例、建设工程勘察设计管理条例、建设工程安全生产管理条例、招标投标法实施条例等

建筑工程施工发包与承包计价管理办法、建筑施工许可管理办法、建筑业企业资质管理规定、工程造价咨询企业管理办法、建设工程质量检测办法等

全国工程建设标准总数达到7000余项

建筑业改革主要思路

- 问题分析
- 总体要求
- 主要思路

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见

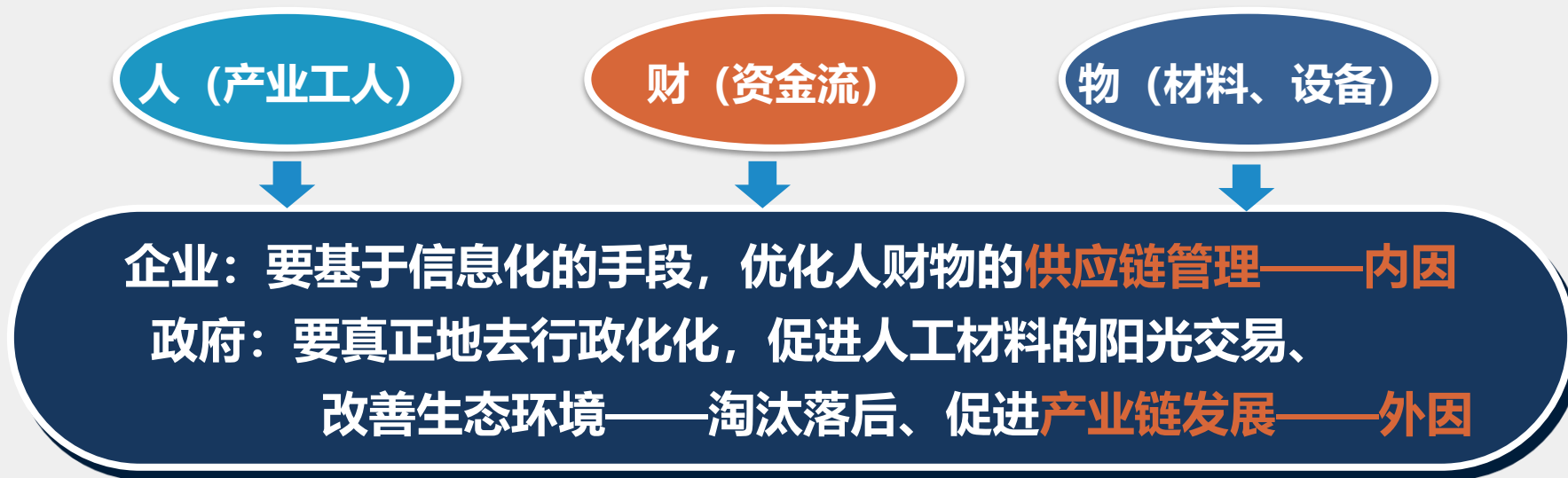


建筑业的问题分析

建筑业仍大大而不强，监管体制机制不健全、工程建设组织方式落后、建筑设计水平有待提高、质量安全事故时有发生、市场违法违规行为较多、企业核心竞争力不强、工人技能素质偏低。——（《意见》）

造价师视角——利润率低、管理水平低、同质化发展（生态）、市场化不够、--

建筑业问题的根源及解决途径：



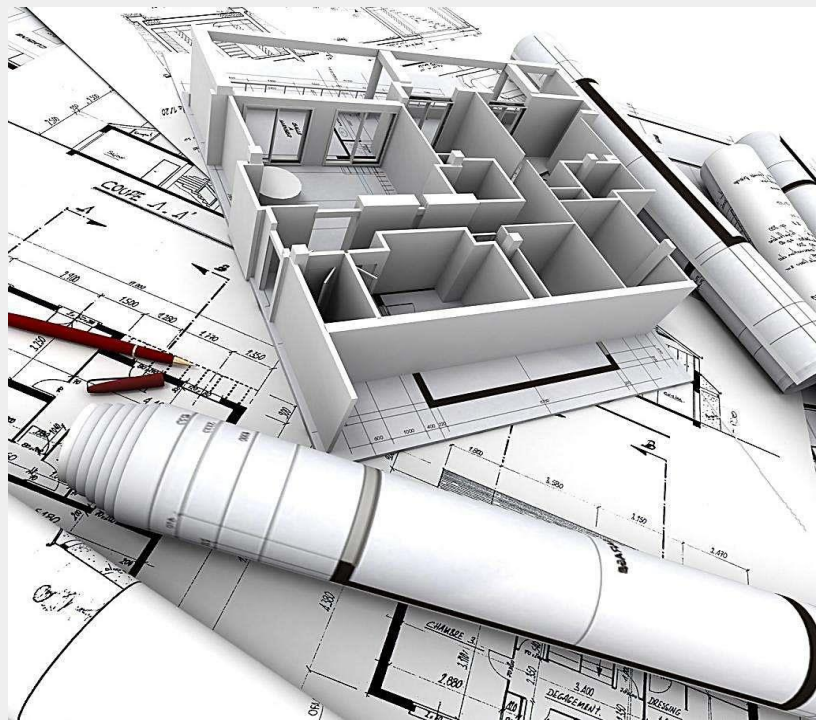
1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见

(1.) 总体要求

全面贯彻党的十八大和十八届二中、三中、四中、五中、六中全会以及中央经济工作会议、中央城镇化工作会议、中央城市工作会议精神，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神 and 治国理政新理念新思想新战略，认真落实党中央、国务院决策部署，统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局，牢固树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，坚持以推进供给侧结构性改革为主线，按照适用、经济、安全、绿色、美观的要求，深化建筑业“放管服”改革，完善监管体制机制，优化市场环境，提升工程质量安全水平，强化队伍建设，增强企业核心竞争力，促进建筑业持续健康发展，打造“中国建造”品牌。

1.1、关于促进建筑业持续健康发展的意见

(2.) 主要思路



- 坚持以推进供给侧结构性改革为主线，不断提升工程质量安全水平，为人民群众提供高品质、安全、美观、绿色的建筑产品。
- 坚持以深化建筑业“放管服”改革为保障，加快完善体制机制，创建适应建筑业发展需要的建筑市场环境
- 坚持以提高建筑工人素质为基础，推动“大众创业、万众创新”，培育现代建筑产业工人队伍
- 坚持以加快建筑业产业升级为核心，转变建造方式，提升我国建筑业的国际竞争力

1.2、关于实行审计全覆盖的实施意见



背景



中共中央办公厅 国务院办公厅印发了《关于实行审计全覆盖的实施意见》（摘录）

为全面履行审计监督职责，对公共资金、国有资产、国有资源和领导干部履行经济责任情况实行审计全覆盖，根据《关于完善审计制度若干重大问题的框架意见》，制定本实施意见。

1.2、关于实行审计全覆盖的实施意见

一、实行审计全覆盖的目标要求

公共资金、国有资产、国有资源和领导干部履行经济责任情况实行审计全覆盖，是党中央、国务院对审计工作提出的明确要求。审计机关要建立健全与审计全覆盖相适应的工作机制，科学规划，统筹安排，分类实施，注重实效，坚持党政同责、同责同审。

1.2、关于实行审计全覆盖的实施意见

二、对公共资金实行审计全覆盖

对管理使用的真实性、合法性、效益性以及公共资金沉淀等情况，公共资金投入与项目进展、事业发展等情况，公共资金管理、使用部门和单位的财政财务收支、预算执行和决算情况，以及职责履行情况，以促进公共资金安全高效使用。

1.2、关于实行审计全覆盖的实施意见

三、对国有资产实行审计全覆盖

主要检查国有资产管理、使用和运营过程中遵守国家法律法规情况，贯彻执行国家重大政策措施和宏观调控部署情况，国有资产真实完整和保值增值情况，国有资产重大投资决策及投资绩效情况，资产质量和经营风险情况。

1.2、关于实行审计全覆盖的实施意见

四、对国有资源实行审计全覆盖

主要检查国有资源管理和开发利用过程中遵守国家法律法规情况，贯彻执行国家重大政策措施和宏观调控部署情况，国有资源开发利用和生态环境保护情况，相关资金的征收、管理、分配和使用情况，资源环境保护项目的建设情况和运营效果、国有资源管理部门的职责履行情况。

1.2、关于实行审计全覆盖的实施意见

五、对领导干部履行经济责任情况实行审计全覆盖

主要检查领导干部贯彻执行党和国家经济方针政策、决策部署情况，遵守有关法律法规和财经纪律情况，本地区本部门本单位发展规划和政策措施制定、执行情况及效果，重大决策和内部控制制度的执行情况及效果，本人遵守党风廉政建设有关规定情况等，以促进领导干部守法、守纪、守规、尽责。

1.2、关于实行审计全覆盖的实施意见

六、加强审计资源统筹整合

适应审计全覆盖的要求，加大审计资源统筹整合力度，避免重复审计，增强审计监督整体效能。加强审计项目计划统筹，加强各级审计机关、不同审计项目之间的沟通交流，实现审计成果和信息及时共享，提高审计监督成效。

1.2、关于实行审计全覆盖的实施意见

七、创新审计技术方法

构建大数据审计工作模式，提高审计能力、质量和效率，扩大审计监督的广度和深度。审计机关要建立健全数据定期报送制度，加大数据集中力度，对获取的数据资料严格保密。适应大数据审计需要，构建国家审计数据系统和数字化审计平台，积极运用大数据技术，加大业务数据与财务数据、单位数据与行业数据以及跨行业、跨领域数据的综合比对和关联分析力度，提高运用信息化技术查核问题、评价判断、宏观分析的能力。探索建立审计实时监督系统，实施联网审计。

1.3、全国网络安全和信息化工作会议

依靠信息技术创新驱动，不断催生新产业新业态新模式，用新动能推动新发展。要推动产业数字化，利用互联网新技术新应用对传统产业进行全方位、全角度、全链条的改造，提高全要素生产率，释放数字对经济发展的放大、叠加、倍增作用。要推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合，加快制造业、农业、服务业等数字化、网络化、智能化。围绕建设现代化经济体系、实现高质量发展。

——摘自中共中央总书记、国家主席、中央军委主席、中央网络安全和信息化委员会主任习近平出席网信工作会议上讲话



1.3、全国网络安全和信息化工作会议



02

建设工程管理 与审计的 现状与发展

PART 02

2.1

建设工程管理现状与发展

2.2

建设工程审计现状与发展

2.1、建设工程管理现状与发展



序号	类别	内容	现状	发展
1	建筑环境		<ul style="list-style-type: none"> ①市场相对封闭，社会监督力度不够。 ②挂靠、非法分包问题仍然很突出。 ③企业信用及业务信息共享交换平台和相关指标及数据有待健全。 	<ul style="list-style-type: none"> ①建立统一开放市场，打破区域市场准入壁垒。 ②完善市场监督公共服务平台。 ③建立企业信用及工程相关指标及数据共享交换平台，实现开放、共享。
2	发展理念		<ul style="list-style-type: none"> ①对创新发展、绿色、开放共享理念相对淡薄。 ②区域发展不平衡官本位思想严重。 ③建造技术和管理方式传统、单一、相对发达国家滞后。 	<ul style="list-style-type: none"> ①树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，坚持以推进供给侧结构性改革为主线，促进建筑业持续发展。 ②以业主为主导，以成本控制为核心的全生命期项目管理。

2.1、建设工程管理现状与发展



序号	类别	内容	现状	发展
3	组织及管理模式		<ul style="list-style-type: none">① 自筹自管、矩阵式。② 指挥部制。③ 技术、经济、管理、法律要素平台体系结构不清晰，管理集成不够。	<ul style="list-style-type: none">① EPC模式、扁平化。② 从制度层面将管理“四个平台”科学规范搭建并达到规范化、标准化、模板化、个性化。③ 引进国内外综合专业咨询机构
4	决策机制		<ul style="list-style-type: none">① 以传统式行政决策为主。② 授权不充分。③ 首长工程“风暴式”管理。	<ul style="list-style-type: none">① 对建设项目“三大一重”实行民主、科学决策。② 引入问责机制、预警机制和风险导向管理。③ 专家库。

2.1、建设工程管理现状与发展



序号	类别	内容	现状	发展
5	设计		<p>①设计创新性、经济性、科学性有待加强。</p> <p>②在设计环节中用价值工程，限额设计、可施工性设计，方案比选不够。</p>	<p>①从概念设计、方案设计、初步设计、施工图设计、施工图变更设计直至竣工图整个设计思路清晰、设计逻辑性要强。</p> <p>②施工图设计体现地域、民族特点和时代风貌，突出建筑使用功能及节能、节电、节水、节地、节材和深化环保要求，提供功能适用、经济合理、安全可靠、技术先进、环境协调、开发共享的建筑设计产品。</p>
6	工程交易 (招标投标)		<p>①招标文件和合同内重要性条款不一致导致结算矛盾突出。</p> <p>②标底（招标控制价）编审不精准。</p> <p>③图纸会审没有从功能、技术、造价多角度审查，深度不够，导致图纸引起造价和技术纠纷。</p> <p>④大都忽视清标环节。</p>	<p>①招标文件、合同应在国家范本框架下制订相对固定的模板，降低管理及沟通和风险成本。</p> <p>②抓紧、抓好公示期间的清标，把严重不响应招标文件和恶性低价投标及严重不平衡报价及时清查并做相应处理。</p> <p>③标底与概算或施工图预算严格比较，分析偏差及时纠偏。</p>

2.1、建设工程管理现状与发展



序号	类别	内容	现状	发展
7	成本管控		<p>①前期论证及准备不充分。 ②未充分利用WBS（工作包）进行PDCA管理。 ③工程变更频繁，导致索赔超概及工期延误。</p>	<p>以工程造价（成本）管理为核心，并与项目管理的范围、进度、费用、质量、人力、沟通、风险、采购等管理要素深度融合进行哲学思考，实行精准化管理。</p>
8	后评价		<p>大多项目都没有开展。</p>	<p>建立后评价指标及指标体系，运用规范、科学、系统的评价方法与指标，将项目建成后达到预期效果与项目可研报告比较，反馈项目参与各方对经济性、效益性等进行客观、公正的评价。</p>

2.1、建设工程管理现状与发展



序号	类别	内容	现状	发展
9	工程信息模型		没有利用大数据对既往工程中的技术、经济和管理数据进行收集整理、分析形成指标库、模型库，以供管理及决策与计算机辅助管理之用。	建立组织模型、制度模型、招标模型、合同模型、管理模型、功能模型、计价模型、指标模型、指数模型、评标模型、成本模型、虚拟建设模型，并科学集成应用。
10	计算机辅助工程管理		<ul style="list-style-type: none"> ①工具级：工程计价、计量 ②企业ERP及OA ③IT 	<ul style="list-style-type: none"> ①BIM设计与建造 ②基于局域网（LAN）工程项目管理 ③互联网+工程项目管理 ④大数据（IT转向ID） ⑤云计算 ⑥现代通讯技术（微信平台） ⑦物流通讯技术

2.2、建设工程审计现状与发展



序号	类别 / 内容	现状	发展
1	审计模式	全过程跟踪审计，主要是围绕造价	管理审计
2	审计内容及目标	合理控制与确定工程造价	将质量、工期、费用、安全、环保等纳入审计范畴，实现工程管理总目标
3	审计功能	监督、评价	监督、评价，参与管理活动，提出管理建议

2.2、建设工程审计现状与发展



序号	类别	内容	现状	发展
4	审计方法		以计价方法为主	现代管理审计方法
5	实施阶段		一般从招投标阶段开始	全过程乃至全生命周期
6	审计手段及信息化		仅计量、计价工具软件，整个管理信息不对称、不及时、不共享，没有形成管理架构和网络。工作效率低，管理成本高	在互联网上建立管理审计平台，使参与建设各方在平台上信息共享，进行解读和运作，并自动生成工作底稿、报表、成果文件及档案。对降低审计成本、规范审计行为以及全面提高管理效益等发挥重要作用。

03

“互联网+”

**建设工程全生命期项目
管理与审计信息化**

PART 03

3.1 开发动因

3.2 系统概述

3.3 总体架构

3.4 典型案例

3.5 功能介绍

3.6 软件价值

3.7 教学案例

3.8 社会影响

建设工程管理现状与发展外在形势

1、“互联网+”纳入国家行动计划，信息化和经济全球化相互促进，但在自主创新方面还相对落后（国务院《关于积极推进“互联网+”行动的指导意见》国发（2015）40号）。

3、国家法律法规、管理规范不能很好夯实在项目管理制度并嵌入管理软件中，不能在阳光下发挥管理与“免疫”功能。

5、国家改革发展转型深耕及投资模式如PPP项目实施的需要。

2、建筑市场管理体制和运行机制未完全理顺，项目全寿命期中参与单位管理相互脱节。

4、工程建设和管理队伍非专业人员多，建造和管理手段落后，信息化程度不高，对建设项目投资没有从价值、成本及风险的多视角深度介入。

在目前的体制下，腐败是制度的必然产物，反腐败只反贪官，不改制度，其结果必然是：“野火烧不尽，春风吹又生”，我们既要有切实可行的管理制度，把权力丢进制度的笼子里，并且夯实在信息化流程中，放在阳光下，政务公开、跟踪监管，否则权力任性还会从笼子里跑出来“灯下黑”。因此，实行互联网+建设项目全生命管理和审计监管、实施绩效评价和引入问责机制，使贪官想腐腐不了，想拿拿不到，促进官员（管理者）风清气正、正念长存。使建设领域的治理和治理能力现代化得以实现，促进建筑业健康可持续性发展。

清政廉洁

3.2 系统概述



金马威建设工程全生命期项目管理与审计系统是在我国当下工程管理与审计为主的法律法规框架下，根据国际项目管理协会（IPMA）项目管理的理论结合我国的实践，引用工程管理哲学思维，为适用我国工程建设领域治理体系和治理能力现代化的要求量身打造的工程项目管理与审计系统。

系统以建设工程全生命期理论把工程利益相关单位和监督部门根据建设参与顺序科学地铺设了一条管理通道，简称（平台），在平台上根据项目性质、特征及管理要求，对建设项目的范围管理、进度管理、费用管理、质量管理、人力资源管理、综合管理、沟通管理、风险管理、采购管理九大管理中每一事项采用PDCA质量循环并将业务流、管理流、资金流深度融合形成全方位、宽维度、多视角管理网络。系统实现了工程建设的阳光操作、信息共享和互联互通。同时，利于对负责建设项目的组织实施、资金管理、审计监督、廉政建设的基建、财务、审计、纪检监察等相关部门对重大管理事项运用预警、评价及问责的监督机制，使项目管理完全处于受控状态。对国务院促进建筑业“放管服”改革和审计全覆盖，大力推行互联网+政务服务、完善监督体制机制、优化市场环境，提升工程质量安全水平，促进建筑业持续健康地发展起到了一定的积极作用。

3.3 总体架构

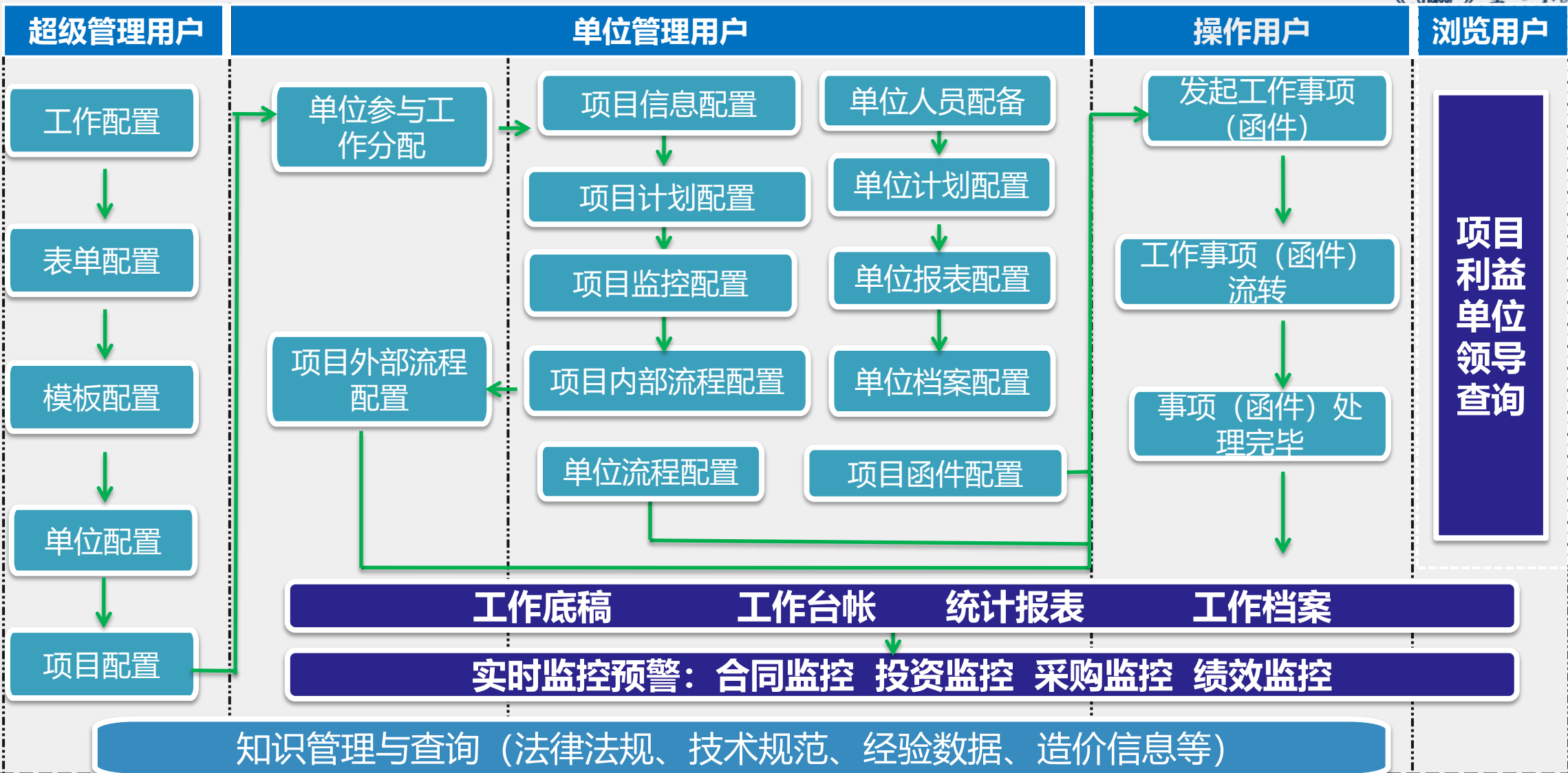
系统框架



操作流程



系统平台



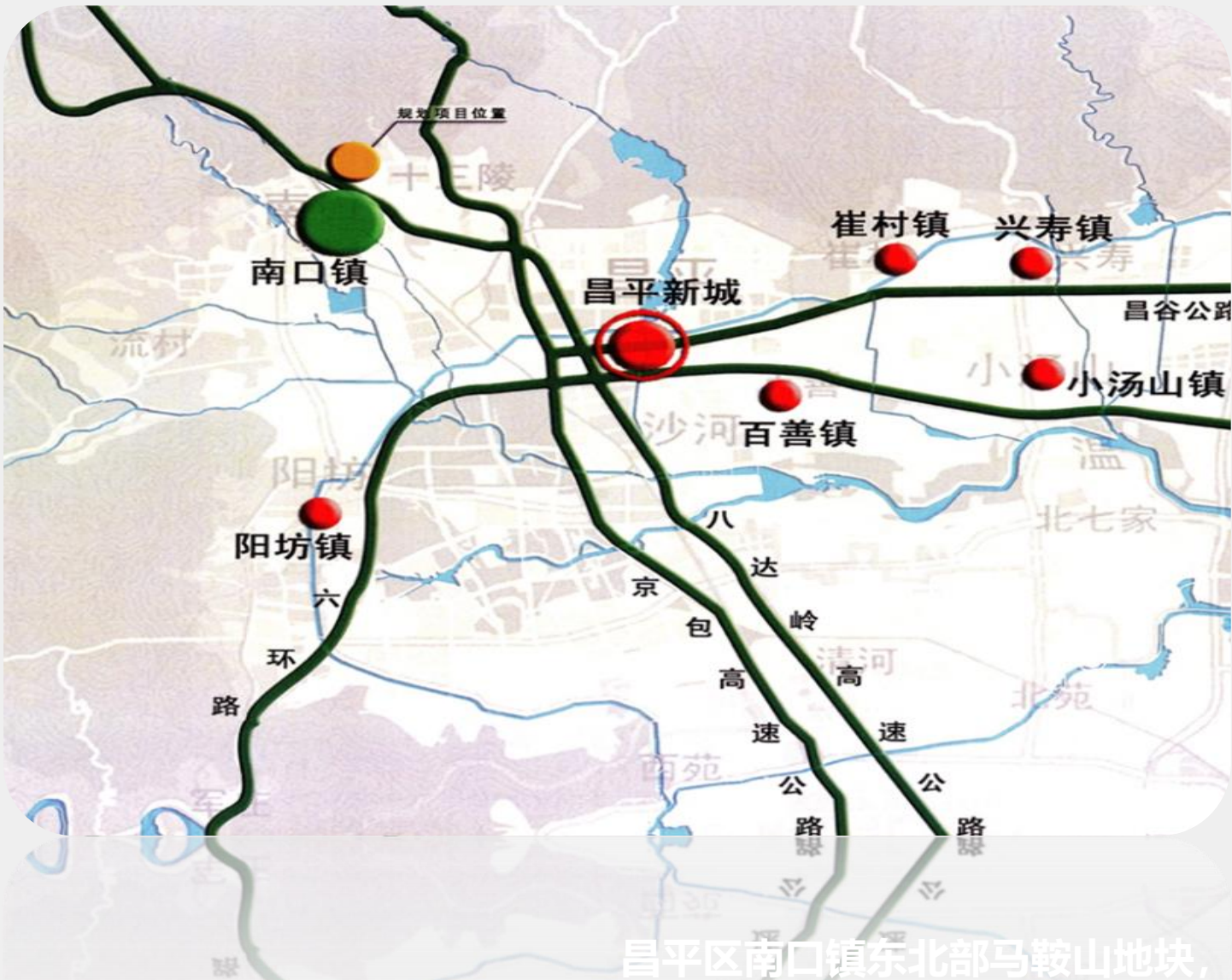
客户端

- 消息提醒
- 任务处理
- 信息交流
- 快速扫描
- 网盘存储
- 快速入口

3.4 典型案例



北京化工大学新校区



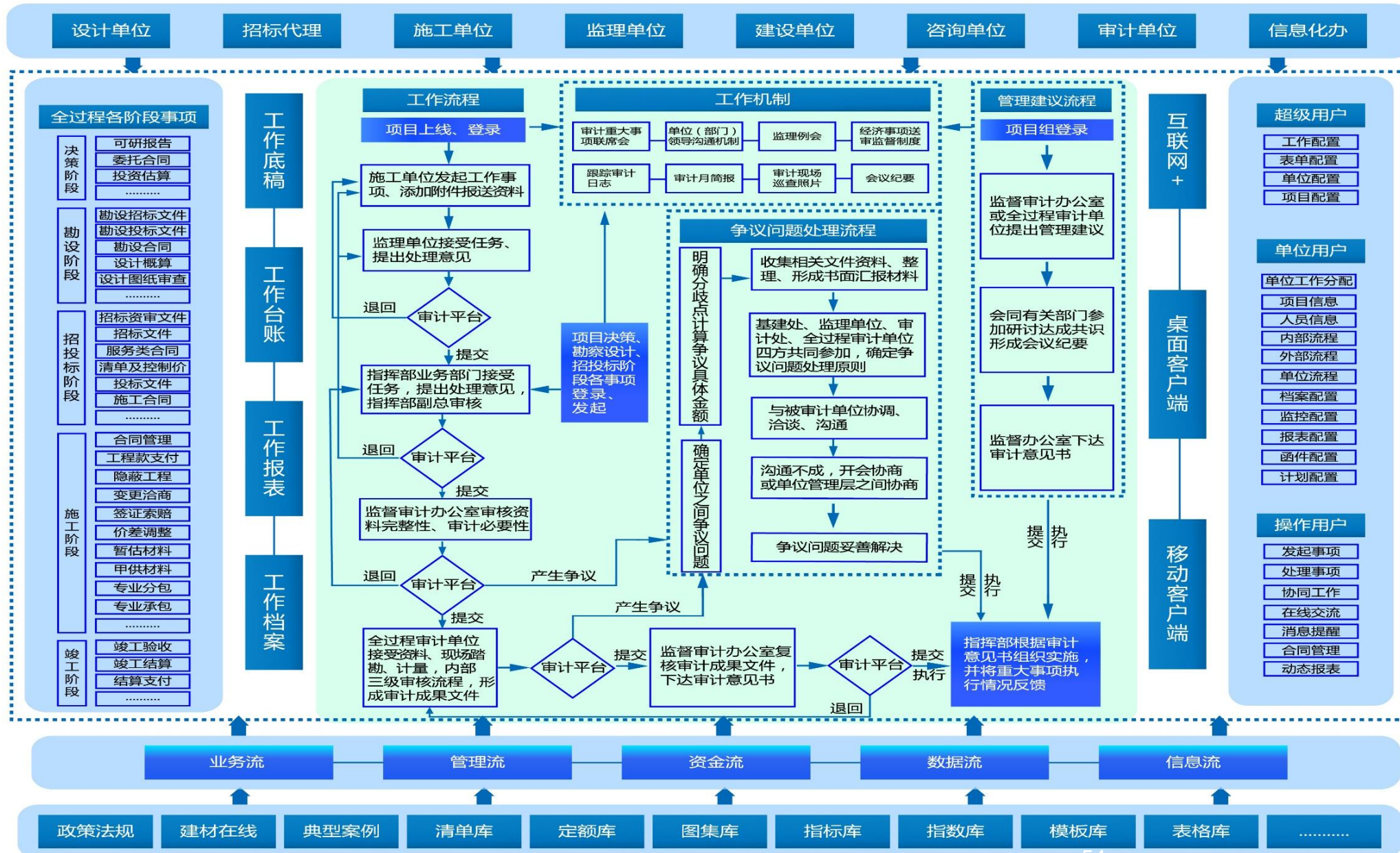
昌平区南口镇东北部马鞍山地块，占地1964亩。

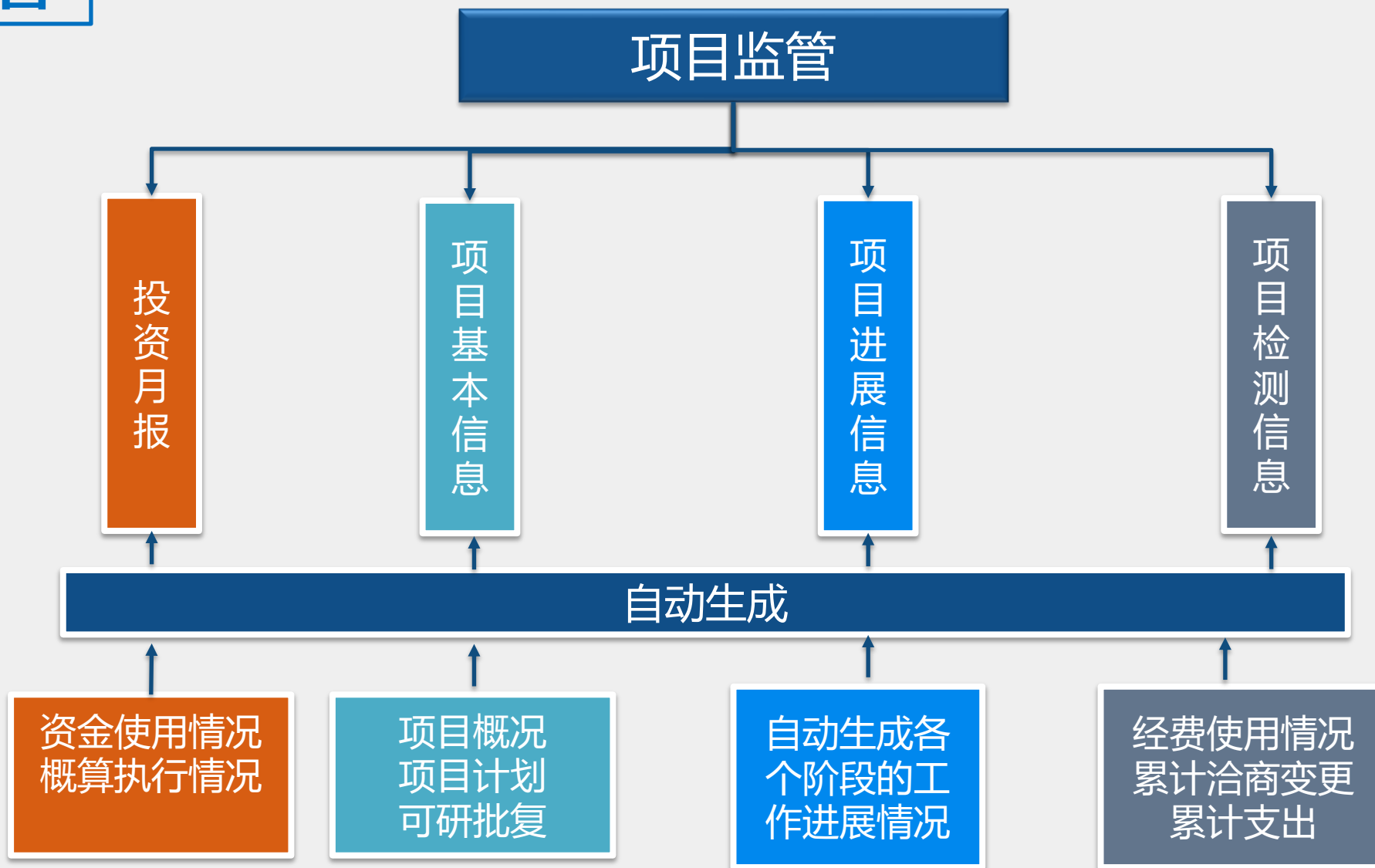
根据《普通高等学校建筑规划面积指标》、《北京市城市建设节约用地标准》和学校事业发展规划，教育部核定新校区规划建设规模90.3万平方米，将按照“一次规划，分期实施”的原则分三期建设。一期建设：2013年至2017年，征地、建设部分市政配套基础设施和教学楼、图书馆、基础实验楼、体育馆等34万平方米用房，满足12000名本科生学习和生活的需要；

二期建设：2018年至2020年，建设部分基础设施和教学科研用房等33.3万平方米；

三期建设：2021年至2025年，建设科研用房等23万平方米。

北化昌平校区建设项目全过程管理与审计信息化工作框架





项目监管

投资月报

投资月报

流程

台帐

投资月报

项目基本信息

项目进展信息

项目监测信息

工作事项分组: 投资月报

单位

共享

+ 添加分组

操作

引入数据

+ 添加

导入数据

下载导入模板

编辑

删除

导出

搜索

编号

台帐编号

报表时间

形象进度(%)

累计

投资月报

投资月报201800000

投资月报201800000

投资月报201800000

添加数据

报表时间:

形象进度(%):

进度照片:

累计财务完成

数:

其中中央预算

内投资完成数:

保存

无数据显示

一、跨界融合管理

传统PM

传统建设项目利益者如建设单位、主管部门、设计、施工、监理、招投标、审计等单位，均封闭或管理信息相对闭塞，形成各自信息孤岛，项目管理业务链、信息链、资金链传递速度慢，数据容易失真经常出现管理上的瑕疵。

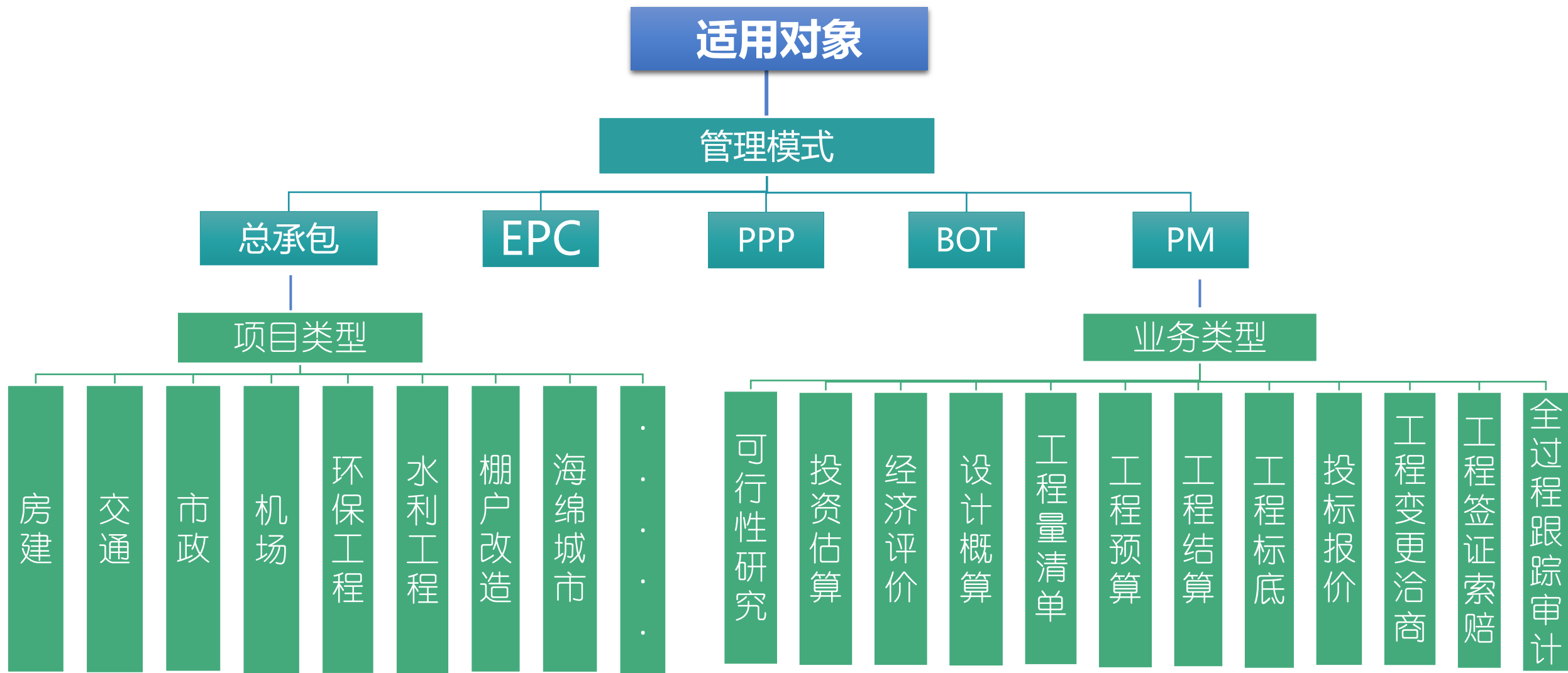
互联网+

本系统能使所有的项目相关利益者在开放的平台上跨界融合，打破区域、行业、部门专业限制和束缚，同时，互联网+项目管理与审计系统可与本单位ERP、OA融合及物联网，互联网+具备众创空间优势，可连接一切，使所有单位均同步实现互联部门和企业。据不完全统计可节省项目利益相关者管理成本的20%，并实现了非场地工程管理和审计。

应用领域



适用对象



二、差异化管理

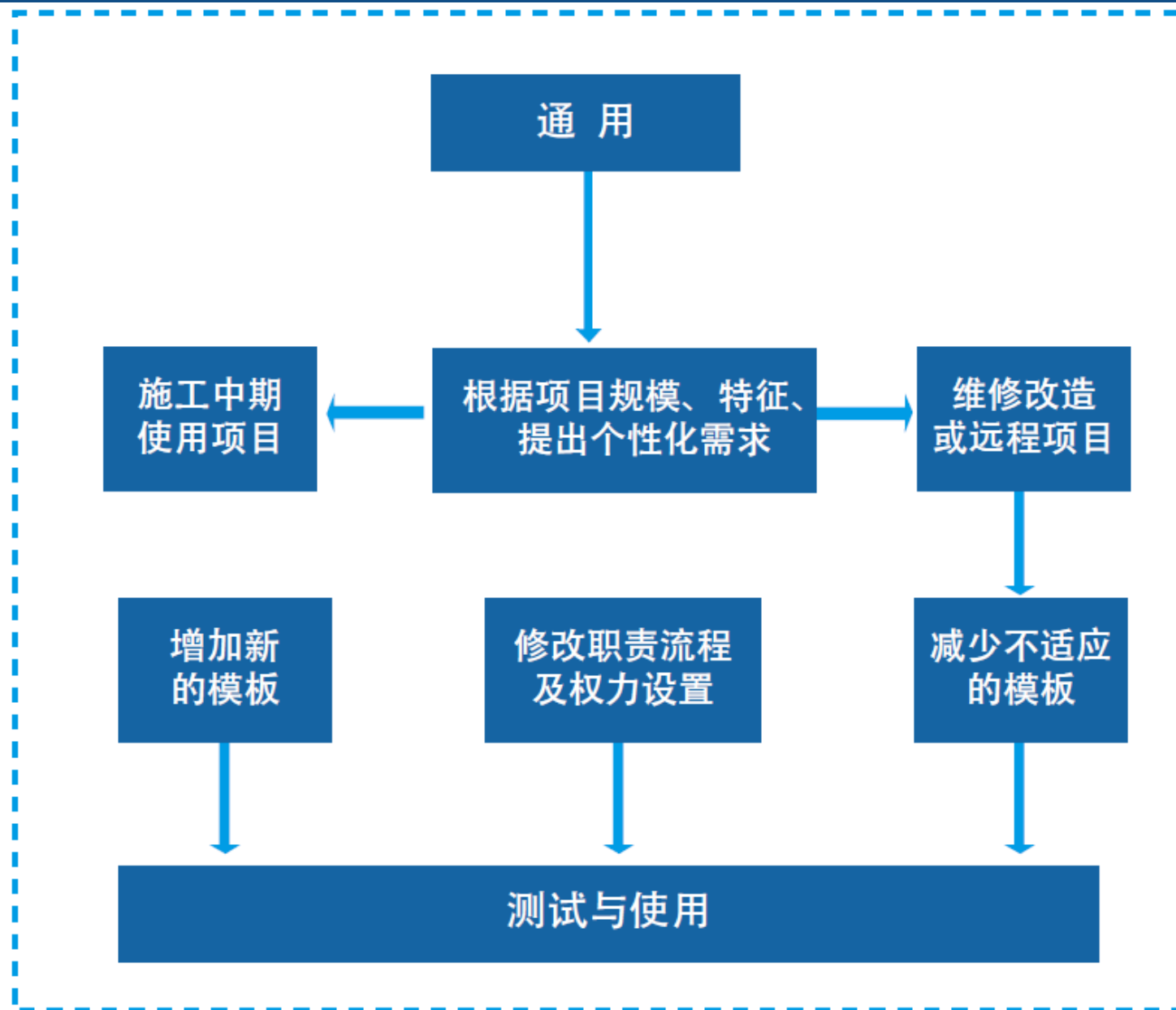
传统PM

传统建设单位，因管理体制等原因，组织形式和管理模式相对单一，难以引进国内外先进模式和作法对不同性质、不同类型项目进行定制，难以体现差异化竞争。

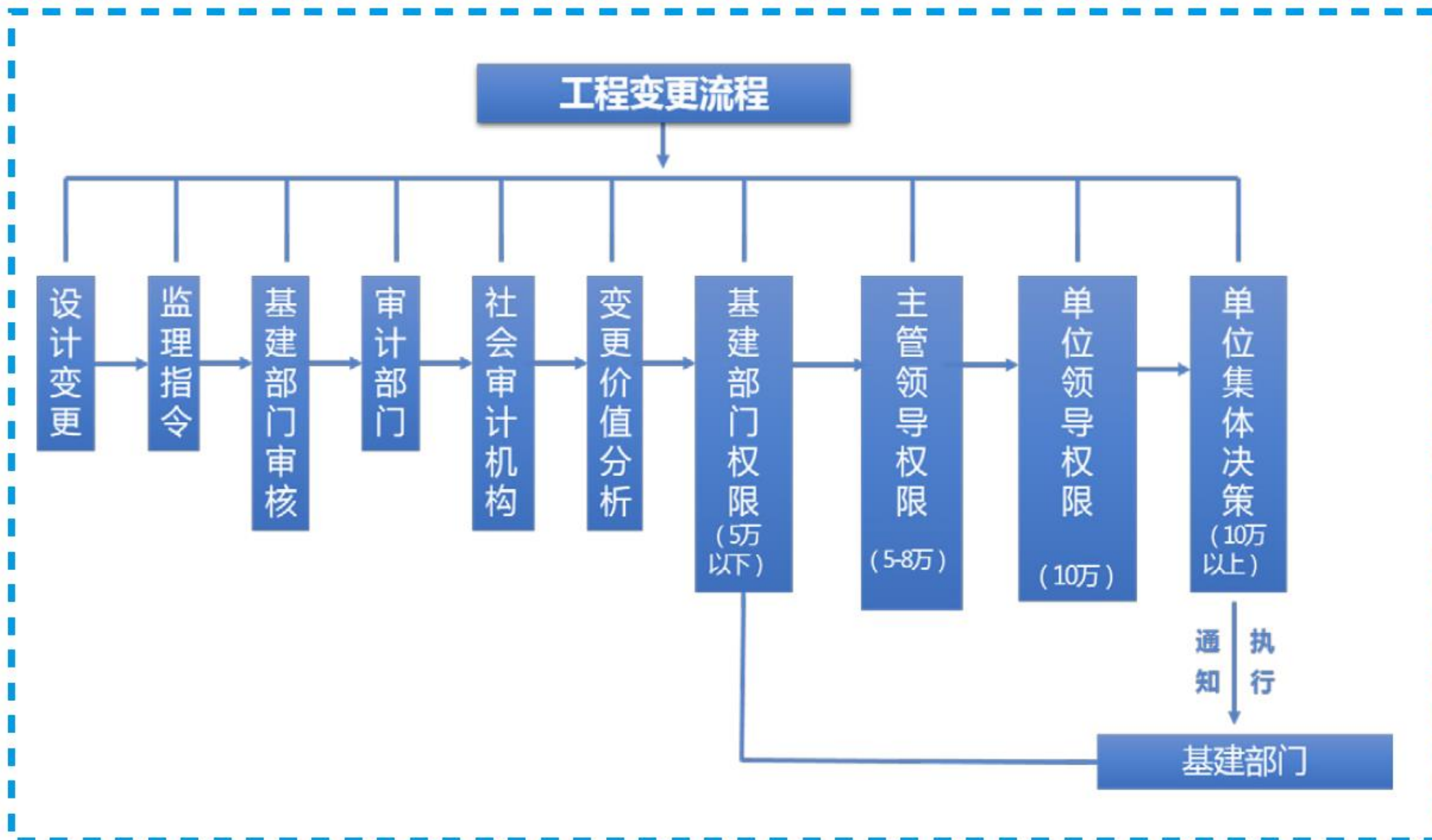
互联网+

本系统推崇自治和应变的扁平化组织结构，能根据不同的建设项目性质、管理体制、管理模式、复杂程度和时间要求，对机构、职责、权利、流程等管理要素通盘设计，极大地适应国内外非常态化、非标准化项目要求。对控制权利的任性、促进管理的规范起到重要作用。

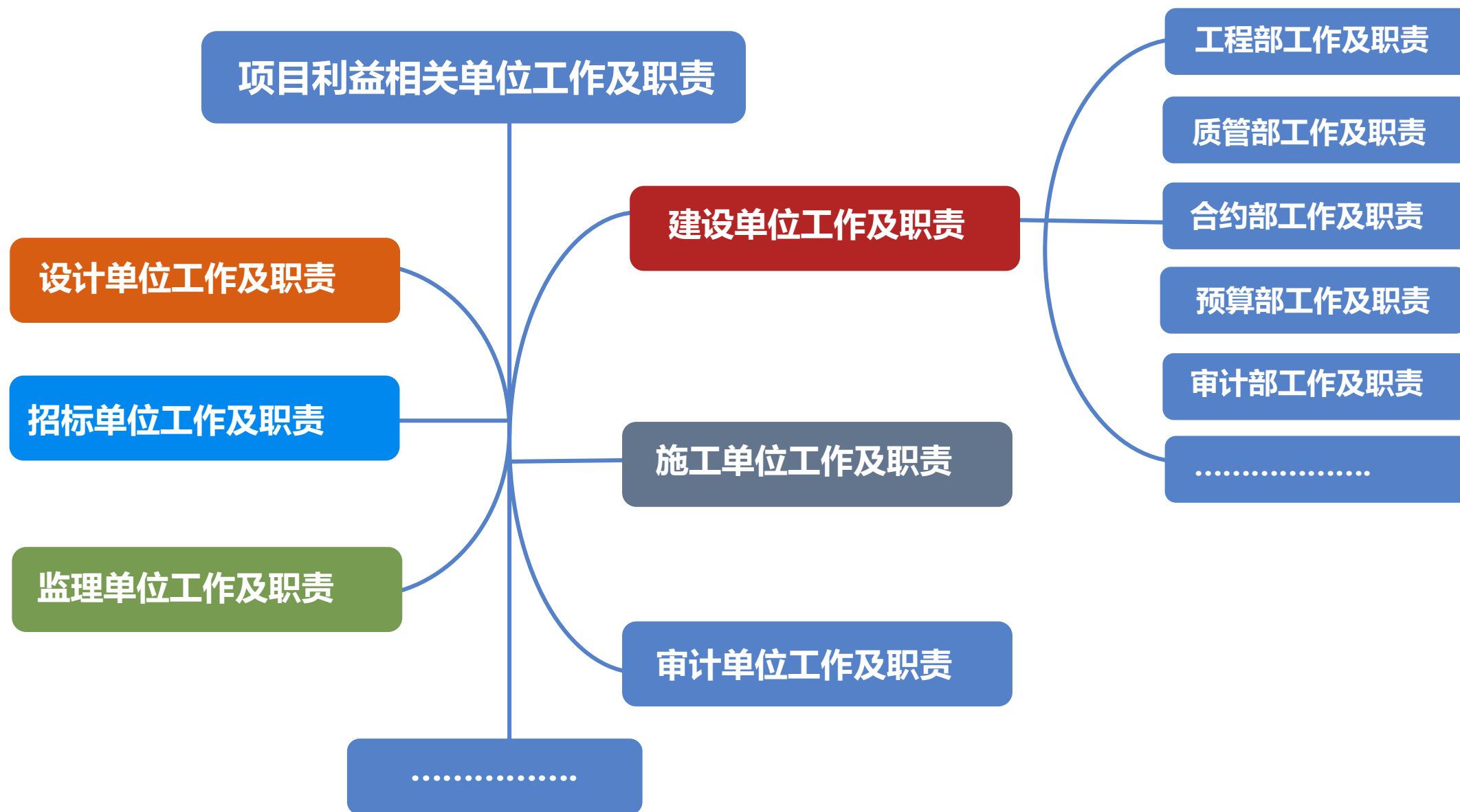
1、个性化定制



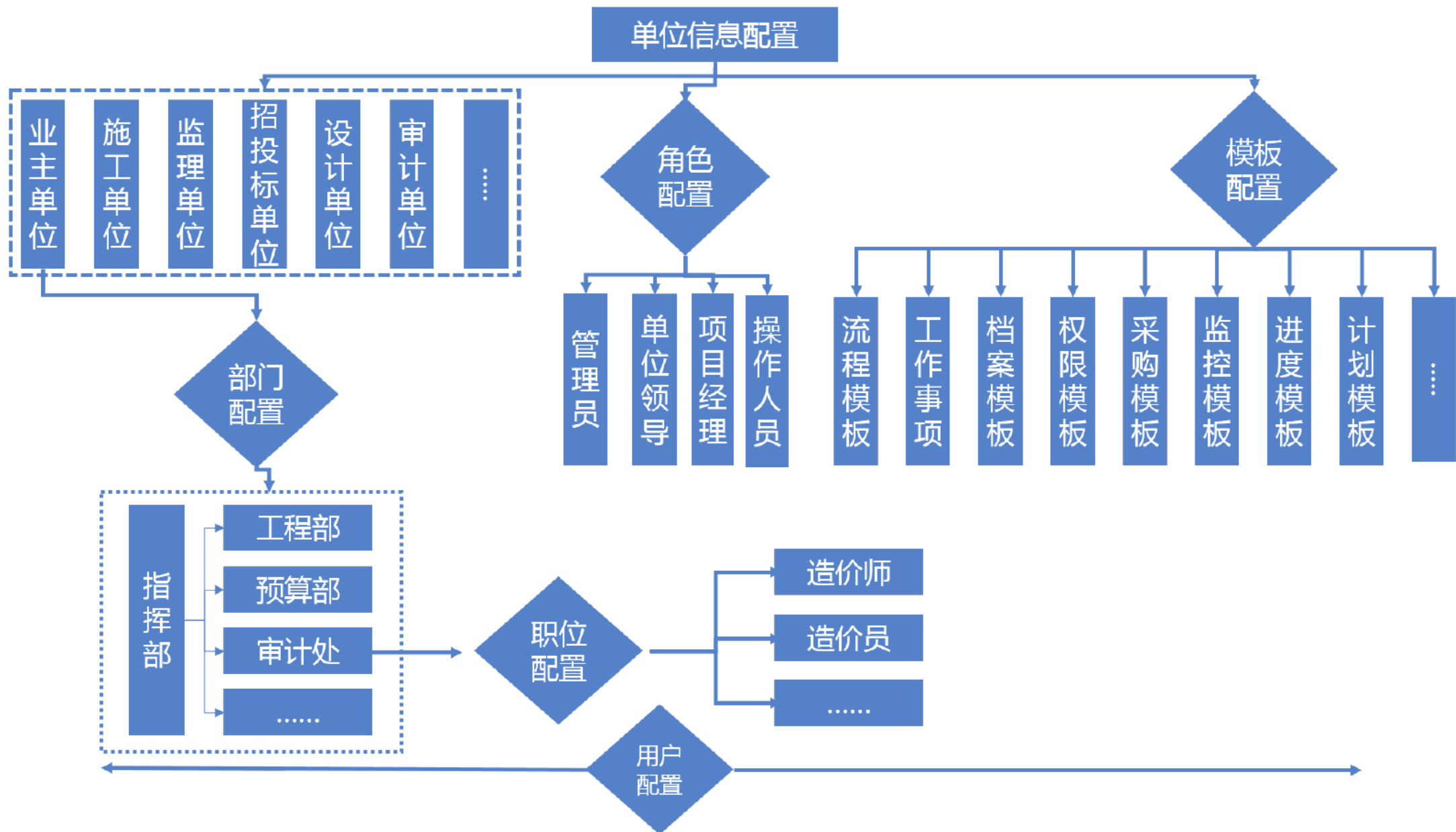
2、工作权限配置



3、参建单位管理职责配置



4、参建单位信息及模板配置



5、工作设置

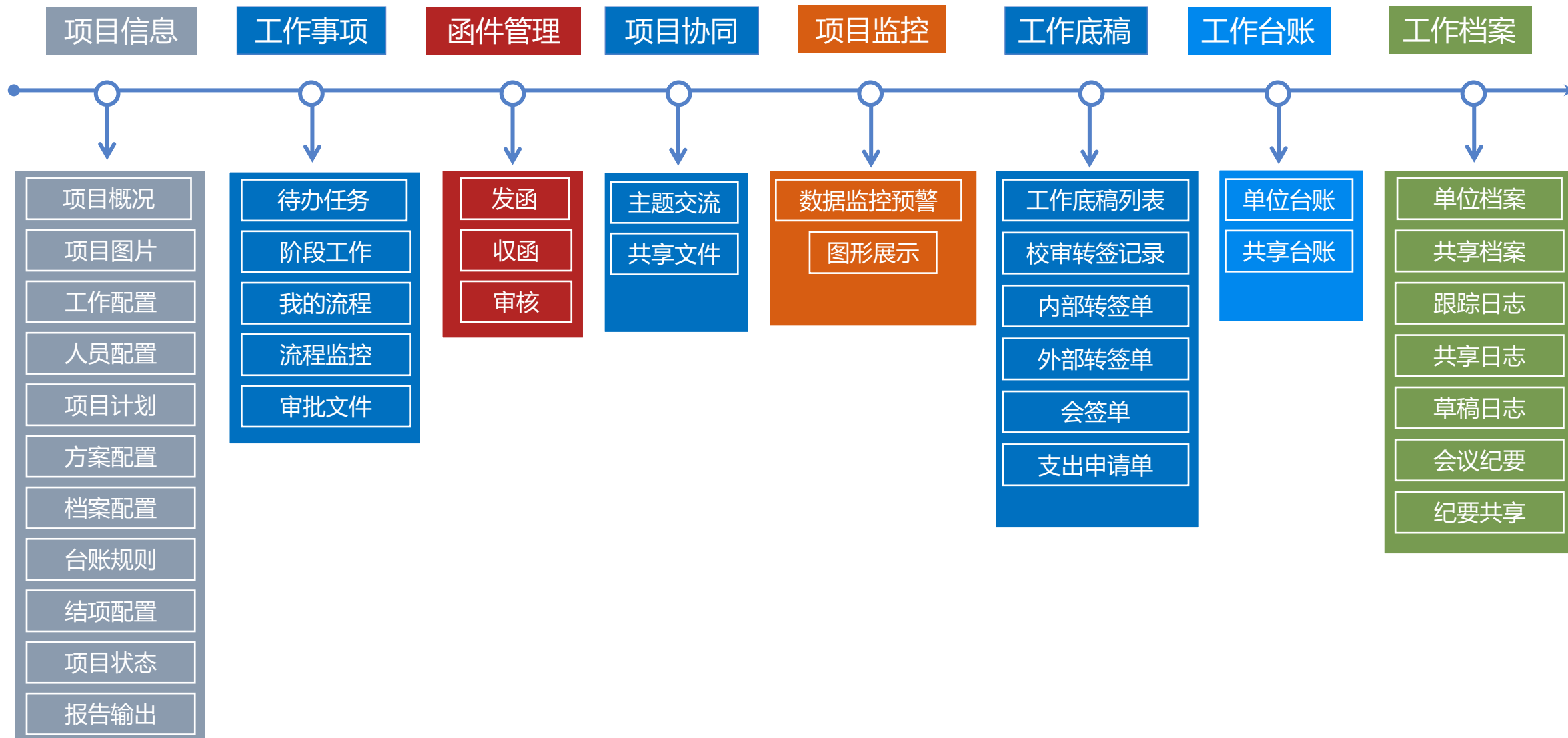
	工作项目	经理室、指挥部	技术委员会	专家顾问组	办公室	总工程师室	综合部	财务部	计划部	工程部	设备部	运营部	物业开发部
1	人事	☆					A						
2	重大技术审查决策	☆	A	○	○	A	○	○	○	○	○	○	○
3	设计管理			○		☆			○	△	△	○	
4	技术标准			○		☆				△	A	○	
5	科研管理			○		☆		○	○	○	○		
6	行政管理				☆	○	○	○	○	○	○	○	○
7	外事工作			○	☆	○				○	○	○	
8	档案管理			○	☆	○	○	○	○	○	○	○	○
9	资金保险						○	☆	○				
10	财务管理						○	☆	○				
11	审计						☆	○	○				
12	计划管理						○	○	☆	△	△	○	
13	合同管理						○	○	☆	△	△	○	
14	招投标管理			○		○	○		☆	△	△	○	
15	工程筹划			○		○				☆	○	○	
16	土建评定项目管理			○		○				☆	○		
17	工程前期工作			○				○	○	☆	○		○
18	质量管理			○		A				☆	△		
19	安全管珂					○	○			☆	△		
20	设备选型			△		○					☆	○	
21	设备材料采购							○	○	△	△		☆
22	安装工程项目管理			○					○	△	☆	○	
23	运营准备			○		○				△	△	☆	
24	开通、调试、验收			○		△				△	☆	△	
25	系统交接			○	○	○	○	○	○	☆	☆	☆	
26	物业开发						○	○	○	○	○	○	☆

注：☆—主办 △—协办 ○—配合

6、工作变更流程设置



7、项目配置



项目配置

单位配置

项目配置

项目分组

项目导航

事项分组

工作事项

档案模板

项目效果图

报表配置

台账配置

计划配置

默认配置

模块配置

其他配置

项目分组

- 项目分组
 - 北京化工大学新校区
 - 新校区一期
 - 第一教学楼
 - 工程项目
 - 总承包项目
 - 主体工程项目
 - 暂估价项目
 - 专业承包项目
 - 甲供材采购项目
 - 服务项目
 - 设备材料项目
 - 图书馆
 - 体育馆
 - 第一实验楼
 - 工程训练中心
 - 第一食堂
 - 后勤服务楼F座
 - 青年教师及留学生宿舍
 - 学生公寓一期
 - 锅炉房
 - 新校区临时管理用房及宿舍
 - 新校区二期
 - 新校区三期
 - 新校区土地购置及前期
 - 新校区基础设施
 - 后评价项目

编辑分组

项目组名称: 主体工程项目

排序号: 1

项目组显示层级: 3

项目组类别: 建设项目 是单体工程

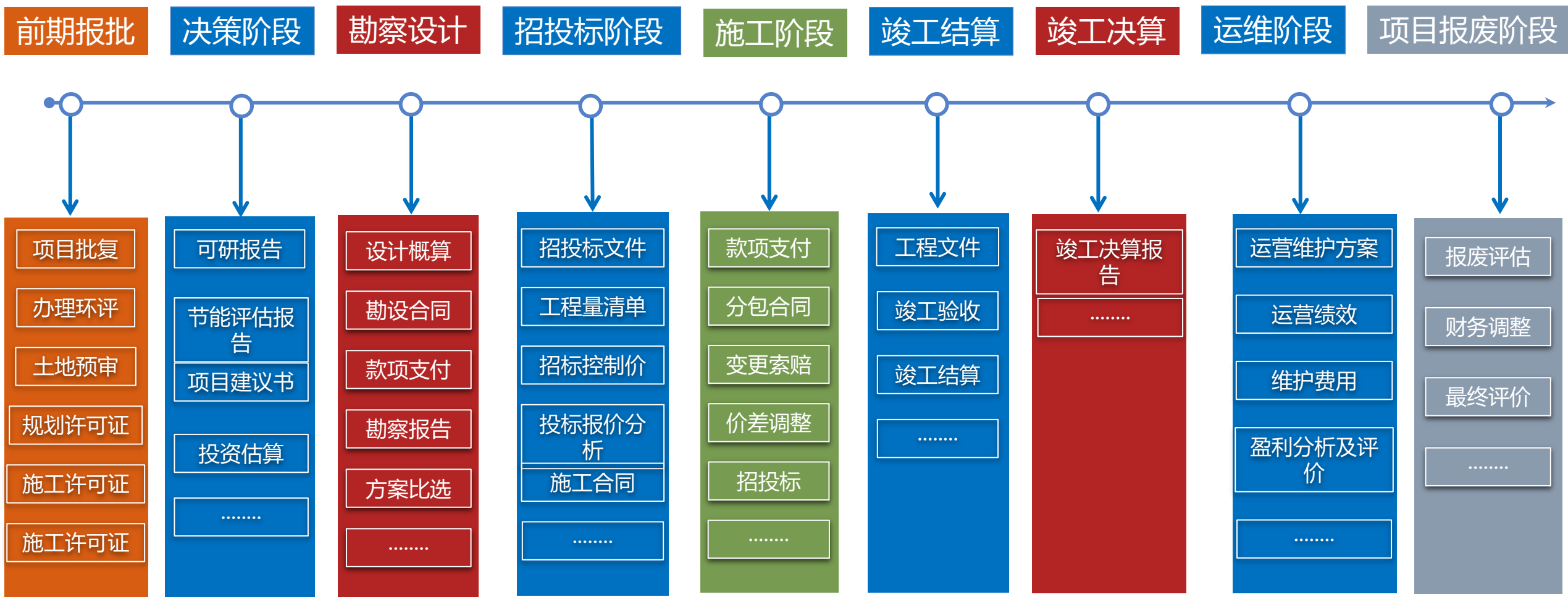
业务类型: 请选择业务类型

添加到效果图

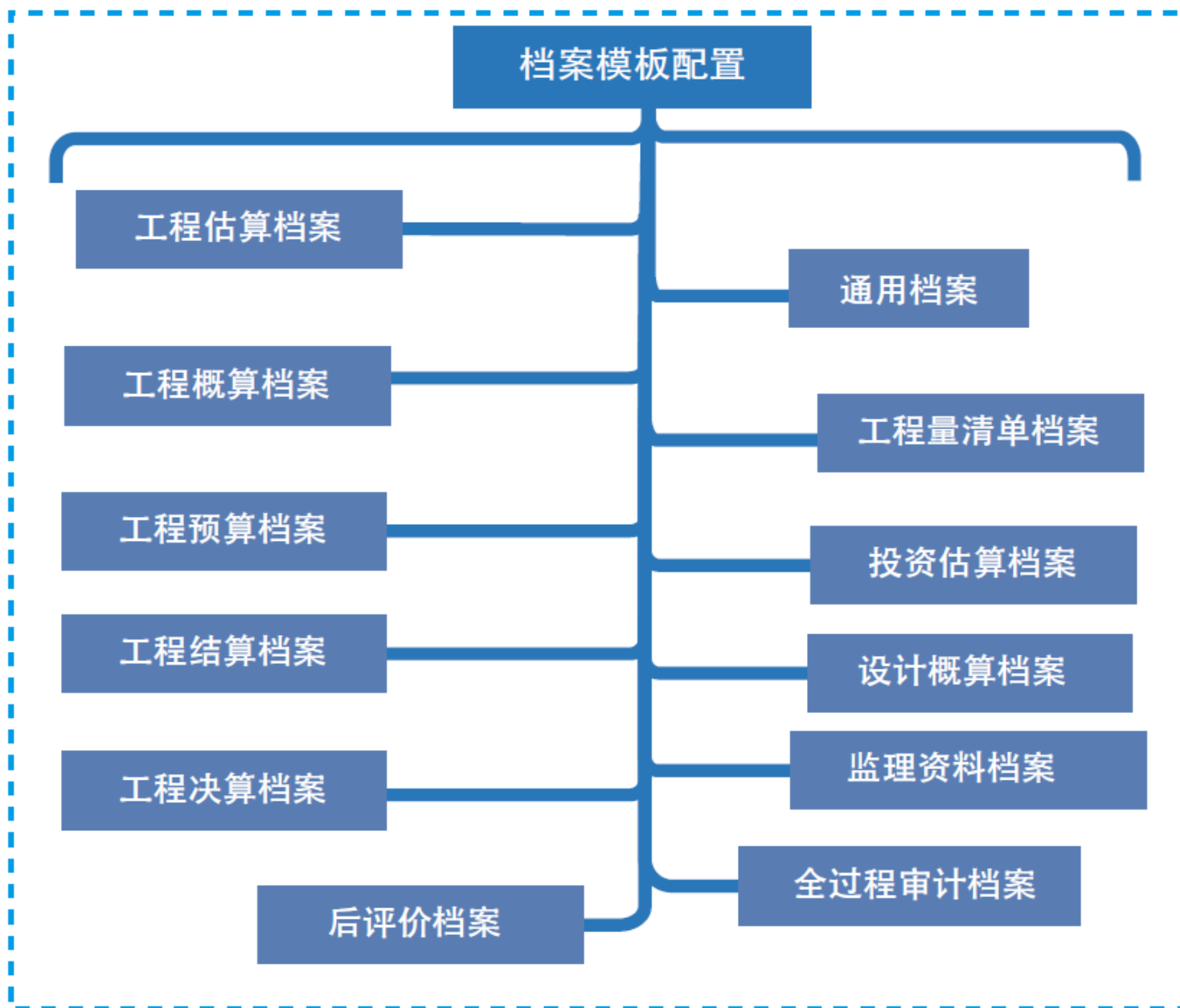
请选择业务类型

- 工程估算
- 工程概算
- 工程量清单
- 招标控制价
- 工程结算
- 工程标底
- 投标报价
- 工程洽商、变更及合同争议的鉴定与索赔
- 建设工程全过程跟踪审计

8、工作事项配置



9、工程档案配置



工程档案配置

添加模板 修改模板 删除模板 添加档案类型 添加档案类型节点 修改档案类型 删除档案类型

档案模板及类型

档案工作内容

单位配置

项目配置

项目分组

项目导航

事项分组

工作事项

档案模板

项目效果图

报表配置

台账配置

计划配置

默认配置

模块配置

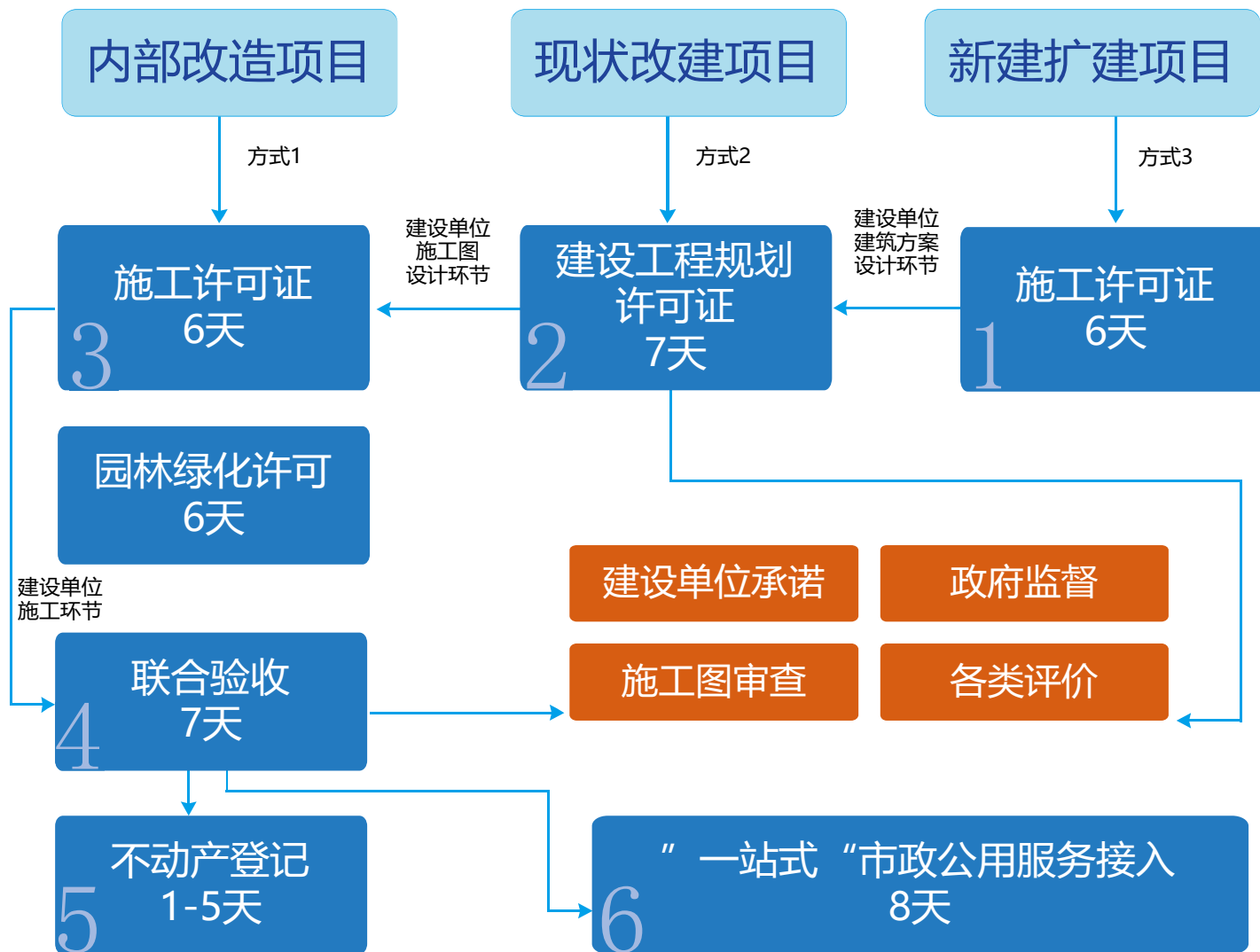
其他配置

- [-] 全过程审计档案
 - [-] 报告成果资料
 - [-] 投资估算
 - [-] 设计概算
 - [-] 工程量清单
 - [-] 招标控制价（标底）
 - [-] 投标报价分析
 - [-] 竣工结算
 - [-] 竣工决算
 - [-] 过程成果资料
 - [-] 全过程审计报告
 - [-] 工作联系单
- [-] 单位通用档案
- [-] 监理资料档案
- [-] 投资估算档案
 - [-] 成果资料
 - [-] 送审资料
- [-] 设计概算档案
 - [-] 成果资料
 - [-] 送审资料
- [-] 工程量清单档案
 - [-] 成果资料
 - [-] 送审资料
- [-] 工程预算档案
 - [-] 成果资料

- [-] 立项阶段
 - 投资估算
 - 节能评估报告
- [-] 勘察阶段
 - 勘察价款结算
 - 勘察报告
- [-] 设计阶段
 - 设计概算
 - 设计合同价款结算
- [-] 招投标阶段
 - 招标任务发起
 - 工程量清单及招标控制价（标底）
 - 施工总承包合同文件
- [-] 实施阶段
 - 实施阶段
- [-] 结算阶段
 - 工程竣工结算
 - 竣工结算初审
 - 工程竣工结算款支付
 - 工程最终结清支付
 - 工程质量保修书
 - 材料设备（甲供）结算款支付
 - 材料设备（甲供）最终结清支付
 - 材料设备（甲供）结算
- [-] 其他事项
- [-] 征地阶段

10. 建设工程审批流程配置

1.建设工程审批流程改革，简化审批流程，提高审批效率，从2018年3月15日开始正式实施。

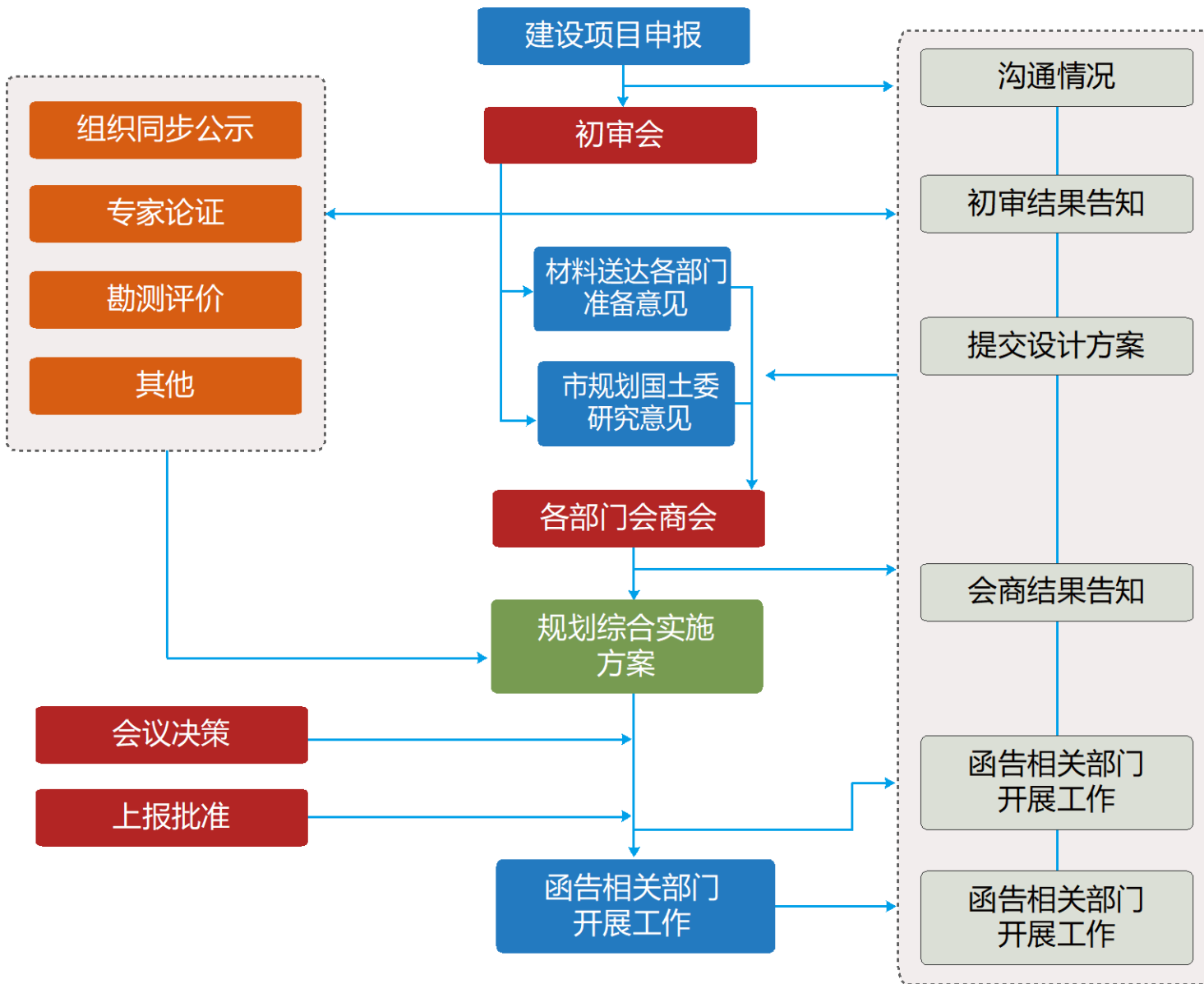


建设工程审批流程配置

2. “多规合一”协同平台上申报

行政许可，只需致函市规划国土委，在取得规划综合实施方案后，就可以签订土地出让合同并同时获得土地预审意见、规划条件、设计方案审查意见（含城市设计要求）、建设用地批准书、建设用地规划许可证等五个规划用地批准文件。

“多规合一”协同平台工作流程图

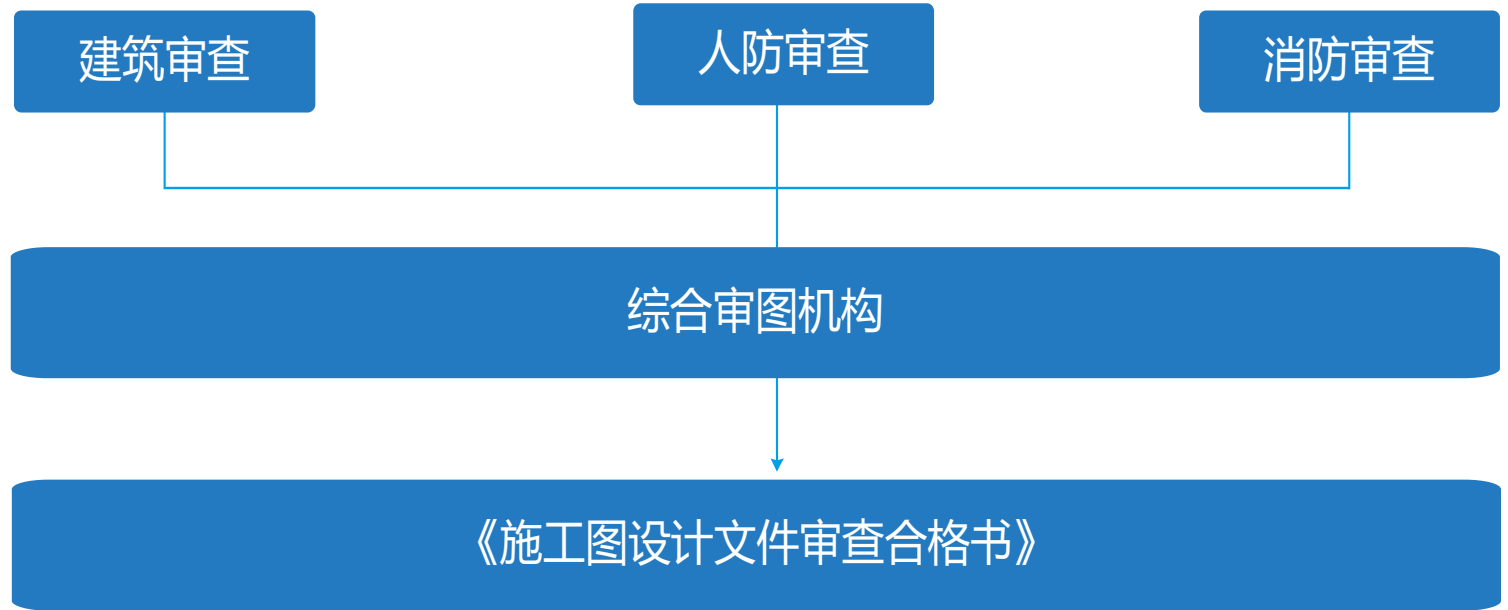


建设工程审批流程配置

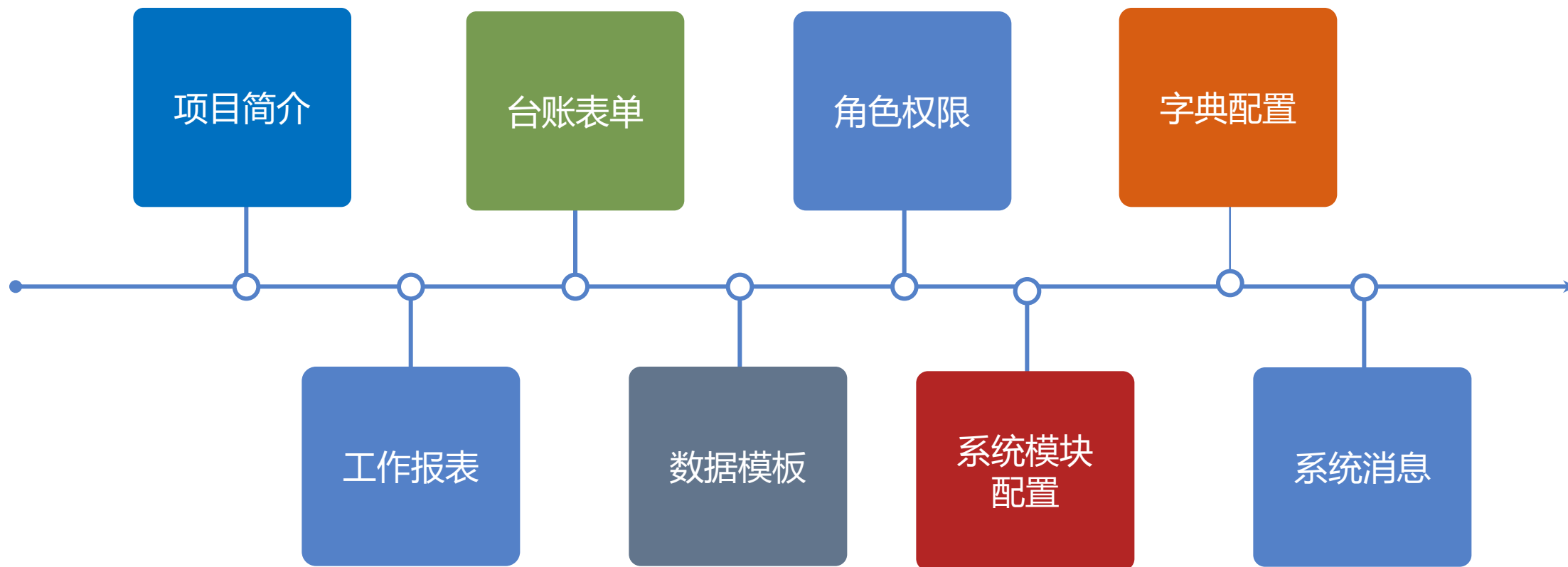
3.施工图建筑审查、人防审查、消防审查只需交由综合审查机构进行一次审查即可，做到“一套标准、一家机构、一次审查、一个结果、多方监督。”

注：建设单位办理施工许可证前不需拿到审查合格书，只需承诺施工图设计文件符合国家标准规范即可。新建扩建项目、现状改建项目在底板施工前取得审查合格书，内部改造项目在正式施工前取得审查合格书。

施工图联审运行机制



11、其它配置



序号	安全分析	管理要素	防范措施
01	物理安全	地震、火灾、电源故障、设备被盗.....	A、多机热备
02	主机安全	操作系统后门，程序后门、系统漏洞.....	B、灾难恢复
03	外部安全	服务攻击、黑客攻击、病毒。	C、多机容错
04	内部安全	员工误操作、破坏	D、漏洞扫描
05	网络安全	内部攻击、外部攻击。	E、及时更新
			F、VPN加密
			G、身份认证
			H、分级管理
			I、物理隔离
			J、服务限制
			K、防病毒
			L、防火墙
			M、数据增强加密
			N、用户行为记录

保密性

指信息不泄露给非授权的个人，实体和过程，或供其使用的特性。

指信息未经授权不能被修改，不被破坏，不被插入，不延迟，不乱序和不丢失的特性。对网络信息安全进行攻击其最终目的就是破坏信息的完整性。

完整性

可用性

指合法用户访问并能按要求顺序使用信息的特性，即保证合法用户需要时可以访问到信息及资产。

指授权机构对信息的内容及传播具有控制能力的特性，可以控制授权范围内的信息流向以及方式。

可控性

可审查性

指在信息交流过程结束后，通信双方不能抵赖曾经做出的行为，也不能否认曾经接收到对方的信息。

系统登陆界面

北京化工大学新校区

工程训练中心--投资估算表

选择计划:

序号	建设内容	评估数据工程里	评估数据估算指标 (元/*)	评估数据投资额 (万元)
一	工程费用	12200m ²	5237.70	6389.99
二	主体工程费用	12200m ²	5126.43	6254.25
1.1	结构工程	12200m ²	2128.85	2597.20
1.2	装修工程	12200m ²	1200.00	1464.00
1.3	安装工程	12200m ²	1797.58	2193.05
2	室外工程费用	12200m ²	111.26	135.74
二	工程建设其他费用	12200m ²	614.11	749.21
1	勘察费	203.61万元	10%	20.36
2	设计费	6389.99万元		203.61
3	监理费	6389.99万元		148.69
4	其他费用			376.55
三	基本预备费	7007.4万元	5%	350.37
四	总投资	12200m ²	6139	7489.57

系统首页

- 系统首页
- 上线管理
- 计划管理
- 综合管理
- 合同管理
- 工作报表
- 单位工作
- 进度管理
- 风险管理
- 采购管理
- 系统管理

工作事项 主题

待办 已办

选择项目

项目 (28) 单位 (0)

- 1 工程洽商单(新校区一期>图书馆>工程项目>总承包项目>主体工程项目>主体工程)-主体工程
- 2 工程洽商单(新校区一期>
- 3 工程洽商单(新校区一期>
- 4 工程洽商单(新校区一期>
- 5 设计变更费用(SYL-BG-电
- 6 工程签证单(关于实验楼工
- 7 工程进度款支付(关于第一
- 8 工程进度款支付(关于第一
- 9 资格预审文件(新校区一期
- 10 资格预审文件(新校区一期
- 11 资格预审文件(新校区一期
- 12 招标文件(新校区一期>图
- 13 招标文件(新校区一期>第



- 北京化工大学新校区
 - 新校区一期
 - 第一教学楼
 - 图书馆
 - 体育馆
 - 第一实验楼
 - 工程训练中心
 - 第一食堂
 - 后勤服务楼F座
 - 青年教师及留学生宿舍
 - 学生公寓一期
 - 锅炉房
 - 新校区临时管理用房及
 - 新校区土地购置及前期
 - 新校区基础设施
 - 锅炉房设备及一期工程
 - 锅炉房设备及一期工程
 - 2016修购污水处理站项
 - 2016修购10KV供电线

项目信息



常用工具

- 代理收费
- 建管收费
- 环评收费
- 设计收费
- 可研收费
- 监理收费
- 工期定额
- 会议纪要
- 跟踪日志
- 工作简报
- 咨询意见

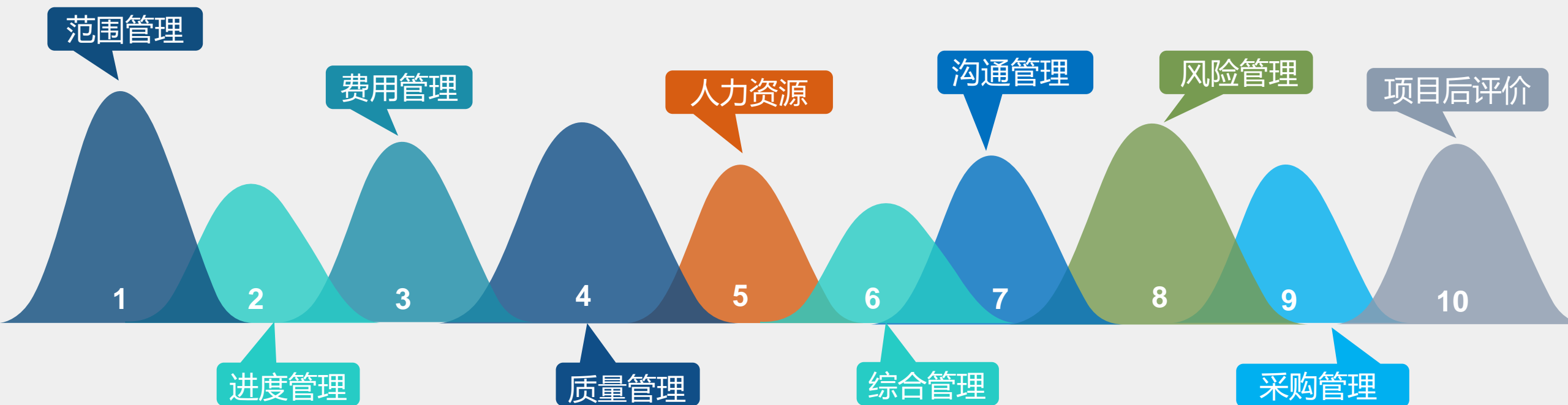
日历日程

2016年5月

日	一	二	三	四	五	六
24	25	26	27	28	29	30
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28

2016年5月6日的日程 +

三、项目管理要素



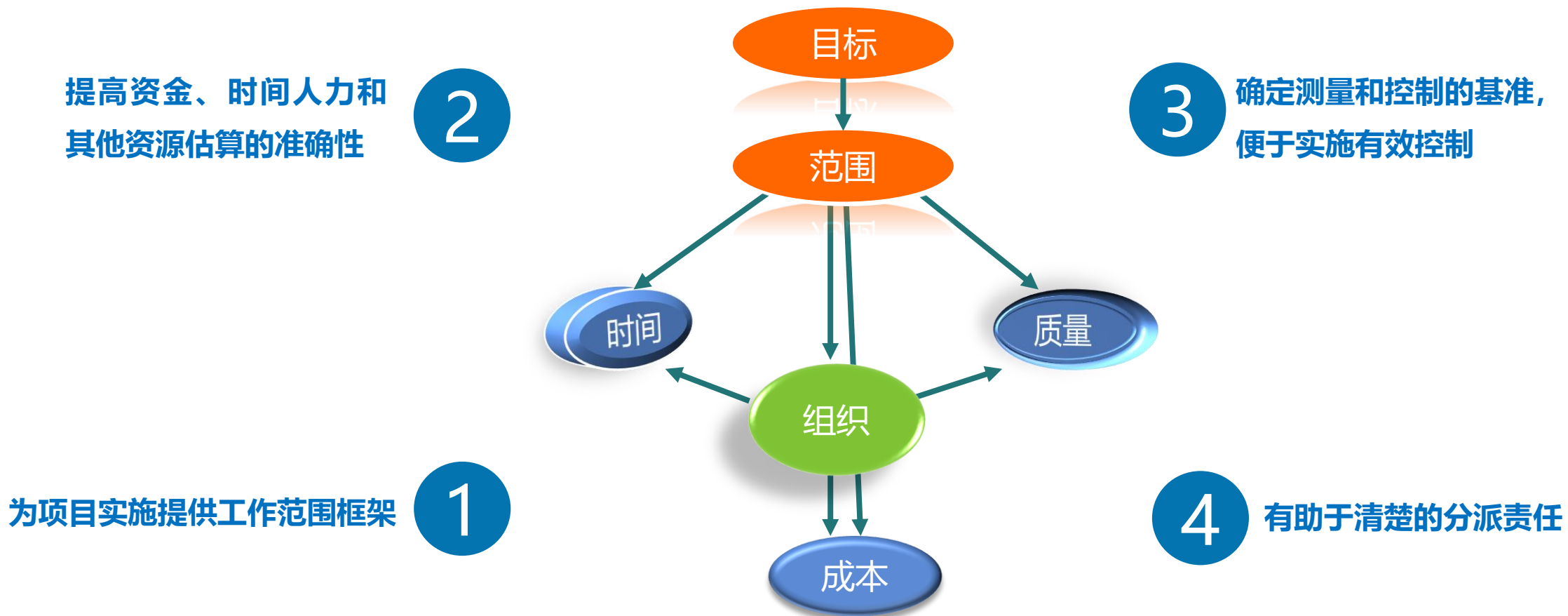
1、范围管理

传统PM

传统对范围管理的过程和内容如启动、范围计划编制、范围界定（WBS）、范围核实、范围变更等系统管理未落到实处，管理责任及风险边界模糊，经常出现因多种管理责任边界不清导致经济损失难以问责。

互联网+

本系统对一个项目或授权项目从立项到完成整个生命期所涉及的工作过程和内容进行管理和控制，对项目实体范围、管理范围、风险范围等采用范围清单在网上公开，降低了由范围管理导致各个方面风险及由此引起经济损失。



2、进度管理

传统PM

传统项目进度管理一般采用里程碑图即以项目主要可交付成果的计划开始或完成时间点表示的计划图表，对工期计划，进度执行及偏差、纠偏及奖惩没进行系统的监管，因进度引起经济纠纷处理难度大。

互联网+

本系统对项目进度计划采用横道图（甘特图）、里程碑图和时标网络图，同时将工期计划执行及偏差自动统计和自动生成图形，并对偏差及其原因实行PDCA管理，对进度目标计划的实现及合同进度的奖惩提供了充分的证据。

进度管理

视图导航

后退 前进

新页打开 合适屏幕

查看

关闭摘要任务 显示所有

打开摘要任务 显示计划

任务列表

任务	计划结束时间	实际结束时间
<div style="border: 1px solid #0070C0; padding: 2px; margin-bottom: 5px;"> 正序 倒序 列 </div>		
实验楼		
前期准备		
第一实验楼基础施工		
工程定位、放线、		
土方开挖、支护		
地基钎探		
地基验槽	2015-12-15	2015-12-
垫层浇筑	2015-12-23	2015-12-
底板防水及保护层	2016-01-05	2016-01-
1#楼基础底板结构	2016-01-20	2016-01-
1#楼地下室结构 (出...	2016-04-15	2016-04-
2#楼独立基础结构 (...	2016-01-20	2016-01-
严冬、春节假期放假	2016-02-25	2016-02-
3#楼独立基础结构 (...	2016-04-01	2016-04-
4#-6#楼地下室结构...	2016-05-01	2016-05-
地下外墙防水及回填土	2016-06-15	2016-06-
第一实验楼主体结构施工		
第一实验楼二次结构、钢...		
装饰工程		
机电专业工程		
BIM深化		
BIM深化	2016-01-15	2016-01-15
电气专业		
变配电系统安装		
弱电系统		
火灾报警及联动控制系...		
深化图纸、核对管线	2016-07-01	2016-07-01

单位名称	部门	职务	姓名	意见	日期
北京化工大学	监督审计办公室	副主任	郑新红		2017年3月5日
北京建信衡工程管理有限公司	项目组人员	造价师	汪煥、王腾蛟		2017年3月5日
北京化工大学	监督审计办公室	审计工程师	夏俊彦		2017年3月5日
北京化工大学	指挥部	建设办副主任	范凡		2017年3月5日
北京化工大学	指挥部	综合部部长	尹平		2017年3月5日
北京化工大学	预算部	预算部部长	王雅玲	同意支付	2017年3月5日
北京化工大学	工程部	工程部部长	劲峰	同意监理意见	2017年3月5日
中咨工程建设监理公司	中咨工程建设监理公司	工程部部长	中咨	监理已审核	2017年3月5日
北京化工大学	工程部	工程部部长	劲峰	请将地基检测费用从进度款里扣除，还有以前没有扣除的各项罚款	2017年3月5日
北京市第三建筑工程有限公司	工程部	工程师	第三建筑工程师	请各方领导审批！	2017年3月5日

功能区

示关键路径 高亮周期大于7天的任务

显示进度 < 30%的任务 切换到最后一个任务

任务联动

日期
2015年12月21日
2015年12月28日
2016年1月4日
2016年1月11日
2016年1月18日
2016年1月25日
2016年2月1日
2016年2月8日
2016年2月15日
2016年2月22日
2016年2月29日
2016年3月6日
2016年3月13日
2016年3月20日
2016年3月27日
2016年4月3日
2016年4月10日
2016年4月17日
2016年4月24日
2016年5月1日
2016年5月8日
2016年5月15日
2016年5月22日
2016年5月29日
2016年6月5日
2016年6月12日
2016年6月19日
2016年6月26日
2016年7月3日
2016年7月10日
2016年7月17日
2016年7月24日
2016年7月31日
2016年8月7日
2016年8月14日
2016年8月21日
2016年8月28日
2016年9月4日
2016年9月11日
2016年9月18日
2016年9月25日
2016年10月2日
2016年10月9日
2016年10月16日
2016年10月23日
2016年10月30日
2016年11月6日
2016年11月13日
2016年11月20日
2016年11月27日
2016年12月4日
2016年12月11日
2016年12月18日
2016年12月25日
2017年1月1日
2017年1月8日
2017年1月15日
2017年1月22日
2017年1月29日
2017年2月5日
2017年2月12日
2017年2月19日
2017年2月26日
2017年3月5日
2017年3月12日
2017年3月19日
2017年3月26日
2017年4月2日
2017年4月9日
2017年4月16日
2017年4月23日
2017年4月30日
2017年5月7日
2017年5月14日
2017年5月21日
2017年5月28日
2017年6月4日
2017年6月11日
2017年6月18日
2017年6月25日
2017年7月2日
2017年7月9日
2017年7月16日
2017年7月23日
2017年7月30日
2017年8月6日
2017年8月13日
2017年8月20日
2017年8月27日
2017年9月3日
2017年9月10日
2017年9月17日
2017年9月24日
2017年10月1日
2017年10月8日
2017年10月15日
2017年10月22日
2017年10月29日
2017年11月5日
2017年11月12日
2017年11月19日
2017年11月26日
2017年12月3日
2017年12月10日
2017年12月17日
2017年12月24日
2018年1月1日

3、费用管理

传统PM

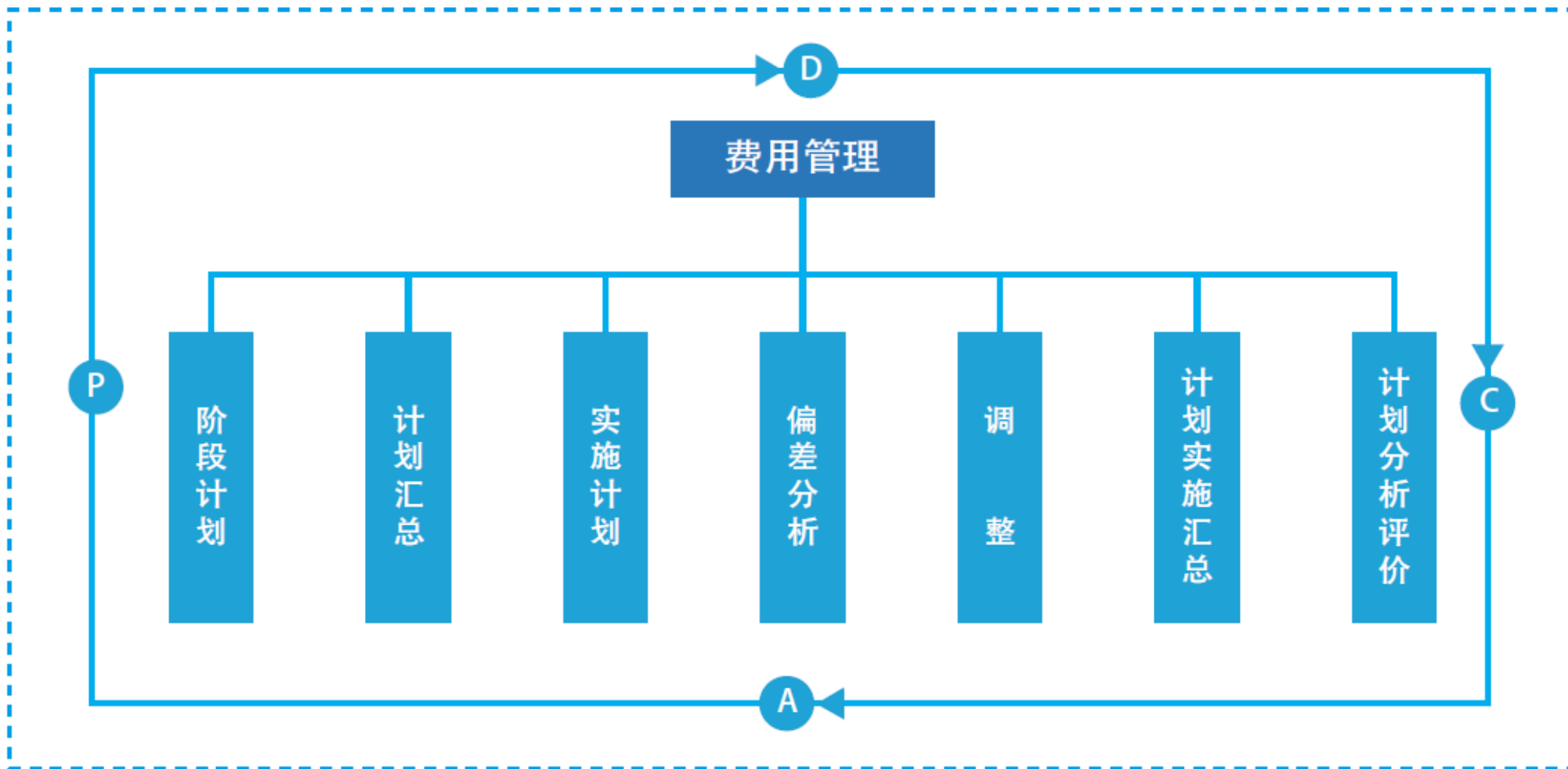
传统项目费用管理普遍对工程估算、概算、预算、竣工结算与决算5算造价的形成过程管理缺乏系统思考，尤其是在施工阶段对努力将项目的费用计划分配到各单位工作上使费用控制在项目预算范围（合同价）缺少总体认识和管控手段，项目超概已成为我国工程概预算管理的顽疾。

互联网+

本系统重点从施工阶段开始，首先编制资金计划，将整个预算（合同价）按照清单项利用PDCA方法进行管理，对实际发生偏差进行计量、分析再进行决策调整，使整个预算在施工阶段完全处于受控状态，系统能自动计算预算执行中每个清单项造价变化情况，方便进行调整及中间结算和竣工结算，对特殊原因变化投资及时提出调概申请，有效地控制我国长期来普遍超概现象。同时，对超概原因和调概提供充分详尽的依据。

费用管理

根据需要项目资金计划（投资概算或合同价）按照分部分项清单项等进行设置、编辑修改和管理，利用PDCA实现了计划与实际工作的动态关联，对计划实施的偏差及时调整，能反映时点和时期项目计划完成情况，有效控制超概和超合同价。



费用管理：阶段计划

序号	项目编码	项目名称	项目特征	计量单位	工程量	单价	合价
1	010515001009	现浇构件钢筋	1.钢筋种类、规格:III级钢筋20 2.未尽事宜详见图纸、招标文件、满足	t	683.86	4186.12	2862711.65
2	010504001005	直形墙	1.混凝土强度等级:YBC15 2.屋面挡墙 3.未尽事宜详见图纸、招标文件、满足	m3	13.15	509.09	6694.53
3	010902001004	屋4种植屋面	1.过滤层(土工布) 2.20~30高塑料排水凸片,凸点向上 3.4厚耐根刺SBS聚酯胎改性沥青防水 4.3厚非固化橡胶沥青防水涂料 5.20厚1:3水泥砂浆找平层 6.未尽事宜详见图纸、招标文件、满足	m2	3931.46	241.59	949801.42
4	010501001002	垫层	1.楼地面C15细石混凝土垫层 2.未尽事宜详见图纸、招标文件、满足	m3	102.84	465.30	47851.45
5	010501004001	满堂基础	1.混凝土强度等级:YBKC35 2.未尽事宜详见图纸、招标文件、满足	m3	6497.94	538.84	3501349.99
6	010804007002	特种门	1.门类型:钢结构活门槛双扇防护密闭门 2.未尽事宜详见图纸、招标文件、满足	m2	25.00	13864.84	346621.00
7	011001003002	保温隔热墙面	部位:女儿墙内侧保温 1.屋面防水卷材卷起(注明:女儿墙内 2.抹30厚憎水膨珠料浆 3.4厚DBI砂浆抹面压入一层玻纤网格	m2	573.07	93.42	53536.20
合计:	--	--	--	--	42386.82	33746.27	9388988.68

单位分组 北京金马威工程咨...

选择计划 招标控制价

添加 编辑 删除

- 招标控制价
 - 建筑工程
 - 分部分项工程
 - 措施项目
 - 总价措施项目
 - 其他费用
 - 规费税金
 - 钢结构工程
 - 分部分项工程
 - 总价措施项目
 - 规费税金
 - 人防通道土建及装饰工程
 - 分部分项工程
 - 措施项目
 - 规费税金
 - 室内装饰工程
 - 分部分项工程
 - 措施项目
 - 总价措施费用
 - 规费税金
 - 安装工程
 - 图书馆-给排水工程
 - 分部分项工程
 - 措施项目
 - 规费税金
 - 图书馆-消防水工程预留预埋
 - 分部分项工程
 - 消火栓系统
 - 措施项目
 - 规费税金
 - 图书馆-电气工程
 - 分部分项工程
 - 智能应急照明系统
 - 智能照明控制系统
 - 措施项目

添加 编辑 删除 搜索 导入 下载模板 移动计划 设置节点 更新错误节点

费用管理：阶段实施分析

单位分组：北京化工大学新校区建设指挥部 导出计划报表信息

序号	项目名称	投资控制总金额(万元)	2014年			2015年			2016年			2017年		
			计划金额(万元)	资金来源安排	实际完成金额(元)	计划金额(万元)	资金来源安排	实际完成金额(元)	计划金额(万元)	资金来源安排	实际完成金额(元)	计划金额(万元)	资金来源安排	实际完成金额(元)
1	第一教学楼	18401.29	16136.4		2655149.5	0		2656577.61	16136.4		425577.19	0		0
2	图书馆	32245.13	0		4297519.5	200	国拨;	58382413.49	33	333;	17689656.1	0		20170951
3	体育馆	21598.27												
4	第一实验楼	36507.93	0		2983116	0		60131564.4	0		32983388.83	0		10000
5	工程训练中心	7495.85	0		687170.53	0		290179.03	20000	国拨;	576872	0		10000
6	第一食堂	8653.81												
7	后勤服务楼F座	4800.06												
8	青年教师及留学生宿舍	15722.48												
9	学生公寓一期	48029.14												
10	锅炉房	1057.95												
11	新校区临时管理用房及宿舍	0												

调整 ⌵

汇总 ⌵

费用管理：调整分析

项目名称	变更类型	数量	预计调整金额(元)	发生金额		
				实际已发生金额(元)	在途发生金额(元)	小计(元)
第一教学楼	工程洽商单	0	0	0.00	0.00	0.00
第一教学楼	工程签证单	0	0	0.00	0.00	0.00
第一教学楼	工程索赔申请	0	0	0.00	0.00	0.00
第一教学楼	设计变更单	0	0	0.00	0.00	0.00
图书馆	工程洽商单	1	1.00	0.00	0.00	0.00
图书馆	工程签证单	1	1.00	0.00	5896.79	5896.79
图书馆	工程索赔申请	0	0	0.00	0.00	0.00
图书馆	设计变更单	24	2861.00	0.00	374088.48	374088.48
体育馆	工程洽商单	0	0	11567.00	0.00	11567.00
体育馆	工程签证单	0	0	12001.00	375546.28	387547.28
体育馆	工程索赔申请	0	0	0.00	0.00	0.00
体育馆	设计变更单	0	0	0.00	3827473.76	3827473.76
第一实验楼	工程洽商单	0	0	0.00	74722.95	74722.95
第一实验楼	工程签证单	0	0	342207.61	165994.25	508201.86
第一实验楼	工程索赔申请	0	0	0.00	0.00	0.00
第一实验楼	设计变更单	0	0	184617.67	-164454.92	20162.75
工程训练中心	工程洽商单	0	0	0.00	745156.32	745156.32
工程训练中心	工程签证单	0	0	0.00	0.00	0.00

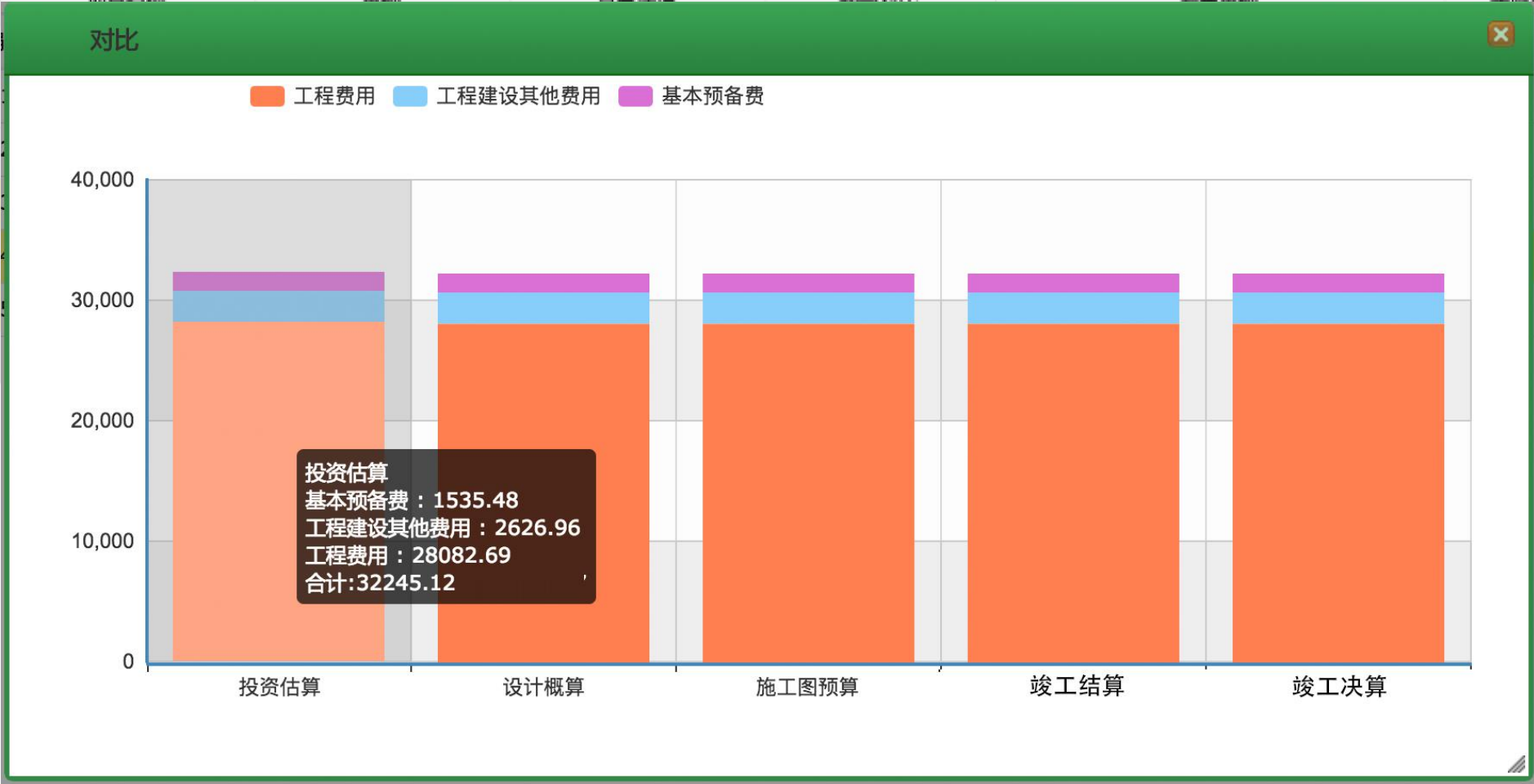
费用管理：计划分析

工作台 新校区一期>图书馆计划

- 计划管理
- 计划
- 实施
- 调整
- 汇总
- 计划汇总
- 计划分析

对比

编号	项目名称	金额	查看详情	参与对比	调整金额	实施金额
1						
2						
3						
4						
5						
4						
5						



费用管理：资金使用情况分析

新校区一期2017年10月动态成本汇总统计表

填报日期：2017年10月16

序号	工程项目	控制成本(万元)	已发生成本比例	已发生成本=合同金额+变更金额			已付款金额		备注
				已发生成本(元)	合同金额(元)	变更金额(元)	付款金额(元)	付款比例	
1	第一教学楼	18401.29	5.29%	9737396.28	9737396.28	0.00	5737304.30	58.92%	
2	图书馆	32245.13	79.87%	257557478.30	257557478.30	0.00	100539985.09	39.04%	
3	体育馆	21598.27	19.24%	41563555.12	41539987.12	23568.00	65415570.54	157.48%	
4	第一实验楼	36507.93	90.53%	330522434.26	329995608.98	526825.28	96108069.23	29.12%	
5	工程训练中心	7495.85	51.84%	38856872.24	38854246.24	2626.00	1307851.56	3.37%	
6	第一食堂	8653.81	76.69%	66363612.17	66363612.17	0.00	6266005.34	9.44%	
7	后勤服务楼F座	4800.06	74.58%	35797426.59	35797426.59	0.00	12766535.56	35.66%	
8	青年教师及留学生宿舍	15722.48	85.35%	134185096.19	134185096.19	0.00	2681579.13	2.00%	
9	学生公寓一期	48029.14	73.17%	351414769.80	351414769.80	0.00	88797108.83	25.27%	

费用管理：经费使用情况分析表

工作报表管理

单位报表管理

项目资金使用情况汇总表

项目动态成本统计表

无合同费用支付统计表

变更数据统计表

经费使用情况表

概算计划执行情况表

项目工作进展情况汇总表

项目付款汇总

图纸报表

工作简报

付款信息

自定义报表

导出 付款开始时间 付款结束时间 资金来源 全部

搜索

资金来源	合同名称	合同金额(元)	付款金额(元)	付款性质	付款时间
			49840	进度款支付	2015-06-24
	北京化工大学昌平新校区一期建设项目图书馆(L)勘察	19000	19000	进度款支付	2014-11-14
			1214740	预付款支付	2014-05-26
	昌平新校区一期建设项目图书馆(L)工程设计合同	6073690	607370	进度款支付	2014-7-16
			1822100	进度款支付	2014-12-24
			276520	服务类进度款支付	2015-12-16
	昌平新校区图书馆幕墙顾问咨询服务合同	260000	52000	预付款支付	2014-11-13
	昌平新校区一期建设项目图书馆(L)工程全过程审计合同	161007	161007	进度款支付	2015-04-07
	昌平新校区一期建设项目图书馆(L)工程全过程审计合同	708004	93257	服务类进度款支付	2015-12-03
	北京化工大学昌平新校区图书馆可研评估委托合同	109300	109300	进度款支付	2015-02-06
基建经费—图书馆	北京化工大学昌平新校区项目(一期)L地块考古勘探合同	226862	226862	进度款支付	2015-05-11
	北京化工大学昌平新校区图书馆等2项(图书馆)工程造价	242556	194045	进度款支付	2015-09-11
			39724814.21	工程预付款支付	2015-09-27
			6840711.69	工程进度款支付	2015-12-05
			7481026.73	工程进度款支付	2015-12-22

1 共 1 页

1 - 51 共 1 条

费用管理：概算计划执行情况表

工作报表管理 << 导出												
单位报表管理 >>												
<input type="checkbox"/>	项目名称	建设内容	建设内容分项	可研批复金额(万元)	审定设计概算金额(万元)	招标控制价金额(万元)	合同名称	合同金额(元)	已支付金额(元)	已支付比例(%)		
<input type="checkbox"/>		工程费用	主体工程费用	28,082.69	28,027.46		图书馆等2项	16,098,116.81	1,609,811.1	10.00		
<input type="checkbox"/>							图书馆等2项	16,559,356.01				
<input type="checkbox"/>							第一教学楼	7,615,297.86				
<input type="checkbox"/>							北京化工大学	0.00				
<input type="checkbox"/>							1#实验楼等	272,699.20				
<input type="checkbox"/>			专业承包工程费用						第一教学楼	2,118,257.01		
<input type="checkbox"/>			甲供材料费用	0.00	0.00							
<input type="checkbox"/>			其他									
<input type="checkbox"/>			合计	28,082.69	28,027.46					42,663,726.89	1,609,811.1	3.77
<input type="checkbox"/>			水土保持方案编制	0.00	0.00							
<input type="checkbox"/>			勘察费	76.37	12.42				昌平新校区	124,155.00	111,739.50	90.00
<input type="checkbox"/>			勘察费审查费	3.82	1.90				北京化工大学	19,000.00	19,000.00	100.00
<input type="checkbox"/>			设计费	763.69	763.69				昌平新校区	6,073,690.00	3,920,730.00	64.55
<input type="checkbox"/>									北京化工大学	0.00		
<input type="checkbox"/>			施工图审查费	9.89	9.89				北京化工大学	182,900.00		

4、质量管理

传统PM

传统工程质量管理包括项目工作质量管理和项目产出物的质量管理，通常业主主要是依托监理对工程施工质量进行监督，对以全员参与为基础的全面质量管理在某种程度上关注不够，对以编制质量目标标准从编制质量计划至质量控制全过程没有实行PDCA管理，导致工程管理质量事故频发。

互联网+

本系统从全面质量管理入手，对业主、设计、施工、监理、审计的多视角对工程质量相关部门、相关专业、相关质量管理的行为，包括履职管理、PDCA管理、预案管理、质量事故、质量整改、质量验收、质量责任追究及工程质量事故对工程进度目标和投资目标进行考量和影响分析，对工程质量监督和项目总目标实现发挥了积极的作用。

质量管理:质量PDCA管理

- 履职管理
- 预案管理
- 目标管理
- 质量计划
- 质量事故
- 汇总分析
- 汇总分析

当前分组: 质量PDCA动态表

项目质量PDCA动态管理表														
工程名称		基础工程				工程编码		2016000006			汇总日期		2016-05-06	2016-05-06
单位类型		建设单位				单位名称		东丽城投集团有限公司						
序号	目标	工作事项	控制说明	执行情况	计划开始	实际开始	计划结束	实际结束	检查人	检查日期	检查结果	偏差说明	措施	
1	合格	混凝土梁柱接头、整浆、麻面、夹渣	明确施工验收、质评规范施工	质量验收结果优良	2016-03-01	2016-03-12	2016-05-31	2016-06-03	王珊	2016-06-21	合格	材料进场未及时影响开工时间	赶工	
2	合格	钢筋移位	技术培训、现场经验交流会、现场观摩	按要求安排培训, 工程实施质量合格	2015-12-09	2015-12-09	2016-01-02	2016-01-02	王珊	2016-01-15	工程质量合格率达90%	无偏差	无	
3	合格	混凝土的接头、浆、麻面	全员质量意识教育、民工进场技能教育	按要求及设计文件执行	2015-11-01	2015-11-03	2015-12-18	2015-12-30	王珊	2016-01-06	合格	室外温度低影响施工进度	赶工	
4	合格	地下防水	防水混凝土, 水泥砂浆防水层, 卷材防水层, 涂料防水层, 金属板防水层, 塑料板防水层, 细部构造, 喷锚支护, 复合式衬砌, 地下连接墙, 盾构法隧道: 渗排水、盲沟排水, 隧道、坑道排水: 预注浆、后注浆, 衬砌管壁注浆	防水工作到位, 合格率达到95%以上	2015-11-07	2015-11-07	2015-12-16	2015-12-17	王珊	2015-12-19	合格	基本按计划执行无偏差	无	

打印预览 导出Excel

汇总分析

打印预览 导出Excel

搜索

检

2016

第 1 页

质量管理：履职管理

新校区一期>第一教学楼>工程项目>总承包项目>主体工程>主体工程

履职

流程 台帐 履职

工作事项分组： 履职 单位 共享

添加分组 操作 引入数据

添加 导入数据 下载导入模板 编辑 删除 搜索

编号	相关职责及制度描述	组织部门描述	岗位名称	相关人员情况	职责分类	称职评价
1	是否遵循国家有关法律和法规，维护委托人的合法权益					
2	对参加各方从法律法规执行层面有无监督和管理举措					
3	各项报批报建手续是否专业，完备和及时，有无延误。				专项预案	一般
4	项目建议书、可研报告、投资估算等工作是否审核，符合专业要求及获批情况。				专项预案	一般
5	项目总体规划与管理及其效果情况。				专项预案	一般
6	对施工项目管理大纲和施工项目实施大纲是否审查，提出建议及效果情况。				专项预案	一般
7	对施工计划，WBS（工作包）合理建议及效果。				专项预案	一般
8	是否按批准的项目建设方案、规范、标准、功能实施组织管理，按照合同价实施投资控制。				专项预案	一般
9	对参建各方编制的工作组织计划和方案审查及效果。				专项预案	一般
10	项目经理部组建是否符合工程项目管理及专业的要求，项目成员是否懂法律、善管理、精干高效。				专项预案	一般
11	项目经理变更是否经委托人批准。				专项预案	一般
12	对项目组织全体人员职位分配、职责划分、信息交流、工作协调等是否清晰，工作是否主动。				专项预案	一般
13	项目组织结构是否合理（职能式、项目式、矩阵式）。				专项预案	一般
14	是否对所有工程勘察、设计实行全过程管理，并对各项报告实施审查，效果如何。				专项预案	一般
15	是否编制设计任务书，对设计方案是否比选和论证，是否推行限额设计、标准设计、可施工性设计、设计效果及效益情况。				专项预案	一般
16	设计深度、质量审查情况。				专项预案	一般
17	对设计概算初审误差是否控制在正常范围内。				专项预案	一般
18	对勘察、设计质量、进度管理情况及成效。				专项预案	一般
19	对工程类、货物类、服务类等招标是否按国家、省市有关法规进行管理和监督。				专项预案	一般
20	对违反国家招标投标法违法违规，发现串标、恶性竞争、哄抬标价或低价中标等情况是否及时向委托人报告和提出处理建议。				专项预案	一般

- 履职000005
 - 建设单位人员岗位职责
 - 1、遵循法律、法规
 - 2、报批报建
 - 3、规划
 - 4、投资控制
 - 5、项目组织
 - 6、勘察、设计
 - 7、招投标
 - 8、施工过程
 - 9、资产移交、备案及项目后评
 - 施工单位人员岗位职责
 - 项目监理部人员岗位职责
 - 1、总监理工程师岗位职责
 - 2、专业监理工程师岗位职责
 - 3、总监理工程师安全管理岗位
 - 4、专职安全监理工程师岗位职责
 - 5、测量监理工程师岗位职责
 - 6、造价监理工程师岗位职责
 - 7、监理员岗位职责
 - 8、信息管理员岗位职责
 - 9、档案管理员岗位职责
- 履职000008
- 履职000009
 - 1、遵循法律、法规
- 履职000002
- 履职000013
 - 建设单位人员岗位职责
 - 1、遵循法律、法规
 - 2、报批报建
 - 3、规划
 - 4、投资控制
 - 5、项目组织
 - 6、勘察、设计
 - 7、招投标
 - 8、施工过程
 - (1) 质量
 - (2) 进度
 - (3) 成本
 - (4) 变更
 - (5) 风险（施工风险、安全
 - (6) 造价初审
 - 9、资产移交、备案及项目后评

5、人力资源管理

传统PM

传统人力资源管理主要是通过项目管理各部门的职责进行定性管理，没有对每一个人的工作绩效进行定性和定量并考核，通过绩效评价激发人的主观能动性和创新积极性，不便于员工考核和使用，加之未开展信息化管理，建设单位工程管理费普遍超标。

互联网+

本系统对人力资源管理主要是在系统管理平台上，根据使用单位要求对项目利益相关单位进行工作配置、职责配置、管理员（包括超级管理员、单位管理员、操作人员、浏览人员）及工作流程配置，优化工作结构和 workflow，降低人力资源耗费，在实施中，对每一个人每一项工作进行绩效考核。一方面对项目组人力资源外在因素量的方面管理，另一方面对人力资源内在因素即心里和行为等质的方面管理。全面提升了工程项目人力资源管理综合管理水平，把管理费控制在预算范围内。

人员绩效 绩效时间段2015年全年* 绩效时间段2015年全年汇总*

当前分组：北京化工大学新校区建设指挥部

搜索 导出绩效汇总信息

绩效汇总信息(2015-01-01至2015-12-31)

编号	阶段工作	工作事项	个数
1	立项阶段	可行性研究报告(含投资估算)	9
2	设计阶段	设计概算	9
3	招标投标阶段	工程量清单及招标控制价(标底)	14
4		招标文件	28
5		资格预审文件	24
6		答疑文件/补充文件	14
7		投标文件(清标)	15
8		施工总承包合同文件	23
9		实施阶段	设计变更单
10	设计变更费用		43
11	施工用电协议书		1
12	工程洽商单		10
13	工程洽商费用		29
14	工程预付款支付		18
15	工程签证单		3
16	工程进度款支付		38
17	工程签证费用		37
18	结算阶段		工程款工结算款支付
19		工程最终结清支付	1
20		工程质量保修书	1
21		工程款工结算	11
22	其他事项	服务类结算款支付	8
23		服务类项目合同	135
24		服务类预付款支付	16

单位工作

待办事项

发起事项

我的事项

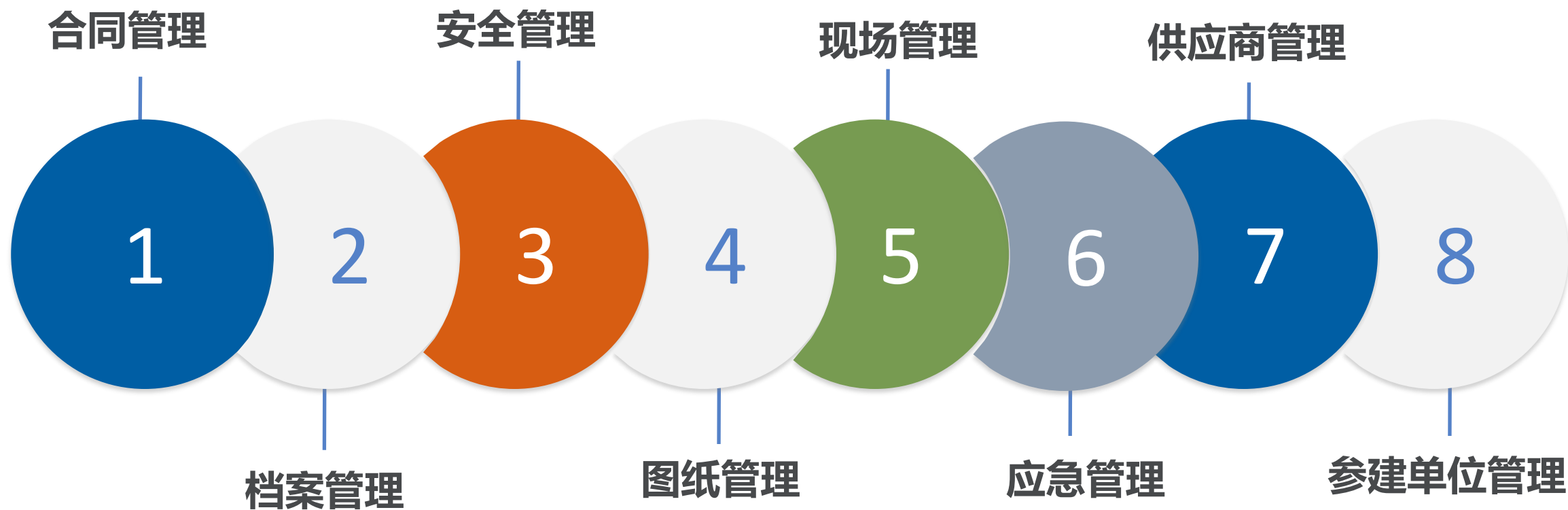
工作底稿

工作台账

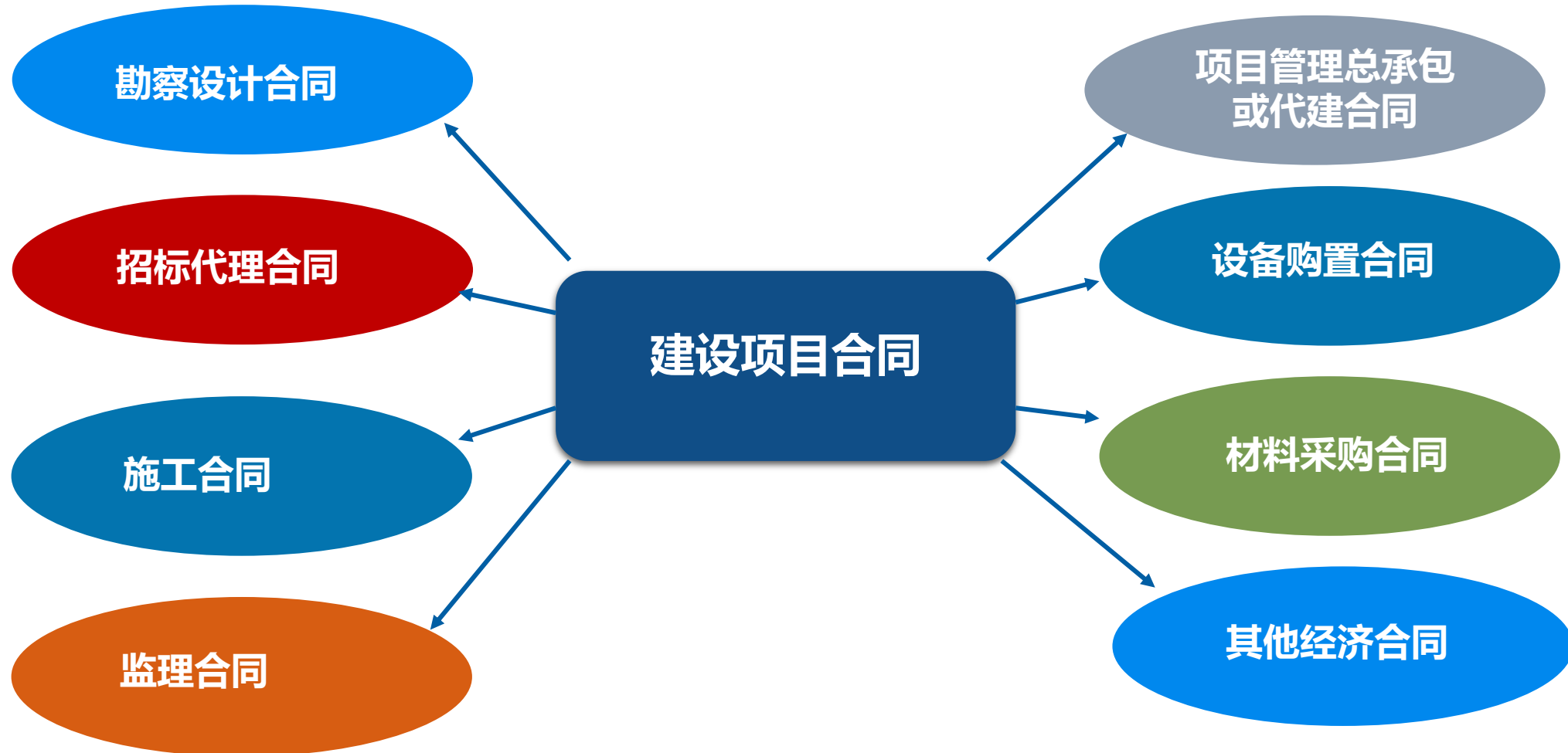
工作档案

人员绩效

6、综合管理

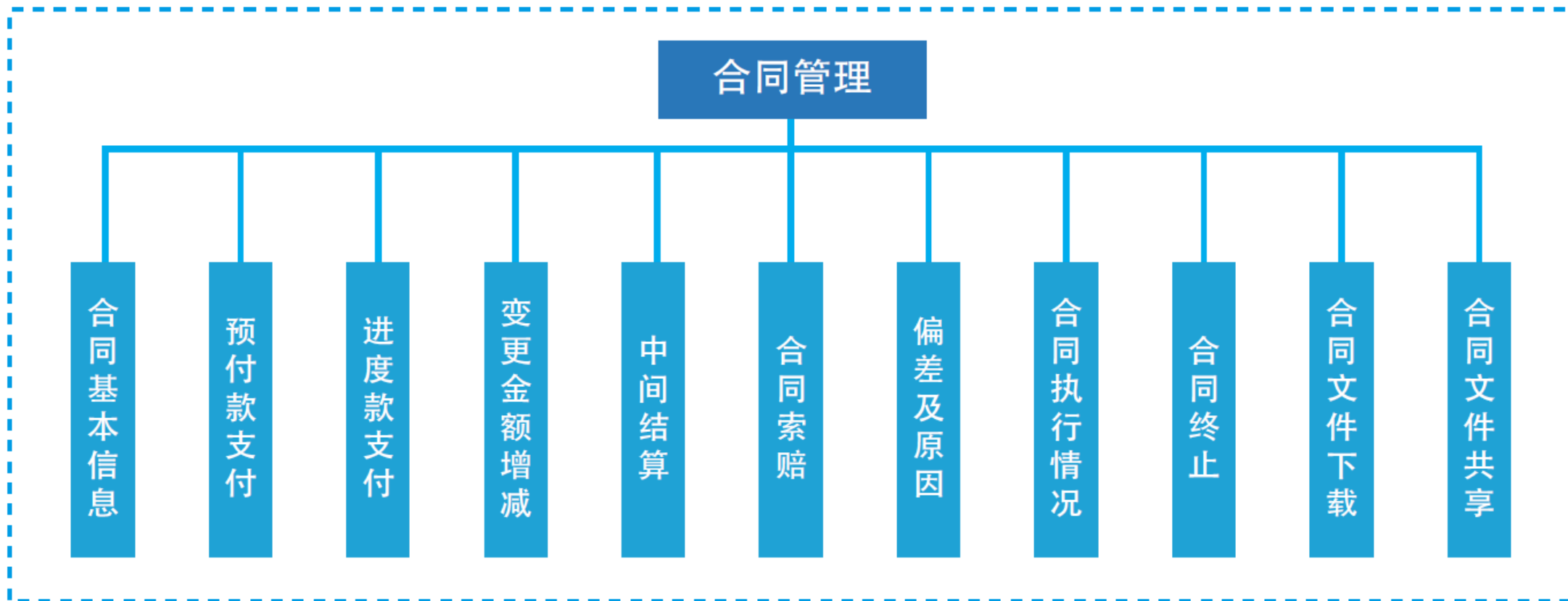


综合管理-合同管理：建设项目合同



◆ 综合管理-合同管理

对项目所有合同进行统一分类管理，包括项目管理总承包或代建合同、勘察设计合同、施工合同、招标代理合同、监理合同、设备购置合同、材料采购合同、其他经济合同，并对合同执行情况进行便捷查看。



合同中工程造价管理事项

合同中要明确影响工程价款调整事项、调整范围及幅度



综合管理-合同管理： 合同执行及分析

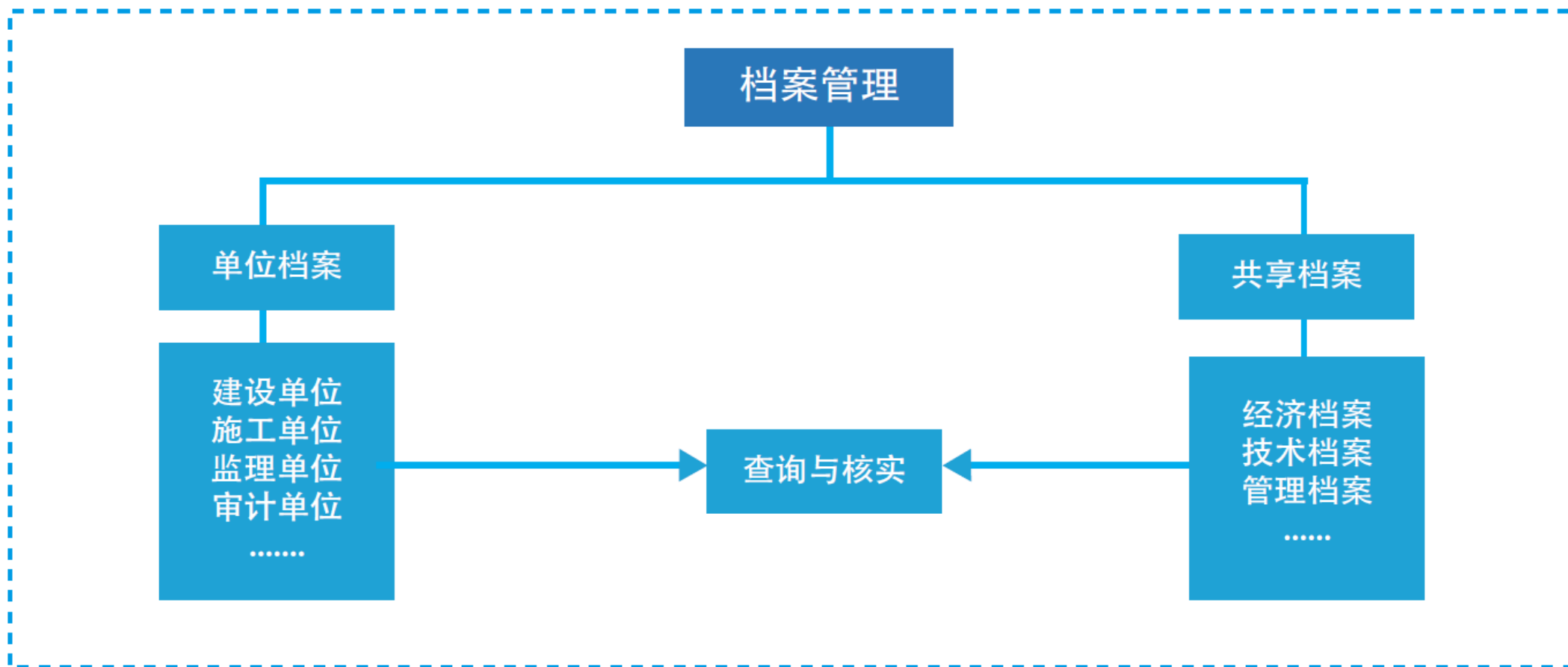
搜索

- 工作事项
- 工程反索赔
- 量差调整结算
- 清单工程量调整费用
- 清单特征调整费用
- 工程索赔费用
- 材料设备（甲供）结算款支付
- 材料设备（甲供）最终结算
- 服务类预付款支付
- 服务类进度款支付
- 服务类结算款支付
- 服务类最终结清支付

台帐	底稿	编号	项目组	台帐编号	审计编号	共享	主题	工作名称	任务名称	项目名称	项目类型	内容摘要	形象进度	形象周期	合同名称	收款单位（全称）	签约合同金额（元）
<input type="checkbox"/>		1	北京化工大学新校区 >新校区一期>第一教学楼>服务项目	000002	000002	否	关于第一教学楼2015年12月监理费申请的审批	服务类进度款支付	北京化工大学新校区建设指挥部_总指挥	监理服务项目	服务项目	银建监理公司按合同完成了2015年12月监理工作，申请监理费。	银建监理公司按合同完成了2015年12月监理工作，申请监理费。	2015年12月	第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）监理合同	北京银建建设工程有限公司	2250426
<input type="checkbox"/>		2	北京化工大学新校区 >新校区一期>第一教学楼>服务项目	000001	000001	否	关第一教学楼2015年11月监理费的审批	服务类进度款支付	北京化工大学新校区建设指挥部_总指挥	监理服务项目	服务项目	第一教学楼2015年11月监理费67512.78元。	银建监理公司按照监理合同完成了2015年11月的监理工作	2015年11月	第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）监理合同	北京银建建设工程有限公司	2250426
<input type="checkbox"/>		3	北京化工大学新校区 >新校区一期>第一教学楼>服务项目	000003	000003	否	关于第一教学楼2016年1月监理服务费申请的审批	服务类进度款支付	北京化工大学新校区建设指挥部_总指挥	监理服务项目	服务项目	第一教学楼2016年1月监理服务费67512.78元。	监理按合同完成第一教学楼2016年1月监理服务工作。	2016年1月	第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）监理合同	北京银建建设工程有限公司	2250426

◆ 综合管理-档案管理

根据国家档案法，对参与单位建设项目过程中管理、经济、技术等各种档案自动分类、归档，方便及时查询与动态整理，避免因建设项目周期长、人员变动而产生资料丢失和虚假数据等现象的发生；使档案数据共享并保证了最终数据的真实性、唯一性。



综合管理-档案管理

🏠 新校区一期 > 第一教学楼 > 工程项目 > 总承包项目 > 主体工程项目 > 主体工程

单位档案

选择档案类型: 未归档

+ 添加 ↔ 移动 🔒 共享 🗑️ 取消 🗑️ 删除 🔍 搜索

<input type="checkbox"/>	单位	主题	文件类型	上传人	上传时间	档案类型	共享	资料名称	说明	对应工作	文件大小(KB)	下载
关于新校区第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）工程招标工程量清单及控制价的审批												
<input type="checkbox"/>	北京化工大学新校区建设指挥部	关于新校区第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一		王雅伶	2015-07-14 18:26:03	不归档	否	A-主体工程-[]-工程量清单及招标控制		工程量清单及招标	13	下载
<input type="checkbox"/>	华审（北京）工程造价咨询有限公司	关于新校区第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一		杨闻纲	2015-07-16 15:03:24	不归档	否	F-主体工程-[]-工程量清单及招标控制		工程量清单及招标	25	下载
<input type="checkbox"/>	监督审计办公室	关于新校区第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一		袁俊彦	2015-07-16 17:59:51	不归档	否	F-主体工程-[]-工程量清单及招标控制		工程量清单及招标	32	下载
关于《第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包合同》的审核												
<input type="checkbox"/>	监督审计办公室	关于《第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学		袁俊彦	2015-11-05 16:32:11	不归档	否	F-主体工程-[]-施工总承包合同文件-审		施工总承包合同文	34	下载
关于第一教学楼总承包合同预付款申请的审批												
<input type="checkbox"/>	北京化工大学新校区建设指挥部	关于第一教学楼总承包合同预付款申请的审批		劲峰	2015-11-09 20:34:04	不归档	否	A-主体工程-[]-工程预付款支付-第一		工程预付款支付	1942	下载
关于教学楼2015年11月工程进度款的审批												
<input type="checkbox"/>	北京住总集团有限责任公司	关于教学楼2015年11月工程进度款的审批		北京住总工	2015-12-09 15:22:42	不归档	否	C-主体工程-[]-工程进度款支付-第一		工程进度款支付	1158	下载
<input type="checkbox"/>	北京银建建设工程管理有限公司	关于教学楼2015年11月工程进度款的审批		银建监理编	2015-12-15 11:36:01	不归档	否	B-主体工程-[]-工程进度款支付-第一		工程进度款支付	59	下载
<input type="checkbox"/>	华审（北京）工程造价咨询有限公司	关于教学楼2015年11月工程进度款的审批		徐刚	2015-12-21 14:51:40	不归档	否	F-主体工程-[]-工程进度款支付-北京化		工程进度款支付	25	下载
关于第一教学楼2016年1月工程进度款的审批												
<input type="checkbox"/>	北京住总集团有限责任公司	关于第一教学楼2016年1月工程进度款的审批		北京住总工	2016-02-29 13:45:02	不归档	否	C-主体工程-[]-工程进度款支付-第一		工程进度款支付	783	下载
<input type="checkbox"/>	北京银建建设工程管理有限公司	关于第一教学楼2016年1月工程进度款的审批		银建监理编	2016-03-01 14:34:31	不归档	否	B-主体工程-[]-工程进度款支付-第一		工程进度款支付	722	下载
<input type="checkbox"/>	华审（北京）工程造价咨询有限公司	关于第一教学楼2016年1月工程进度款的审批		徐刚	2016-03-14 15:16:00	不归档	否	F-主体工程-[]-工程进度款支付-北京化		工程进度款支付	25	下载
关于第一教学楼2015年12月工程进度款的审批												
<input type="checkbox"/>	北京住总集团有限责任公司	关于第一教学楼2015年12月工程进度款的审批		北京住总工	2016-03-02 10:56:50	不归档	否	C-主体工程-[]-工程进度款支付-第一		工程进度款支付	783	下载
<input type="checkbox"/>	北京银建建设工程管理有限公司	关于第一教学楼2015年12月工程进度款的审批		银建监理编	2016-03-03 09:35:24	不归档	否	B-主体工程-[]-工程进度款支付-第一		工程进度款支付	784	下载
<input type="checkbox"/>	华审（北京）工程造价咨询有限公司	关于第一教学楼2015年12月工程进度款的审批		徐刚	2016-03-14 15:14:51	不归档	否	F-主体工程-[]-工程进度款支付-北京化		工程进度款支付	25	下载
第一教学楼图纸会审记录，报审编号：JXL-HS-暖通-001（对应的图纸会审记录-暖通001）费用的审批												
<input type="checkbox"/>	北京住总集团有限责任公司	第一教学楼图纸会审记录，报审编号：JXL-HS-暖通-0		北京住总工	2016-04-07 22:34:02	不归档	否	C-主体工程-[]-设计变更费用-JXL-HS		设计变更费用	4861	下载
<input type="checkbox"/>	北京银建建设工程管理有限公司	第一教学楼图纸会审记录，报审编号：JXL-HS-暖通-0		银建监理编	2016-04-12 16:52:15	不归档	否	B-主体工程-[]-设计变更费用-JXL-HS		设计变更费用	731	下载
第一教学楼设计变更通知单，报审编号：JXL-BG-电气-001（对应的设计变更通知单-电气001）费用的审批												

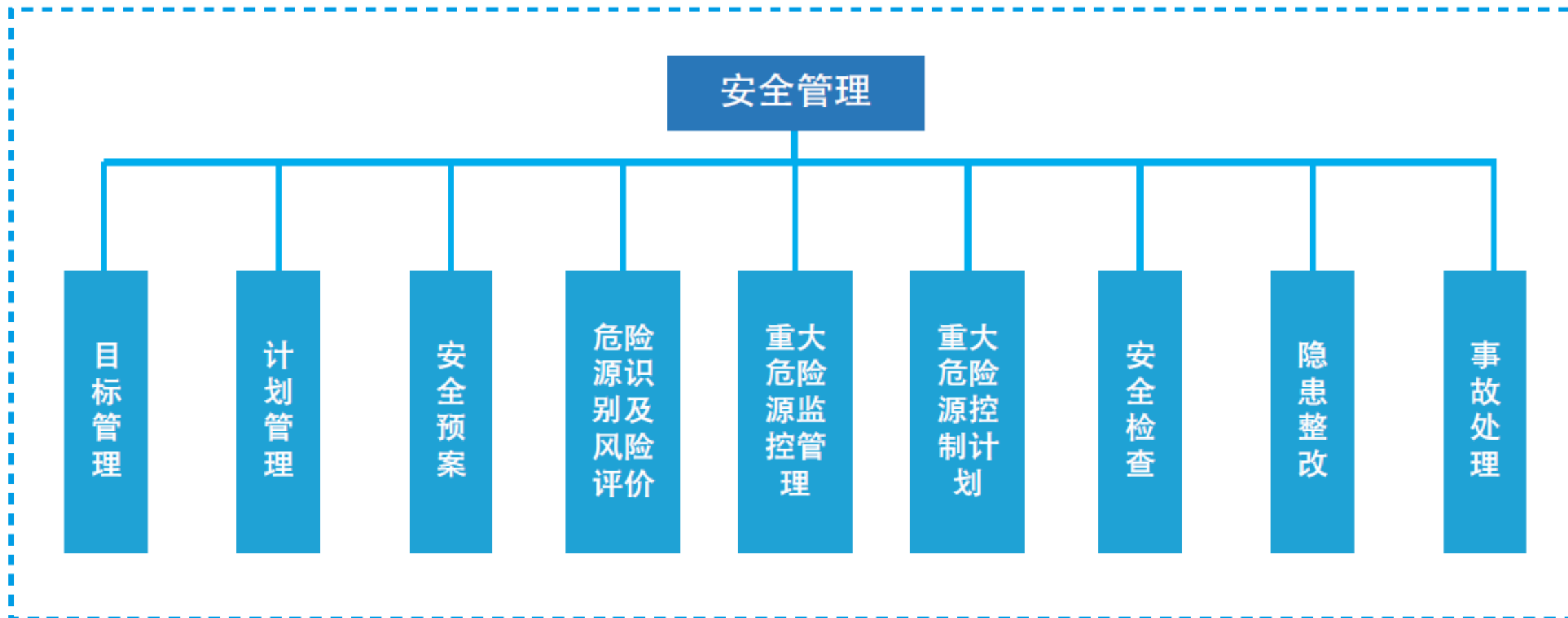
传统PM

传统工程项目安全管理主要依靠监理和建设
单位安全员共同组成安全小组，对整个施工阶段
进行安全监督和管理。由于不在互联网上，对安
全管理的目标及安全控制过程只有通过会议、巡
检或发生重要事故时才被重视，发生安全事故往
往“亡羊补牢”。

互联网+

本系统通过安全目标、危险源的识别、安全
巡检与整改、安全预案、事故处理、考核评价、
统计分析等多种渠道、手段和方法对工程安全利
用互联网披露，增加全员安全施工意识，通过安
全预案和巡检把安全隐患极力控制在萌芽状态。

◆ 综合管理-安全管理



>> 综合管理-安全管理：危险源识别与控制

单位 共享

添加 导入数据 下载导入模板 编辑 删除 共享 取消共享

<input type="checkbox"/>	编号	作业活动	潜在的危险因素	可能导致事故	D值	风险等级	控制措施	备注	单位名称	单位类型	附件	共享状态
<input type="checkbox"/>	1	基础施工	6、基础沉箱护壁强度不够	坍塌	108	一般	现场检查控制		东丽城投集团有限公司	建设单位	查看附件	未共享
<input type="checkbox"/>	2	土方挖运支护	5、挖土方时采用掏挖	坍塌	108	一般	现场检查控制		东丽城投集团有限公司	建设单位	查看附件	未共享
<input type="checkbox"/>	3	土方挖运支护	4、边坡支撑不够	坍塌	108	一般	现场检查控制		东丽城投集团有限公司	建设单位	查看附件	未共享
<input type="checkbox"/>	4	降水	3、降水区域未设置防护网	其他伤害	34	重大	现场检查控制		东丽城投集团有限公司	建设单位		未共享

>> 综合管理-安全管理：巡检及整改

- 目标管理
- 危险源识别控制
- 安全预案
- 安全事务
- 计划管理
- 监理简报
- 巡查整改
- 安全检查
- 安全隐患整改
- 事故管理

流程 台帐

工作事项分组：安全隐患整改 单位 共享

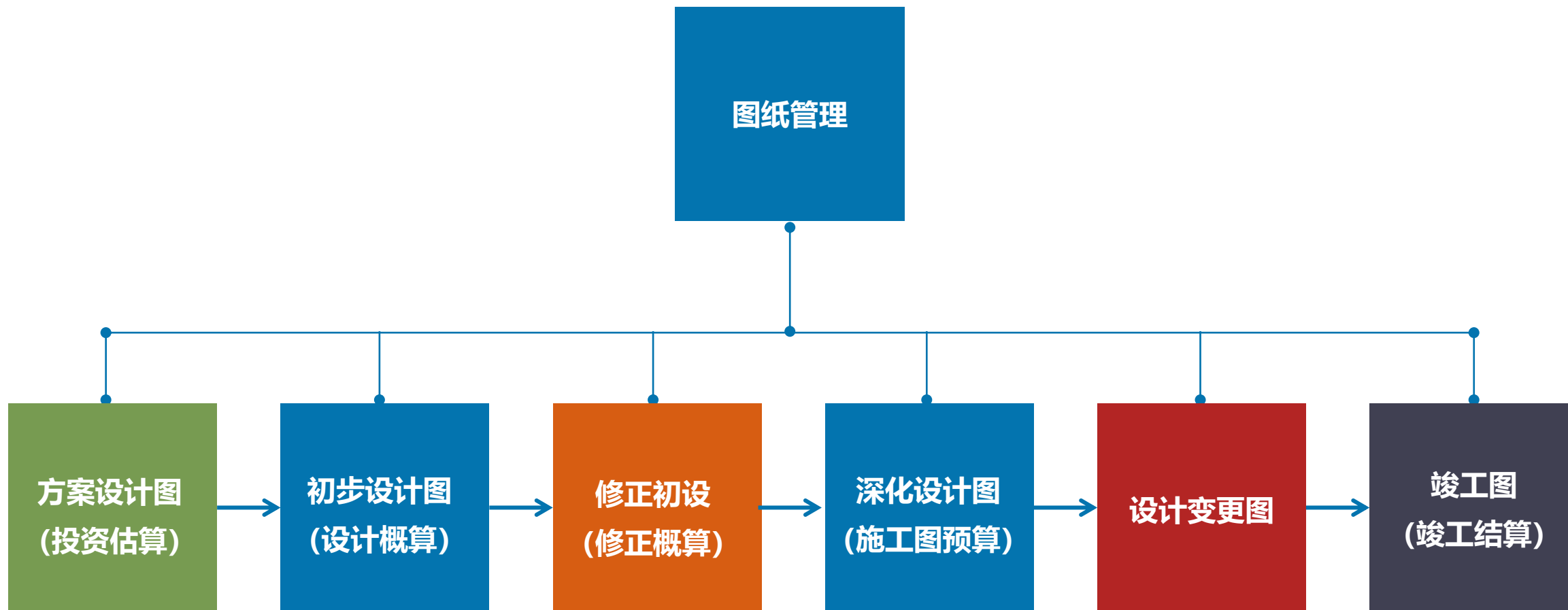
+ 添加
 ✎ 编辑
 ↻ 更新编号
 ↻ 更新审计编号
 + 导入台帐
 + 导出台帐模板
 👉 导出
 🗑 删除
 ✔ 共享
 ✖ 取消
 🔍 搜索

☐	序号	项目组	台帐编号	审计编号	共享	主题	工作名称	任务名称	项目名称	项目类型	检查ID	整改通知书	检查方式	检查部位	存在问题	要求补救措	
<input type="checkbox"/>	1	小王庄项目组>东丽区万新街、新立街城中村改造定向安置经济适用房项目>一标段>幼儿园>工程项目	2016-000001		否	幼儿园基础工程安全应隐患整改	安全隐患整改	东丽城投集团有限公司_单位主管	基础工程	工程项目	dsg-02	1、现场个别消防器材有任意摆放和乱扔现象； 2、吊装管道时，吊车周围作业区域没有拉警示绳； 3、有3个工人上班没佩戴安全帽； 4、大多数工人安全帽佩戴时未系紧下颚带； 5、有一个配电箱没有防雨措施，容易出现触电事故； 6、沟槽上边缘有几段没有设置挡水埕；	随机抽查	现场作业人员工作态度	安全意识需加强		组织安全教育，适当加重惩罚比例

1 / 共 1 页

1 - 1 共 1 条

◆ 综合管理-图纸管理



综合管理-图纸管理

工作台 新校区一期>第一教学楼图纸管理 x

图纸管理 <

导出

图纸管理 ^

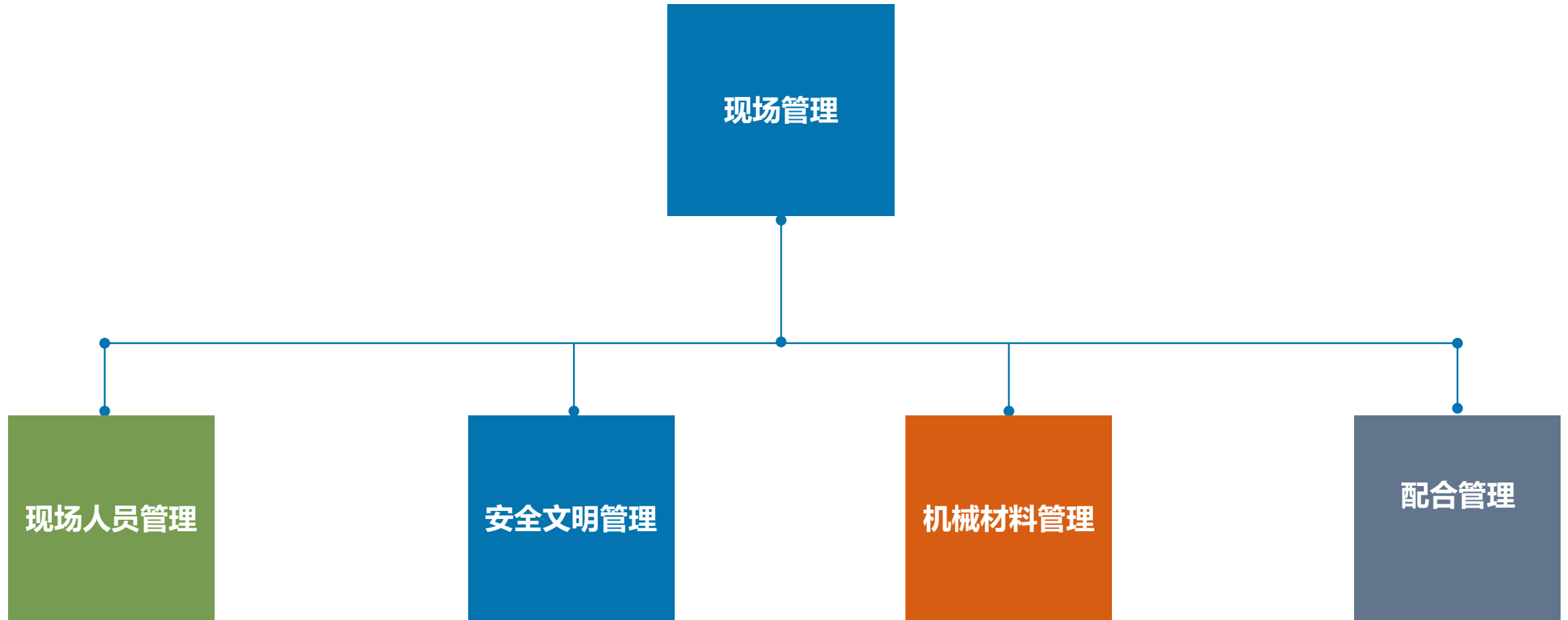
设计原图

图纸变更

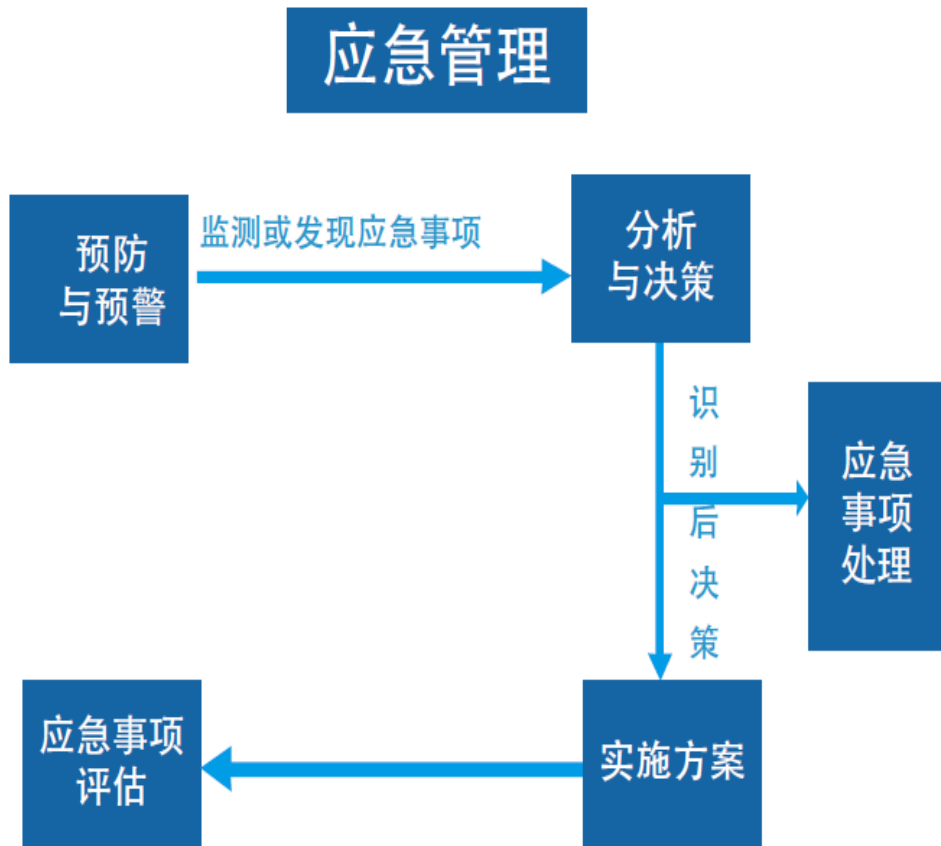
图纸报表

工程名称	设计原图				变更图						
	单位工程	初步设计图	招标图	施工图	提出单位	资料编号	提出日期	序号	图号	变更内容	备注
第一教学楼	建筑	000003--1 000005--test内容摘要		000002--主题工程变更进行	金马威	9816546	2017-04-30	1	BG-003	1、经甲方同意所有铝合金门窗均改用75系列断桥铝门窗 2、经甲方同意所有栏杆均改为方钢管栏杆	无
								2	A-0007	目前结构层完成面和精装修完成面有200mm高差	
					1	1	2017-05-02				
					test提出单位名称	NO-P009	2017-05-04				

◆ 综合管理-现场管理

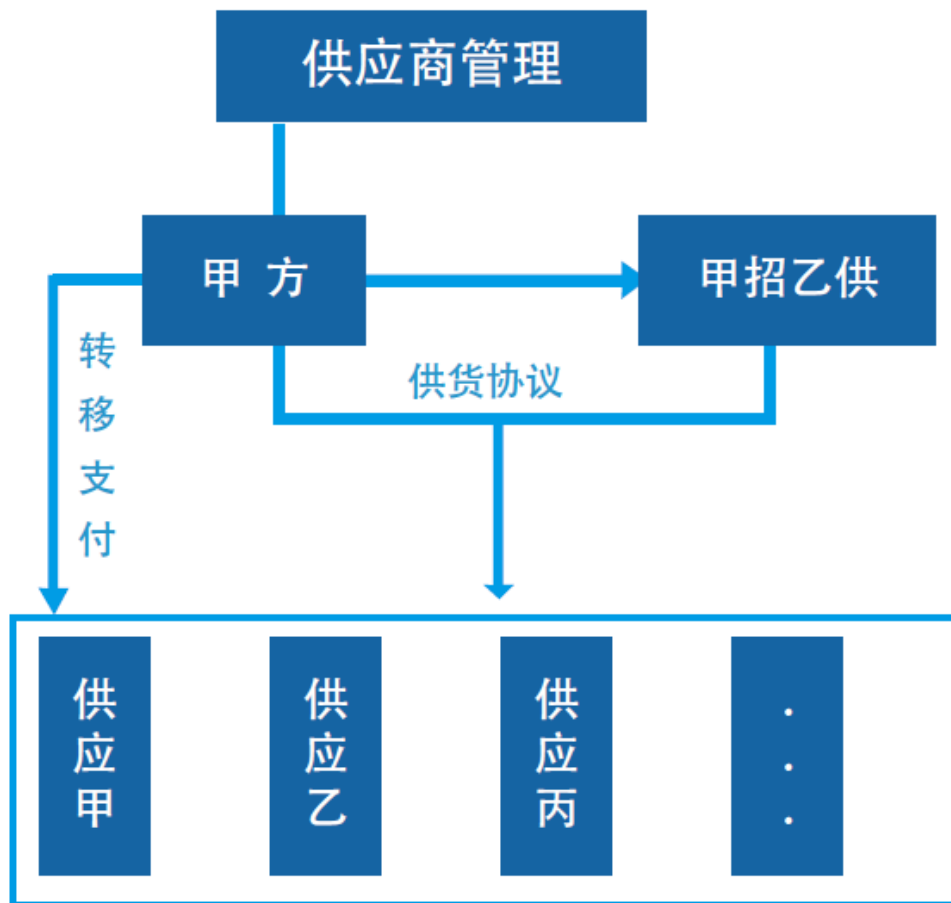


◆ 综合管理-应急管理



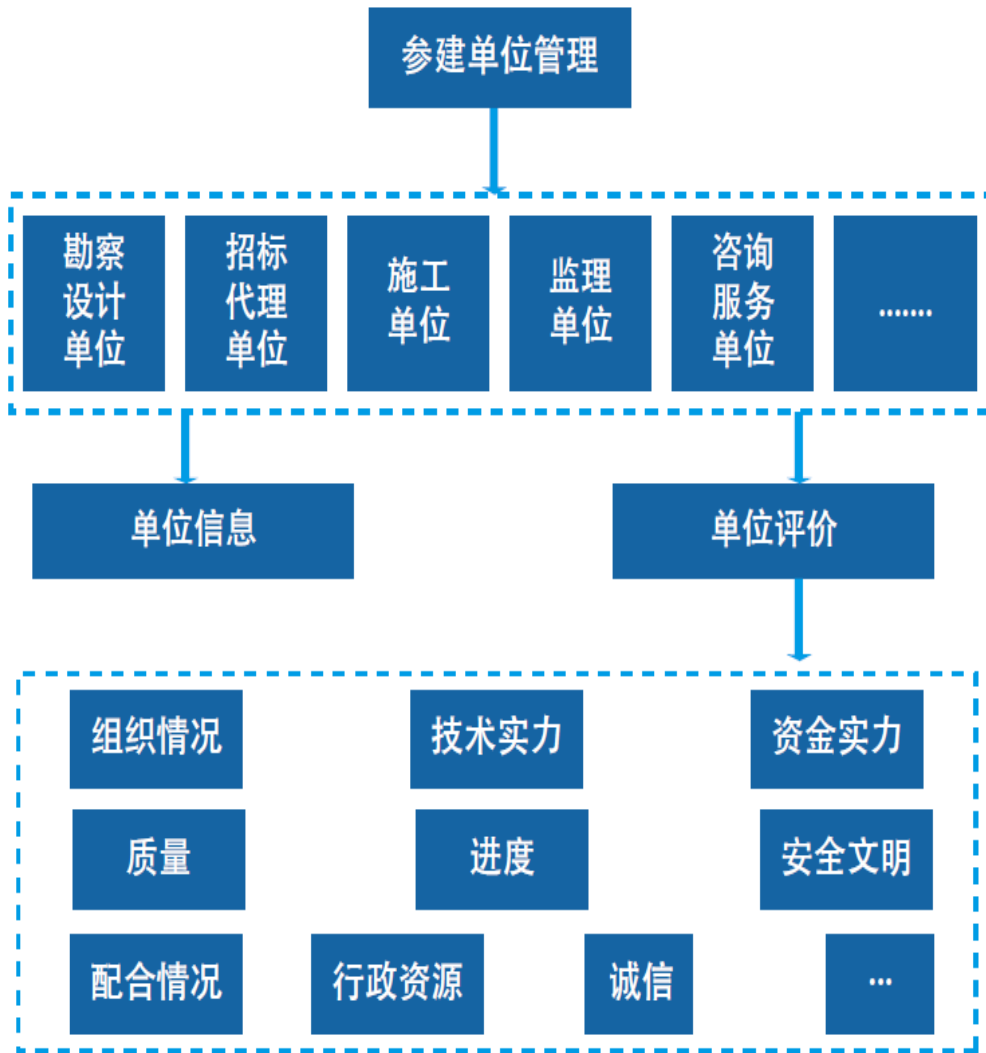
报告单位				报告编号	
报告时间	年 月 日 时 分			收到时间	时 分
报告人姓名	电话			报告地点	
信息联系人	联系电话			移动电话	
	传真电话			电子邮箱	
	其他联系方式				
事件简要情况					
事件发生时间	年 月 日 时 分				
事件发生地点	省(自治区) 县(市) 乡镇				
事件发生单位	(局、厂) (服务部门) (基层现场)				
<input type="checkbox"/> 自然灾害 <input type="checkbox"/> 事故灾难 <input type="checkbox"/> 公共卫生 <input type="checkbox"/> 社会安全	<input type="checkbox"/> 地震灾害			<input type="checkbox"/> 锦屏山隧道交通与火灾事故	
	<input type="checkbox"/> 森林火灾			<input type="checkbox"/> 环境污染及生态破坏突发事件	
	<input type="checkbox"/> 岩爆与突涌水			<input type="checkbox"/> 民爆物品事故	
	<input type="checkbox"/> 地质灾害			<input type="checkbox"/> 食物中毒事件	
	<input type="checkbox"/> 防洪度汛			<input type="checkbox"/> 医疗卫生事件	
	<input type="checkbox"/> 危险化学品事故			<input type="checkbox"/> 群体性事件	
	<input type="checkbox"/> 交通事故			<input type="checkbox"/> 重大活动安全保障	
	<input type="checkbox"/> 火灾事故			<input type="checkbox"/> 恐怖袭击事	
	<input type="checkbox"/> 机械设备事故			<input type="checkbox"/> 新闻媒体突发事件	
	<input type="checkbox"/> 电力事故			<input type="checkbox"/> 其他类型突发事件	
事故经过 简要描述					
目前人员 伤亡情况					
目前生态环境 破坏情况					
目前造成周边影响					
现场负责人 姓名				联系电话	
单位应急 人员情况	应急职务	姓名	联系电话	移动电话	
	总指挥				
	信息联络				
	现场指挥				
.....					
事件初步 原因描述					
已经实施或正在采 取的控制措施					
事件 潜在 后果 以及 可能对 周边 造成的 影响					
现场气象、地质及 主要自然 天气情 况					
信息报送情况	<input type="checkbox"/> 本单位领导 <input type="checkbox"/> 本单位有关部门 <input type="checkbox"/> 上级部门 <input type="checkbox"/> 政府部门				
此报告信息 接收人				接收时间	时 分
备注					

◆ 综合管理-供应商管理



项目名称		项目编号	
项目建设单位		项目经理	
1、供应商详细信息			
公司名称		合同负责人	
公司成立日期		联系方式	
供应商等级		价格条款	
地址			
合作类型 (勾选)	<input type="checkbox"/> 设备供应	附件说明:	
	<input type="checkbox"/> 材料供应		
	<input type="checkbox"/> 专业服务		
	<input type="checkbox"/> 人力支持		
	<input type="checkbox"/> 其他		
2.目的	提供专业服务		
3.评估			
序号	描述	提供状况	评估意见和附件
1	公司介绍	是/否/不相关	
2	公司资质信息	是/否/不相关	
3	财务审计报告	是/否/不相关	
4	ISO认证	是/否/不相关	
5	服务过的客户	是/否/不相关	
6	价格竞争力	是/否/不相关	
7	产品授权委托书	是/否/不相关	
8	工程人员资格证书	是/否/不相关	
9	已进行技术能力评估并可接受	是/否/不相关	
10	其他要求	是/否/不相关	
4、风险预测			
5、最终结论及建议			
业务部门	姓名	反馈意见	日期
财务部			
物资处			
技术部			
项目管理部			
审计处			
.....			
批准			
财务部			
物资处			
技术部			
项目管理部			
审计处			

◆ 综合管理-参建单位管理



建设管理工作综合评价表

工程名称:

项目法人:

序号	项目	评定方法	应得分	实得分
一	建设程序	应依法办理的项目建议书、可行性研究、初步设计、施工图设计、施工许可等批复情况，每缺一项扣2分。	10	
二	执行法规	未按规定招标选择设计、施工、监理单位，一个方面有问题的扣2分，未按规定申请质量监督扣2分，未落实质量与安全责任扣2分，未按批准规模、标准组织建设扣2分，其它方面未执行有关法规的，每一项扣2分。	10	
三	履行合同	拖欠应支付款时，按合同约定每欠一个单位一期计量工程款扣1分，其它方面视情节轻重酌情扣分。	10	
四	工程进度	按合同工期每拖延一个月扣2分，随意提前工期每三个月扣2分。	10	
五	投资控制	每超概算（或批准的调整概算）1%扣1分。	10	
六	安全环保	每发生一起发生重大安全事故扣5分，每发生一起较大安全事故扣3分，每发生一起一般安全事故扣1分。 环境保护出现问题的扣1-5分。	10	
七	廉政建设	措施不健全扣2分，有廉政问题的扣5分，有被起诉的扣10分。	10	
八	工程质量	以工程质量鉴定得分乘以30%，作为本项得分。	30	
合 计			100	
评定等级				

注：竣工验收委员会根据项目执行报告和有关资料对一至七项进行综合评价，最终实得分以竣工验收委员会委员得分的平均值计。

电子签章

《中华人民共和国电子签名法》

第十三条规定“电子签名同时符合下列条件的，视为可靠的电子签名”

- (一) 电子签名制作数据用于电子签名时，属于电子签名人专有；
- (二) 签署时电子签名制作数据仅由电子签名人控制；
- (三) 签署后对电子签名的任何改动能够被发现；
- (四) 签署后对数据电文内容和形式的任何改动能够被发现。当事人也可以选择使用符合其约定的可靠条件的电子签名。

第十四条规定 可靠的电子签名与手写签名或者盖章具有同等的法律效力。

第三方身份认证

金马威电子签名系统

人脸识别系统

电子
签名

签章/签名文件 + 附件



法律效力有效



使用便捷



全面无纸化办公、低碳环保



更安全可靠



手机签



微信签



电脑签

工程变更单

工程名称: 主体工程

编号: 000010

致: _____ (项目监理机构)

由于 _____ 工程范围变更 _____ 原因, 兹提出 _____ 主体工程 _____ 工程变更, 请予以审批。

附

施工项目经理部 (盖章)

项目技术负责人 (签字)



年 月 日

工程数量增或减	1
费用增或减	1000
工期变化	11

沟通管理：1、会议纪要

编辑
删除
上传附件
查看附件
共享
打印预览
导出pdf
归档到
主体工程

会议纪要

- 2015年
 - 10月
 - 27日
 - 30日
 - 11月
 - 05日
 - 13日
 - 27日
 - 12月
 - 04日
 - 11日
 - 18日
 - 25日
 - 31日
- 2016年
 - 01月
 - 03月

模糊搜索:

1.会议名称：第五期监理例会
日期：2015-11-27
地点：北京化工大学新校区办公室
参会人员：监督审计办公室：朱驱寒 北京化工大学：范凡、劲峰、罗俊、张海龙、王传贺等 北京银建建设建设工程管理有限公司：曹阳、衣洪超、卢鸿强、王龙江等；北京住总集团有限责任公司：鞠东、陈言文、王少华、马升祥等
主持单位：北京银建建设建设工程管

2.会议名称：第三次监理例会纪要
日期：2015-11-13
地点：北京化工大学新校区办公室
参会人员：监督审计办公室：朱驱寒 北京化工大学：范凡、劲峰、罗俊、张海龙、王传贺等 北京银建建设建设工程管理有限公司：曹阳、衣洪超、卢鸿强、王龙江等；北京住总集团有限责任公司：鞠东、陈言文、王少华、马升祥等
主持单位：北京银建建设建设工程管

3.会议名称：第二次监理例会纪要
日期：2015-11-05
地点：北京化工大学新校区办公室
参会人员：北京化工大学：劲峰、罗俊、张海龙、王传贺、周海涛、张云超 北京银建建设建设工程管理有限公司：曹阳、卢鸿强、王龙江等；北京住总集团有限责任公司：鞠东、陈言文、王少华、马升祥等
主持单位：北京银建建设建设工程管

查看附件

序号	附件名称	操作
1	第一次会议现场.rar	<input type="button" value="下载"/> <input type="button" value="删除"/>
2	会议纪要详细信息.docx	<input type="button" value="下载"/> <input type="button" value="删除"/>

地址：北京市朝阳区安立路35号
五层五层五层
：51593266 邮编：100029
网址：www.yjji.com.cn
项目电子邮箱：119@yjji.com

参会人员

朱驱寒

张海龙、王传贺、周

程、武贵平、曾兆安、

春、郭新兰、王龙江、

北京住总集团有限责任公司	王柯、郝晓语、钱悦明
	鞠东、陈言文、王少华、马升祥、华峰、张利祥、陈租金

一、上周会议决议事项完成情况

上周会议决议事项	决议事项完成情况
1、总包单位在11月27日上报经总包单位内部审批	未上报

沟通管理：2、跟踪日志

项目信息 项目实施 函件管理 项目协同 工作底稿 工作台帐 工作档案 跟踪日志 共享日志 草稿日志 会议纪要 共享纪要

跟踪日志 添加 高级搜索 编辑 删除 上传附件 查看附件 取消共享 打印预览 归档到 主体工程

模糊搜索：


2015年 11月 02日 05日 10日 11日 12日 13日 16日 18日 19日 20日 24日 25日 27日 12月 2016年

1. 工程名称：第一实验楼>工程项目>主体工程
日期：2015-11-11
地点：北京市昌平区南口镇东北部马鞍山地块
编写人员：李兵
编制单位：北京金马威工程咨询有限公
主 题：实验楼土方开挖

工程名称：第一实验楼>工程项目>主体工程
日期：2015-11-11
地点：北京市昌平区南口镇东北部马鞍山地块

运输车辆5台，推土机1台。

序号	附件名称	操作
1	施工现场图.jpg	下载 删除
2	施工范围、进展.docx	下载 删除



沟通管理：3、工作简报

七、项目现场图片展示

上期

本期



沟通管理：4、工作进展情况表

记录



流程记录

处理人:	夏俊彦[分组]	监督审计办公室_文件审计工程师(夏俊彦[分组])
处理时间:	2016-05-	监督审计办公室_文件审计工程师(夏俊彦[分组])
台帐编号:	000010	北京化工大学新校区建设指挥部_建设办公室副主任(范凡[分组]) 北京化工大学新校区建设指挥部_预算部部长(王雅伶[分组])
审计编号:	000006	北京化工大学新校区建设指挥部_预算部部长(易曦贺[协办]) 北京化工大学新校区建设指挥部_预算部部长(王雅伶[请求协办]) 北京化工大学新校区建设指挥部_房屋建筑工程部部长(劲峰[分组]) 北京银建建设工程管理有限公司_项目操作人员(银建监理操作人员[分组]) 北京住总集团有限责任公司_住总工程师(北京住总工程师[分组])

加入对比 全部对比

工作名称	设计变更费用
任务名称	监督审计办公室_文件审计工程师
项目名称	主体工程
项目类型	工程项目
主题	第一教学楼JXL-TZHS-结构-002 (对应的图纸会审记录-结构001) 费用的审批
技术文件编号	图纸会审记录-结构001
内容摘要	6-6剖面与平面标注配筋不符,以哪为主?本工程为三级抗震等级,HRB400级钢筋是否采用HRB400E级抗震钢筋?剪力墙洞口加筋(二)B-B剖面一道加强梁配筋是否为主筋4根三级20,箍筋为三级8间距200?等等图纸问题的回复.....
费用类型	工程变更
合同名称	第一教学楼(北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目)和1#实验楼等9项(北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目)
调整原因	工程范围变更
估算金额(元)	179209.57
金额(元)	149759.2
调减金额(元)	25750.56
调增金额(元)	
意见	请外审(华审公司)提出意见。
备注	
日期	2016-05-05
附件	A-主体工程-[-]-设计变更费用-JXL-TZHS-结构-002-M--20160504.zip

8、风险管理

传统PM

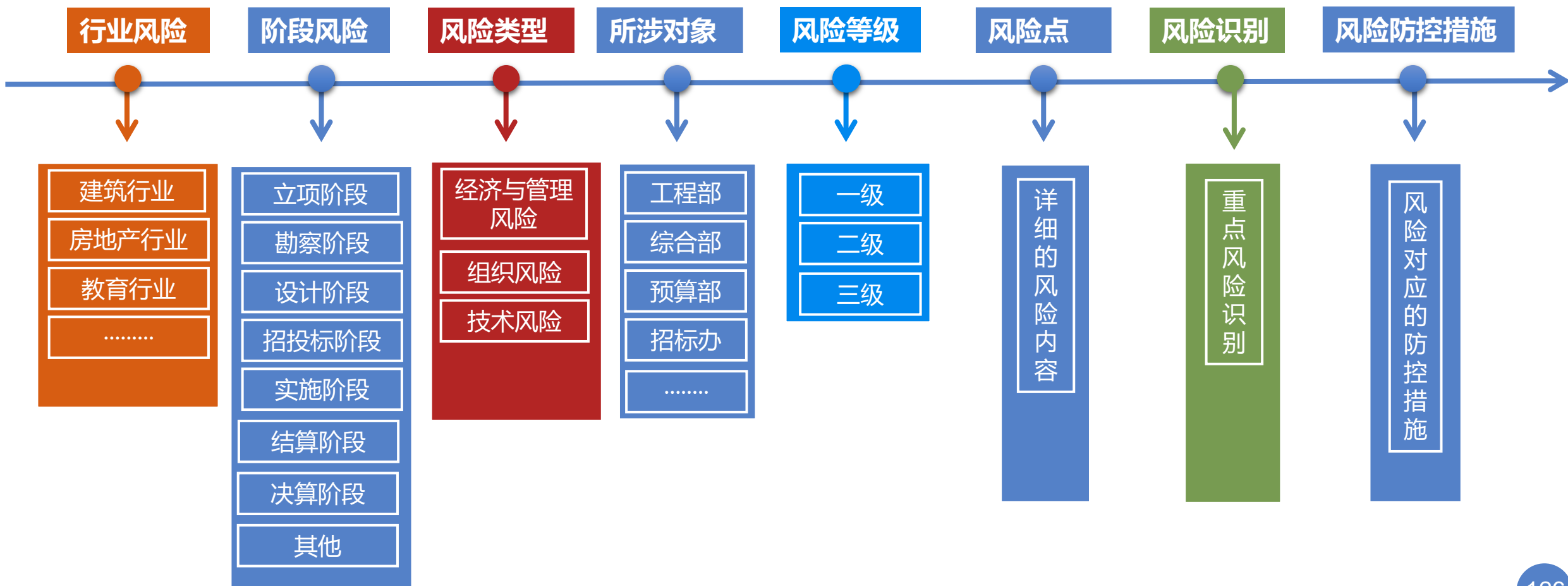
传统工程风险管理关注点主要是工程技术层面上的风险，对建设工程中管理风险、技术风险、廉政风险等意识不强，建设项目中林林总总风险问题导致仲裁和法律纠纷处理时业主缺乏风险分担依据，严重影响业主公诉抗辩力。事前未纳入风险清单管理。

互联网+

本系统采用风险全面管控，对项目风险按照项目全过程阶段风险类型（管理、技术、廉政等）风险识别，特别是对风险点的管控及风险对应的防控措施，系统通过列出风险清单，使参与各方均依据清单做好风险管控工作。明确风险事故责任主体单位和责任人，方便对责任主体问责。

>> 风险管理

风险分为建设风险和廉政风险，对项目投资全过程的风险分阶段进行识别、分析、评估、管理，通过风险分类及合理化建议，将项目内的可控风险降到最低点。



>> 风险管理：风险清单

表单

附件

记录



填写表单

[任务说明](#) [风险清单](#)

台帐编号	000001 更改
工作名称	服务类项目合同
任务名称	北京化工大学新校区建设指挥部_总指挥
项目名称	北京化工大学新校区>新校区一期>青年教师及留学生宿舍>服务项目>造价咨询服务项目
项目类型	服务项目
主题	关于北京化工大学昌平新校区A栋青年教师及留学生集体宿舍楼等9项（青年教师及留学生宿舍
文件类型	合同文件
合同类型	其他经济合同
内容摘要	经指挥部研究决定，我方委托北京中建华投资顾问有限公司承担我校北京化工大学昌平新校区A栋青年教师及留学生集体宿舍楼等9项（青年教师及留学生宿舍）工程造价咨询工作，本合同合同下的咨询服务费为198397元。
合同名称	北京化工大学昌平新校区A栋青年教师及留学生集体宿舍楼等9项（青年教师及留学生宿舍）工
合同编号	JJ-2016-JGY-003
合作单位（全称）	北京中建华投资顾问有限公司 请选择合作单位
经费来源	基建经费-青年教师公寓（A#、B#、E#、F#）
概算计划值	工程量清单及控制价编制费 请选择概算计划
合同金额（元）	198397
预定付款次数	2
意见	填写用户的提交意见。如：“同意！”、“请修改！”、“详见某某附件！”等

[接受任务](#)

[关注](#)

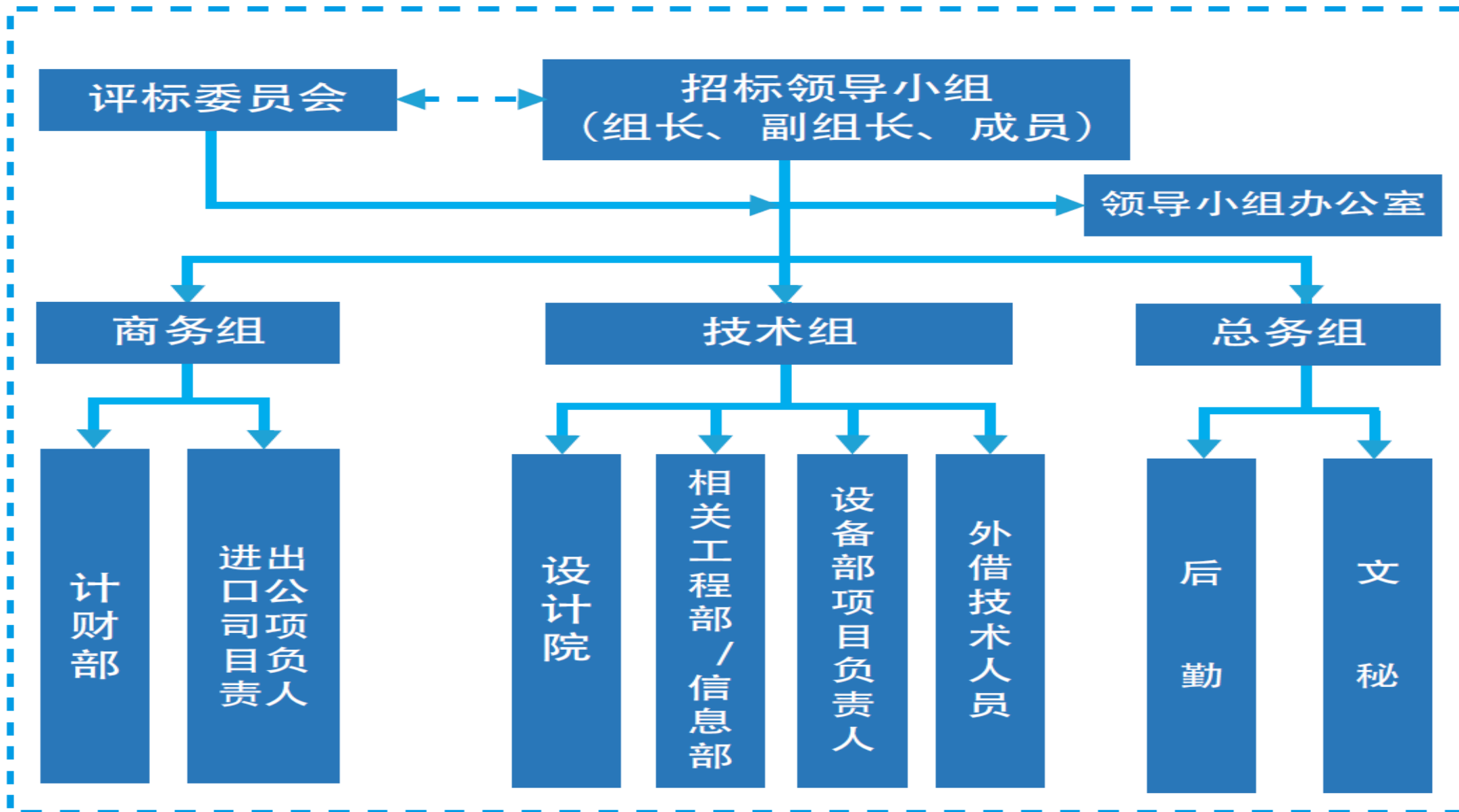
9、采购管理

传统PM

传统项目采购大多是对重大设备及批量材料采购，领导层相对重视采购计划、采购单位、采购类别、采购时间、采购负责人、采购实际与计划偏差等重视不够，没有采用台账和采购清单，导致设备、材料实际与计划差异没有及时调整，因采购环节导致工程超概及引起结算中的纠纷屡见不鲜。虚增了工程成本。

互联网+

本系统通过采购清单对建设项目每一项设备、材料、器皿等进行分类管理，对预算（合同）中每一材料做到有计划采购，同时对采购过程全面监管，对设备和材料采购发生偏差及时要求说明原因，对未经审批擅自提高建设标准方便及时问责。提升采购规范性、经济性和科学性。



采购管理：采购清单

2013年度竣工结算审计项目 > 北京区域 > 教育系统 > 部属高校 > 北京大学 > 微电子大厦

添加 修改 删除

偏差比例等级设置

下载模板

导入

添加

修改

删除

搜索

编号	采购单位	采购类别	采购内容	主要负责人	采购时间	采购对象	采购方式	采购部门	计划	实际	偏差	比例(%)
1	乙方采购	器具	吊篮 2m	肖经理	2014-11-26	西安恒通脚手架租赁公司	比价	项目经理部	1600	1600	0	0.00
2	乙方采购	器具	吊篮 2m	肖经理	2014-11-26	西安恒通脚手架租赁公司	比价	项目经理部	1600	1600	0	0.00
3	甲方采购	材料	圆钢20-22	肖经理	2014-12-08	北京天翔成钢铁贸易有限公司	公开招标	采购办	2980	2880	-100	-3.36
4	甲方采购	材料						采购办	2980	2880	-100	-3.36
5	乙方采购	设备						经理部	5000	6500	1500	30.00
6	乙方采购	设备						经理部	5000	6500	1500	30.00
7	甲招乙采	设备	青梯					采购办	185000	185000	0	0.00
8	甲招乙采	设备	青梯					采购办	185000	185000	0	0.00
9	乙方采购	材料						经理部	3400	3400	0	0.00
10	乙方采购	材料						经理部	3400	3400	0	0.00
11	甲方采购	设备						采购办	160000	160000	0	0.00
12	甲方采购	设备	柴油发电机组	韦经理	2014-12-03	广西千鼎电气设备有限公司	邀请招标	采购办	160000	160000	0	0.00
13	甲方采购	器具	汽车吊车租赁 50t	采购办主任	2014-12-05	河南万能材料实业有限公司	询价	采购办	70000	60000	-10000	-14.29
14	甲方采购	器具	汽车吊车租赁 50t	采购办主任	2014-12-05	河南万能材料实业有限公司	询价	采购办	70000	60000	-10000	-14.29
15	甲招乙采	材料	角钢	苗先生	2014-12-07	广西凯威铁塔有限公司	议价	招标办	7800	7660	-140	-1.79
16	甲招乙采	材料	角钢	苗先生	2014-12-07	广西凯威铁塔有限公司	议价	招标办	7800	7660	-140	-1.79
17	甲招乙采	器具	起重机 50T	杨先生	2014-11-26	重庆赣渝起重安装责任公司	公开招标	采购办	45000	22000	-23000	-51.11
18	甲招乙采	器具	起重机 50T	杨先生	2014-11-26	重庆赣渝起重安装责任公司	公开招标	采购办	45000	22000	-23000	-51.11

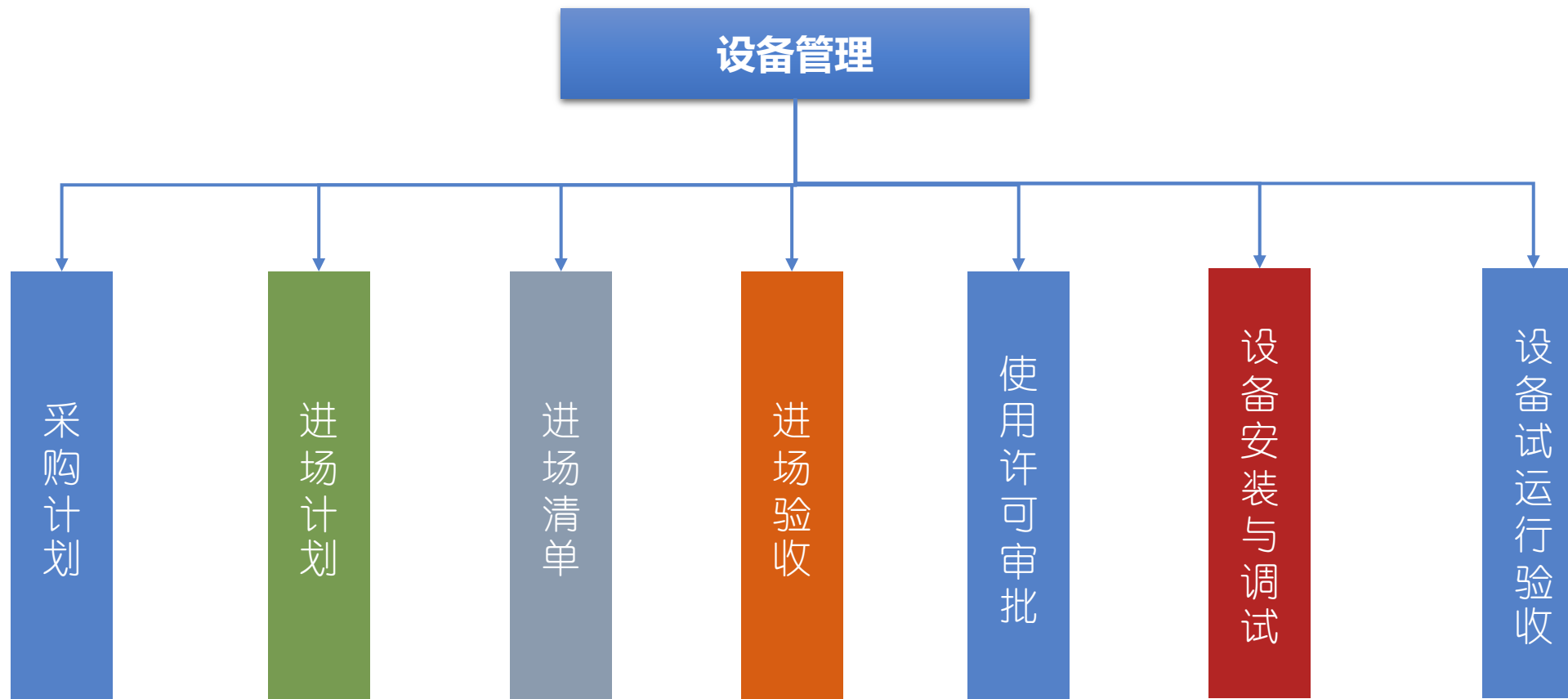
偏差等级设置

偏差条件：比例 > 20.0 %，偏差级别：橙色

偏差条件：比例 > 10.0 %，偏差级别：红色

偏差条件：比例 > 0.0 %，偏差级别：蓝色

提交



- 设备管理
- 设备进场
- 许可审批
- 设备使用
- 使用验收
- 使用验收

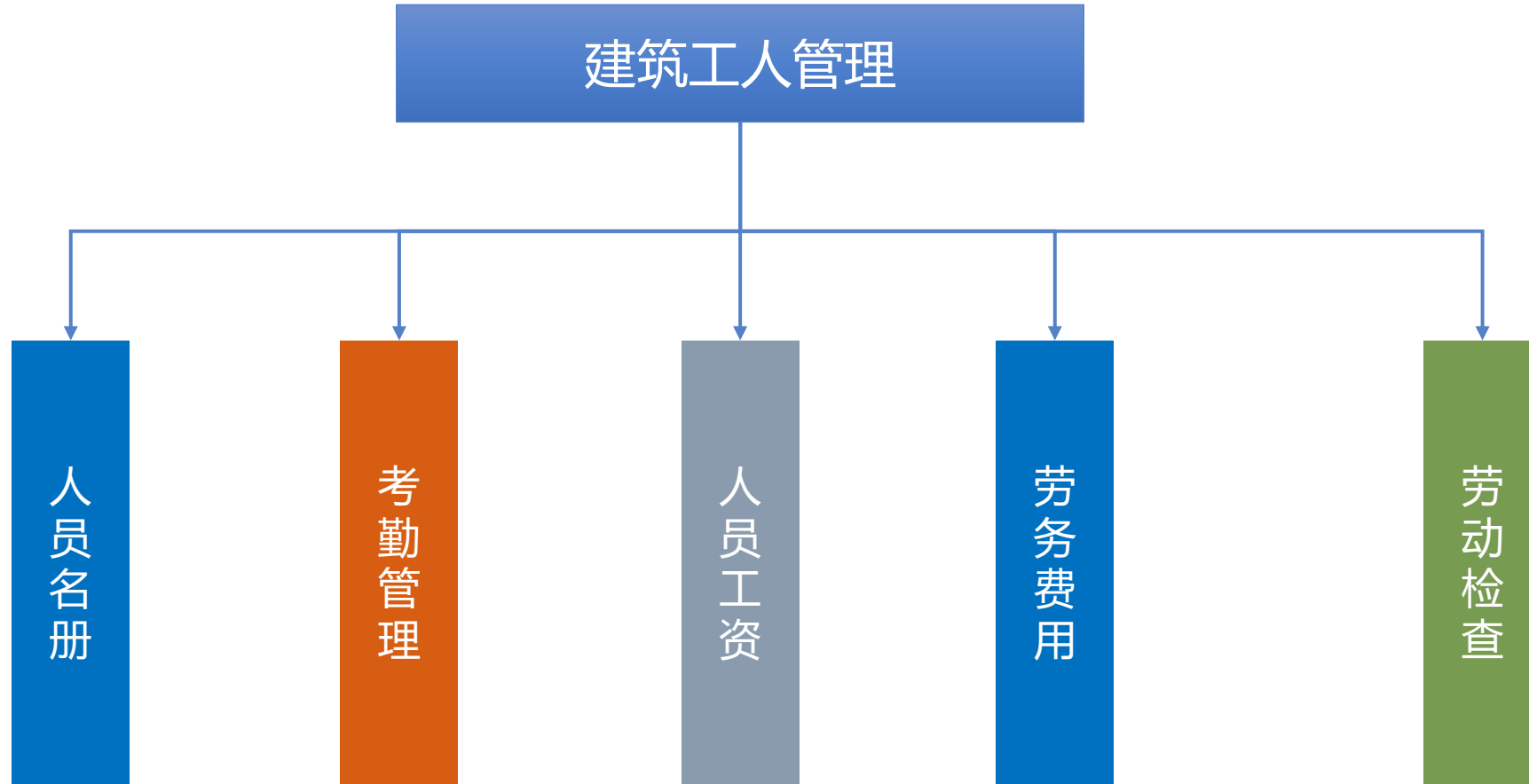
流程 台帐 材料设备验收明细

工作事项分组： 设备使用验收审批 单位 共享

报表 添加 编辑 更新编号 更新审计编号 导入台帐 下载台帐模版 导出 删除 共享 取消共享 搜索 查看操作记录

<input type="checkbox"/>	序号	项目组	台帐编号	审计编号	统一编号	共享	主题
<input checked="" type="checkbox"/>	1	新校区一期>第一食堂>工程项目>总承包项目>暂估价项目	000001	000001	2018-000001	否	d

建筑工人实名制



建筑工人

人员名册

考勤管理

人员工资

劳务费用

劳务检查

劳务检查

台帐

劳务管理及劳动用工检查表

工作事项分组：

劳务管理检查

单位

共享

+ 添加

导入数据

下载导入模板

编辑

删除

导出

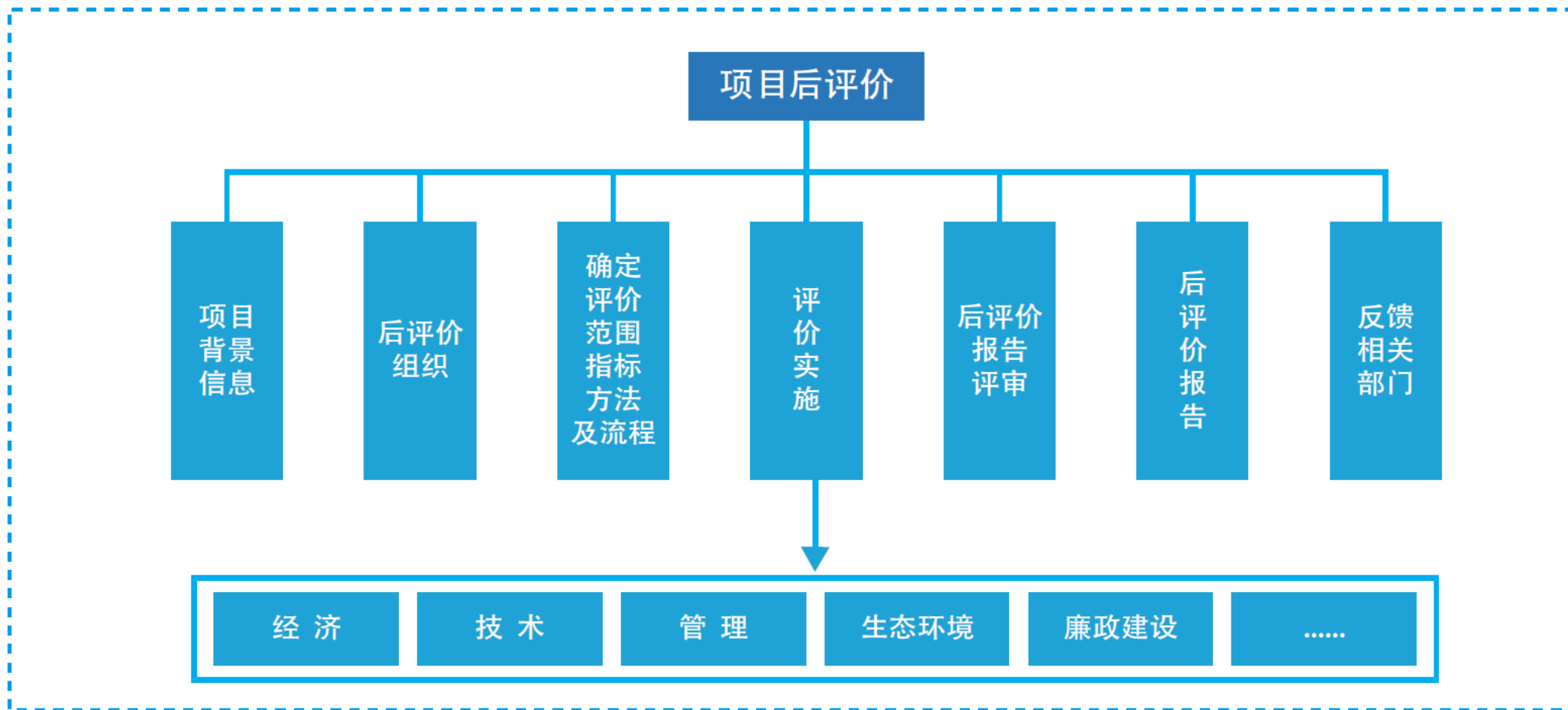
搜索

<input type="checkbox"/>	编号	台帐编号	检查内容	标准分	实得分	备注	附件
合计：		--	--	--	--	--	--

劳务检查

10、项目后评价

根据不同性质、不同类型、不同要求选用科学合理的评价指标、评价标准和评价方法，重点对项目经济性、效益性评价。评价时间分为阶段后评价和整体后评价，用户可根据项目实际选用评价指标和方法。

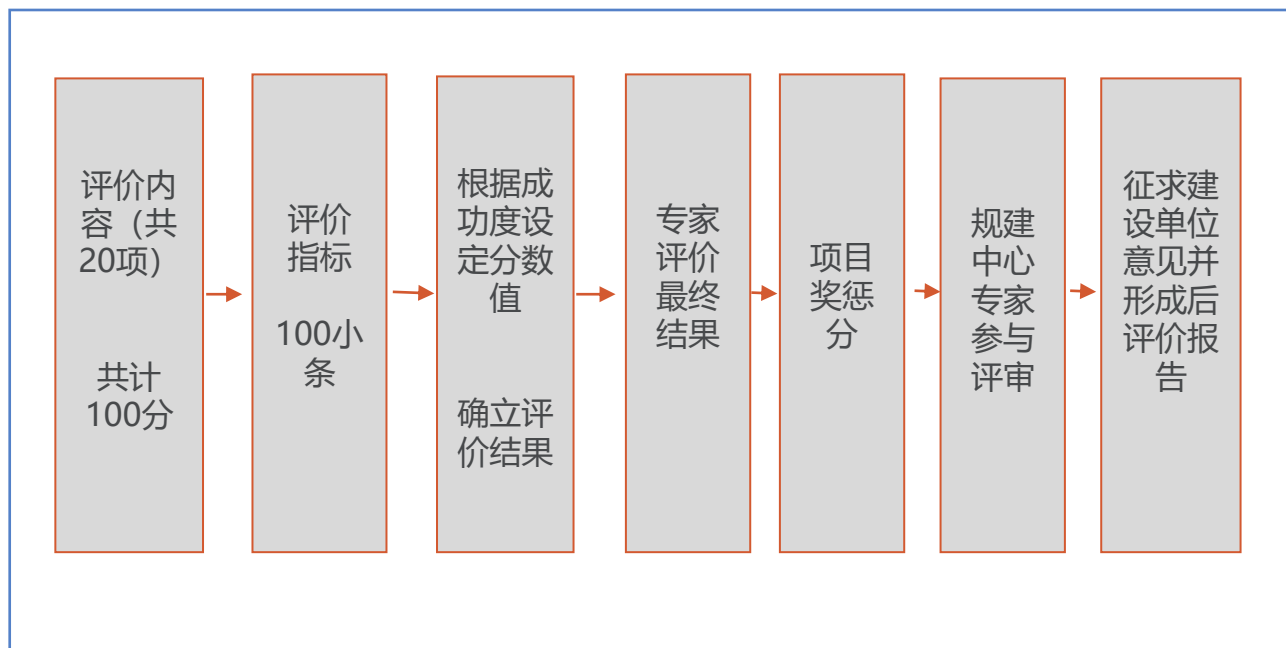


评价指标及得分 (根据权重分配)

项目评价指标 (共20项)	指标应得分数	指标实得分数
1、建设规模与主要技术指标评价	5	
2、决策程序评价	5	
3、项目规划评价	5	
4、投资估算评价	3	
5、勘察、设计评价	5	
6、工程招投标评价	7	
7、合同评价	7	
8、开工准备评价	5	
9、项目质量评价	5	
10、建设工期评价	5	
11、建设安全评价	5	
12、绿色建筑评价	5	
13、项目管理制度评价	7	
14、项目管理创新评价	3	
15、信息管理评价	5	
16、工程竣工结算评价	3	
17、工程竣工财务决算评价	3	
18、运营绩效评价	3	
19、廉政建设评价	5	
20、社会效益评价	7	
总得分	100	

1、教育部直属高校项目后评价采用综合评价法，即先根据评价内容和评价指标用逻辑框架重要性原则按评价内容的权重设置分数，根据评价指标考核计分，最后根据实际得分用“成功度法”（即“完全成功”、“成功”、“部分成功”、“不成功”和“失败”）来评价项目成功情况及其结果。示意图如下：

项目成功度评价



评价方法

2

2、根据《教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价办法》成立项目后评价小组，教育部学校规划建设发展中心专家和咨询机构及设计、建造、管理、财务、咨询、纪委、监察、审计等相关专业专家组成项目评价小组，设组长1名、副组长2名、书记员1名、成员若干，总数应为奇数。评价结果由上述人员在评价结果栏签字。

3

3、在《教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价大纲》的框架下根据评价重要性的原则就项目管理的经验和教训进行总结及演绎，并出具后评价初步意见报告。

4

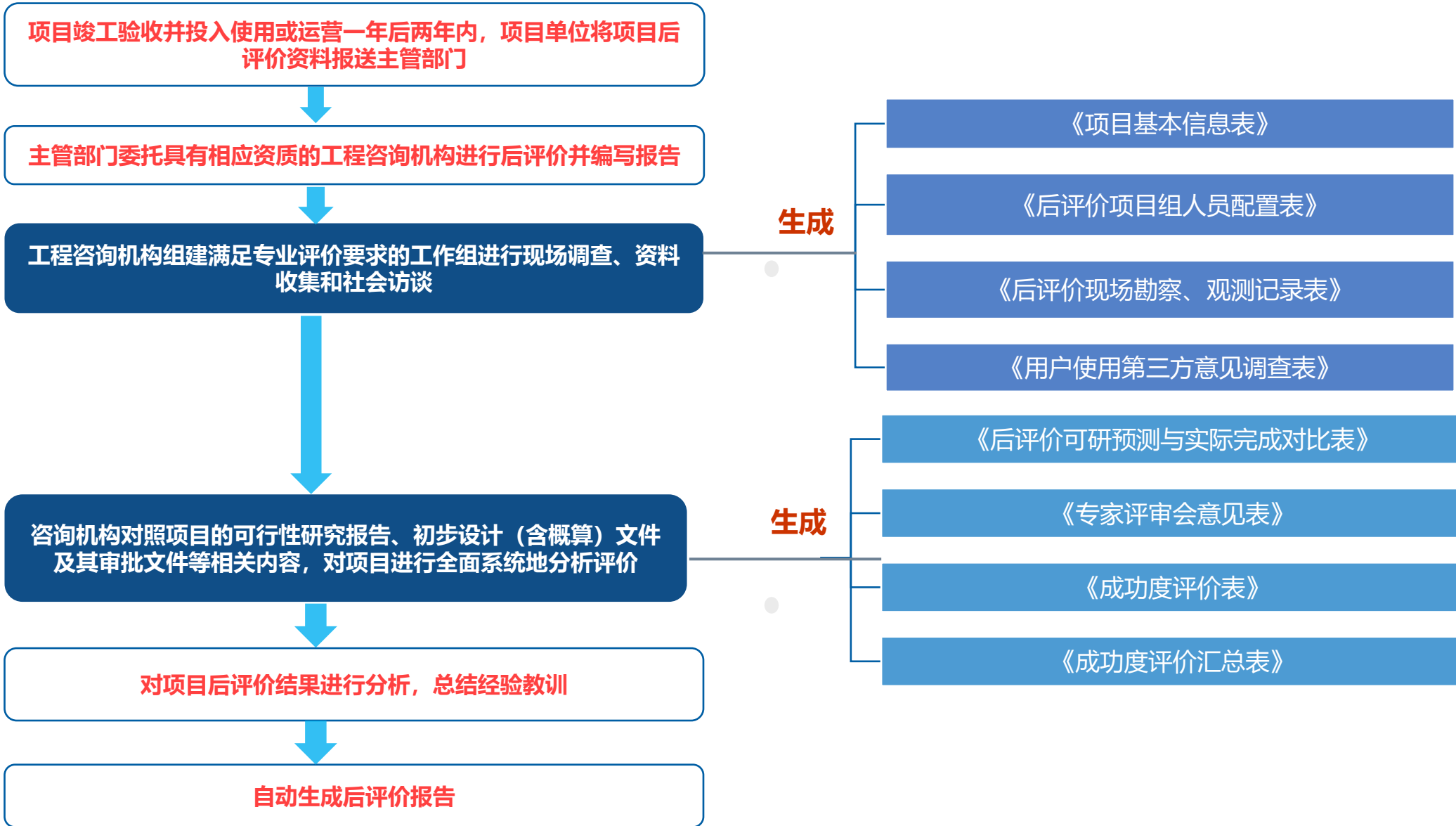
4、项目建设单位收到后评价初步意见在一周内向评价小组反馈后，由评价小组发出正式的后评价报告。

5

5、建设单位应根据《教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价办法》进行项目总结，向评审委员会提供相关评审材料，由中标入围咨询公司会同相关部门组成评价小组开展工作。

评价方法

6、后评价成果文件：



评价方法

6、后评价成果文件：

教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价报告档案归档目录

序号	归档资料类别	数量	备注
1	教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价过程控制记录文件	后评价项目组人员配置表	
		后评价现场勘察、观测记录表	
		项目基本信息表	
		后评价可研预测与实际完成对比表	
		成功度评价表	
		成功度评价汇总表	
		用户使用第三方意见调查表	
2	评价报告	内审稿（有修改痕迹）	
		最终稿	
3	电子文档资料	现场影像资料	
		最终稿	
4	专家评审会意见表复印件		
5	学校提供原始资料文件（相关报告、图纸、技术文件等	决策立项文件	
		项目建议书及批复文件	
		可行性研究报告及批复文件	
		项目评估研究资料	
		投资估算资料	
		建设用地、征地、拆迁文件	
		建设用地规划许可证及附件、附图	
国有土地使用证			

评价方法

6、后评价成果文件：

教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价报告档案归档目录

序号	归档资料类别	数量	备注
5	学校提供原始资料文件 (相关报告、图纸、技术文件等)		
	勘察文件		
	勘察单位资质等级证书、税务登记证		
	勘察招标文件		
	勘察投标文件		
	勘察合同		
	工程地质勘查报告		
	设计文件		
	设计单位资质等级证书、税务登记证		
	设计招标文件		
	设计投标文件		
	设计合同		
	施工图设计及说明		
	施工图设计文件审查通知书及审查报告		
	消防设计审核意见		
	工程设计概算及批复文件		
	施工招标文件		
施工单位资质等级证书、税务登记证			
施工资格预审文件			

评价方法

6、后评价成果文件：

教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价报告档案归档目录

序号	归档资料类别	数量	备注
5	学校提供原始资料文件 (相关报告、图纸、技术文件等)		
	施工招标文件及答疑文件		
	施工投标文件及澄清、承诺文件		
	中标通知书		
	施工项目评标报告		
	招标控制价、标底文件		
	施工合同		
	监理招标文件		
	监理单位资质等级证书、税务登记证		
	监理招标文件		
	监理投标文件		
	监理合同		
	开工审批文件		
	建设工程施工许可证或开工报告		
	建设工程开工审查表		
	工程开工令		
施工文件			
施工组织设计			
专项方案			

评价方法

6、后评价成果文件:

教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价报告档案归档目录

序号	归档资料类别	数量	备注
5	学校提供原始资料文件 (相关报告、图纸、技术文件等)		
	技术交底记录		
	图纸会审记录		
	设计变更记录		
	工程洽商记录		
	现场签证记录		
	费用索赔报告及审批		
	预付款报审与审批		
	进度款报审与审批		
	分部分项工程验收记录		
	工程通知单、联系单记录		
	工程监理例会纪要		
	材料设备合同		
	隐蔽工程验收资料		
	施工日志		
	竣工验收		
	竣工验收报告		
竣工验收证明书			
质量评价意见报告			
竣工验收备案表			
工程质量保修书			
竣工结算			

评价方法

6、后评价成果文件：

教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价报告档案归档目录

序号	归档资料类别	数量	备注
5	送审结算书		
	竣工图		
	竣工资料		
	竣工决算		
	建设期各年度基建报表		
	竣工财务决算报表		
	竣工财务决算说明书		
	工程结算书		
	材料设备和其他各项费用的调整依据		
	各期各种税金纳税申报表		
	各期各种税金缴款书		
	工程支出明细表		
	待摊投资明细表		
	其他投资明细表		
	工程项目点交清单		
	财产、物资移交和盘点清单		
	以前年度审计报告		
	运营阶段		
项目运营各周期经济效益表			
项目运营各周期社会效益表			

注： 1、影像资料为摄像或照片，包括评价师现场勘查的影像证据、周边情况照片等。

2、企业提供的资料应为原件扫描件或加盖公章的复印件。

6、后评价成果文件：

- (1) 后评价项目组人员配置表
- (2) 后评价现场勘察、观测记录表
- (3) 项目基本信息表
- (4) 后评价可研实际对比表
- (5) 成功度评价表
- (6) 成功度评价汇总表
- (7) 用户使用第三方意见调查表
- (8) 专家评审会意见表

➤➤ 评价方法

表一 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价项目组人员配置表

项目名称				
参评人员	工作单位	单位职务	项目组职务	联系电话

➤➤ 评价方法

表二 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价现场勘察、观测记录表

项目名称	
勘察时间	
勘察地点	
参与人员	
具体情况	
当事人签字	
评估人员	

评价方法

表三 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目基本信息表

项目名称		项目编号	
项目建设地点		合同价（中标价）	
规划建设用地性质		项目使用性质	
立项批准单位		立项批准文件号	
招标方式		施工许可证号	
资金来源		规划许可证号	
建设单位		建设单位项目负责人	
勘察单位		勘察单位项目负责人	
设计单位		设计单位项目负责人	
施工单位		项目经理	
监理单位		项目总监	
占地面积		建筑面积	
单体工程数量		结构类型	
建筑层数		建筑高度	
开工日期		竣工日期	
投入运营时间		绿地率	
项目竣工结算价		项目竣工决算价	
项目运营成本		年度资金结转	

年 月 日

评价方法

表四 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价可研预测与实际完成对比表

序号	评价指标	可研预测		实际完成		偏差		原因	资料来源
		定性	定量	定性	定量	增加	减少		
1	项目总投资								
2	总用地面积								
3	总建筑面积								
4	地上建筑面积								
5	地下建筑面积								
6	建筑占地面积								
7	硬化面积								
8	建筑层数								
9	建筑高度								
10	建筑密度								
11	建设工期								
12	容积率								
13	绿化率								
14	交通规划指标								
15	项目使用功能性质								
16								
17									
18									

评价方法

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称	教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五） 满分100分，按评分标准打分			最终得分		
参评人员				成功度评价	完全成功/成功/部分成功 /不成功/失败	
考核指标				应得分	实得分	备注
一级指标	二级指标	三级指标				
1 产出效益	1>建设规模与主要技术指标评价 (5分)	(1) 项目是否符合建筑预期使用性质的要求		2		
		(2) 项目是否符合建筑用地规模、层高、层数、建筑高度、建筑面积等建设规模的要求		1		
		(3) 项目是否符合与相邻建筑空间关系、绿地率、容积率、建筑道路及硬化面积等技术指标的要求		1		
		(4) 项目是否符合建设项目公共服务设施要求		0.5		
		(5) 项目是否符合到水、电、气、暖等管网改造指标		0.5		
2 管理效益	2>决策程序评价 (5分)	(6) 可行性研究报告等决策程序是否民主、科学		2		
		(7) 决策团体成员专家数目及资格是否符合要求		1		
		(8) 项目有无因违背决策程序而发生重大偏差并引起经济损失		1		
		(9) 对推荐的方案是否进行多方案优劣比选		0.5		
		(10)对推荐的方案是否进行总体描述和优缺点描述，对主要争论和分歧的意见是否有说明		0.5		

评价方法

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称		教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五） 满分100分，按评分标准打分	最终得分		完全成功/成功/部分成功 /不成功/失败
参评人员			成功度评价		
考核指标			应得分	实得分	备注
一级指标	二级指标	三级指标			
2 管理效益	3>项目规划 评价 (5分)	(11) 项目是否满足学校事业发展规划、校园规划、建设投资规划（不超10%）、五年基本建设规划等教育事业的发展和高校规划建设的合理要求	2		
		(12) 项目对于学校内涵式发展是否有保障和推动作用	1		
		(13) 项目对学校未来可持续发展影响是否有积极作用	1		
		(14) 国际化水平提升情况，教学、科研条件的改善是否带来国际吸引力	0.5		
		(15) 辅助和配套设施完成情况，是否对开展教学、科研活动提供了长效保障	0.5		
	4>投资估算 评价 (3分)	(16) 投资估算的编制是否符合国家、行业、地方相关的现行政策	1		
		(17) 投资估算中引进技术和进口设备其他费中是否考虑“四新技术”的应用	0.5		
		(18) 投资估算中安全文明施工费是否考虑“四节一环保”绿色建筑措施费	0.5		
		(19) 投资估算在可行性研究阶段和项目规划阶段的偏差度是否在控制范围之内	0.5		
		(20) 投资估算是否经过评审和批复，确保准确性	0.5		

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称	教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五）			最终得分		完全成功/成功/部分成功 /不成功/失败
参评人员	满分100分，按评分标准打分			成功度评价		
考核指标						
一级指标	二级指标	三级指标	应得分	实得分	备注	
2 管理效益	5> 勘察设计 评价 (5分)	(21) 承担勘察、设计任务单位的资质、能力及信誉状况是否满足项目建设的需要	2			
		(22) 勘察、设计程序是否遵循国家、相关部委的依据、标准、定额、规范	1			
		(23) 工程测绘、勘察、设计图纸质量是否满足工程设计和建设的需要	1			
		(24) 勘察、设计结果是否与规定的勘察、设计任务书一致	0.5			
		(25) 是否采用限额设计和利用价值工程理论对设计进行比选和优化	0.5			
	6> 工程招投标 评价 (7分)	(26) 项目招标范围、招标方式、招标组织形式是否经过审批、核准，投标人是否具备相应的施工企业资质，并在工程业绩、技术能力、项目经理资格条件、财务状况等方面满足招标文件要求	2			
		(27) 招投标过程是否公正、公开，不得存在歧视和排挤合法招标人、投标人相互串通或者与招标人串通投标的现象	1.5			
		(28) 招标文件包括工程量清单、招标控制价，评标办法和对投标文件审查（清标是否遵循国家法规和清单计价规范的要求，是否全面、准确地表述招标项目的实际情况和体现招标人的意愿，招标文件和招标内容是否完整	1.5			
		(29) 投标文件是否在招标控制价范围内，是否对招标文件提出的实质性要求和条件作出响应	1			

评价方法

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称		教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五） 满分100分，按评分标准打分	最终得分		完全成功/成功/部分成功 /不成功/失败
参评人员			成功度评价		
考核指标			应得分	实得分	备注
一级指标	二级指标	三级指标			
2 管理效益	6>工程招 投标评价 (7分)	(30) 对造价权重比例大的清单项目综合单价是否与多家投标人报价对比，中标后是否清标（即对投标报价进行分部分项结构分析和综合单价内成本真实性和费用合理性分析和调整）	1		
	7>合同评 价 (7分)	(31) 合同中有关工程变更、清单漏项、误工补偿、不可抗力因素、物价变化现场签证、施工索赔、提前竣工、暂列金额、暂估价、计日工、工程量计算工程质保期、预付款及进度款的支付方式和合同纠纷解决方式等主要相关条款内容是否完备	2		
		(32) 合同签订过程是否合法，是否属于无效和可撤销合同	1.5		
		(33) 合同主要内容及工程量清单特征是否与招标文件范围一致，合同双方承担的权力、义务、责任、风险范围、施工范围、采购范围、服务范围、问责和处罚等内容是否清晰、明确；施工质量标准是否符合有关规范和规定	1.5		
		(34) 合同价与中标价是否一致，有关重大合同变化是否签订补充协议和做出相应分析和说明，是否因合同管理原因导致增加投资或直接造成重大损失	1		
		(35) 项目建设过程中各类合同签订的主体是否符合要求，合同审核及备案过程是否合法、高效、完备	1		

评价方法

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称	教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五） 满分100分，按评分标准打分			最终得分		完全成功/成功/部分成功 /不成功/失败	
参评人员	考核指标			应得分	实得分		备注
一级指标	二级指标	三级指标					
2 管理效益	8>开工准备 评价 (5分)	(36) 项目开工前是否完成了包括建筑材料、构配件及制品、建筑安装机具、生产工艺设备等物资的准备、“四通一平”、临时设施搭设、建筑材料及构配件的现场储存、堆放、施工机具进场、安装及调试、冬雨季施工现场准备及消防保安设施设立等准备工作			2		
		(37) 项目开工前是否领取了“开工证”（施工许可证或开工报告）			1		
		(38) 施工单位是否对施工队伍及工人进行了施工组织设计、计划和技术交底			1		
		(39) 项目开工前是否存在施工合同尚未签订，施工单位提前进场施工的现象			0.5		
		(40) 项目资金是否已落实到位			0.5		
	9>项目质量 评价 (5分)	(41) 项目五方竣工验收、规划验收、环保验收、消防验收、节能验收是否达标			2		
		(42) 质量保证计划方案的编制和落实情况是否符合（PDCA）要求			1		
		(43) 项目的质量事故发生率是否达标，是否因质量事故造成重大经济损失			1		
		(44) 项目质量管理组织机构的建立是否符合的质量控制措施和质量管理能力的要求			0.5		
		(45) 基础设施验收通过率、设备验收通过率、大型设备验收通过率、信息化建设完成情况，升级改造后的系统或管网验收通过率是否达标			0.5		

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称		教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五） 满分100分，按评分标准打分		最终得分		完全成功/成功/部分成功 /不成功/失败
参评人员				成功度评价		
考核指标						
一级指标	二级指标	三级指标		应得分	实得分	备注
2 管理效益	10>建设工期 评价 (5分)	(46) 项目建成后实际工期是否与计划工期相符；若工期延误，分析延误主客观原因及造成的损失；若工期提前，工期提前天数是否控制在定额工期的20%以内，是否存在违规建设恶意压缩工期现象		2		
		(47) 施工总进度计划、单位工程进度计划、分阶段（或专项工程）进度计划、分部分项工程进度计划的编制和落实情况是否符合要求		1		
		(48) 主要里程碑进度控制情况是否与施工组织设计计划相符		1		
		(49) 项目进度控制是否采用甘特图和网络图进行管理		0.5		
		(50) 施工程序和顺序安排在时间、空间上是否合理		0.5		
	11>建设安全 评价 (7分)	(51) 工程施工日常巡查、专项检查、定期安全巡查、经常性安全检查、季节性安全检查、节假日安全检查、开工、复工安全检查、专业性安全检查和设备设施安全验收检查等安全检查落实情况是否符合要求		2		
		(52) 安全事故情况，安全事故是否明显减少或基本没有事故，安全性得到保障；是否分析由于安全事故发生对投资产生影响		1.5		
		(53) 对危险性较大的分部分项工程，是否单独编制专项施工方案，对于超过一定规模的危险性较大的分部分项工程，是否组织专家进行方案论证		1.5		
		(54) 施工安全重大危险源控制系统的建立及落实情况是否符合要求		1		
		(55) 项目安全设施完成情况，安全设施达标率，项目建设是否满足安全生产法律法规、标准以及规范要求		1		

评价方法

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称	教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五） 满分100分，按评分标准打分		最终得分		完全成功/成功/部分成功 /不成功/失败
参评人员	考核指标		应得分	实得分	
一级指标	二级指标	三级指标	应得分	实得分	备注
2 管理效益	12>绿色建筑 评价 (5分)	(56) 是否最大限度地节约资源（节能、节地、节水、节材）和采取环境保护措施，使建筑与自然和谐共存	2		
		(57) 项目建成后是否根据绿色建筑的标准采取相应措施进行维护和管理，保证绿色建筑效果	1		
		(58) 项目施工过程中对材料、设备、节能、节水是否进行全程跟踪监控	1		
		(59) 碳排放量达标情况，比项目预期是否减少，减少率	0.5		
		(60) 基础设施节能情况，节能降耗是否达标	0.5		
	13>项目管理 制度评价 (7分)	(61) 项目是否建立工程立项及审批、可行性研究报告及评估、工程设计、工程招投标、工程合同、工程技术、工程质量、工程进度、工程成本、工程变更、工程档案及工程管理问责等管理制度	2		
		(62) 项目各管理制度条例是否严谨、全面，并定期评价其执行效果	1.5		
		(63) 项目管理岗位责任制的落实情况，是否明确规定其职责、权限及风险边界	1.5		
		(64) 是否对项目管理人员按照规定的管理及工作标准进行考核及奖惩	1		
		(65) 项目各项管理制度执行过程中是否接受有关管理部门实时监督，若出现问题是否得到及时整改并留下整改记录	1		

评价方法

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称	教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五）		最终得分		
参评人员	满分100分，按评分标准打分		成功度评价		完全成功/成功/部分成功/不成功/失败
考核指标			应得分	实得分	备注
一级指标	二级指标	三级指标			
2 管理效益	14>项目管理 创新评价 (3分)	(66) 项目是否获得国家级、行业级、地方省级建筑奖项	1		
		(67) 项目是否在3D打印技术和装配式建筑等创新建造和管理上得以应用	0.5		
		(68) 项目在新技术、新工艺、新材料应用方案的选择上是否遵循技术上先进和经济上合理的原则	0.5		
		(69) 项目是否推广应用建筑业十项新技术并获得“建筑业新技术应用示范工程”称号（推广应用6项及以上）	0.5		
		(70) 项目是否采用新技术、新材料、新工艺、新设备的“四新”技术	0.5		
	15>信息管理 评价 (5分)	(71) 项目建设过程中是否对所有参建单位利用计算机建立管理平台进行联网管理和审计监督，并实现互联互通，信息共享	2		
		(72) 项目是否利用互联网、物联网及现代通讯技术、大数据、云计算、BIM技术在“互联网+”模式下提升工程项目管理水平	1		
		(73) 项目是否利用计算机和现代信息工具对建设项目全生命期工程管理信息进行采集、整理、计算、分析建模和应用，提升项目管理效率、节省管理成本	1		
		(74) 项目各参建单位是否根据各自项目管理的需求确定其信息分类并编码，实现项目管理数据集中储存，保证项目管理数据处理的准确性	0.5		
		(75)项目各参建单位是否根据企业关于信息安全和保密的方针及相关规定，制定信息安全与保密措施，防止在信息传递和处理过程中的失误与失密，保证信息管理系统安全可靠	0.5		

评价方法

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称	教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五） 满分100分，按评分标准打分			最终得分	
参评人员				成功度评价	完全成功/成功/部分成功 /不成功/失败
考核指标					
一级指标	二级指标	三级指标	应得分	实得分	备注
3 经济效益	16> 工程竣工 结算评价 (3分)	(76) 工程竣工结算的编制范围是否与合同规定的规模、内容相符；结算编制的办法、定额、标准是否符合有关规定，补充定额是否有依据	1		
		(77) 竣工结算资料中有关工程量核定单、设计变更、变更洽商、现场签证、转结价、费用索赔、价款调整等重要资料的真实性、完备性和准确性	0.5		
		(78) 工程竣工结算及审批过程是否具备合法性、合规性、时效性与准确性	0.5		
		(79) 竣工结算是否通过工程验收，工程建设成本节约率是否达标	0.5		
		(80) 工程竣工结算造价与合同价的清单项进行比较，对偏差及原因特别是超概（审批制项目不超过10%，备案制项目不超过20%）主客观原因	0.5		
	17> 工程竣工 财务决算评价 (3分)	(81) 投资规模、生产能力、设计标准、重要设备等是否与可研批复相一致	1		
		(82) 工程竣工财务决算报表及固定资产报表编制的依据和方法是否符合财政部和教育部有关基本建设财务管理的规定	0.5		
		(83) 是否存在将不具备竣工财务决算编制条件的工程项目提前或者强行编制竣工财务决算的情况	0.5		
		(84) 工程竣工财务决算包括财务决算说明书编制是否真实、合法、有效；决算报表所列有关数字是否齐全、完整、真实、勾稽关系是否正确	0.5		
		(85) 项目资金使用情况及预算内资金的执行情况是否满足要求	0.5		

评价方法

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称	教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五） 满分100分，按评分标准打分			最终得分		完全成功/成功/部分成功 /不成功/失败
参评人员	考核指标			应得分	实得分	
一级指标	二级指标	三级指标		应得分	实得分	备注
3 经济效益	18>项目运营 绩效评价 (3分)	(86) 建成项目使用后是否达到预期使用功能		1		
		(87) 是否通过计算总资产周转率、流动资产周转率、存货周转率、应收账款周转率等指标来定期评价项目的营运能力，找出薄弱环节并及时整改		0.5		
		(88) 是否通过计算净资产收益率、总资产净利率等指标来定期评价项目的盈利能力，找出薄弱环节并及时整改		0.5		
		(89) 是否通过计算营业增长率、资本积累率等指标来定期评价项目的发展能力，并用“杜邦财务分析体系”系统、全面评价项目经营成果和财务状况		0.5		
		(90) 建成项目的周期运营成本（含维修费用）和经济效益是否控制在预期范围内，评价存在的差距及其原因		0.5		
4 社会效益	19>廉政建设 评价 (5分)	(91) 项目各参建单位是否存在领导干部违反规定插手干预基本建设工程项目管理行为		2		
		(92) 项目建设单位是否在与各参建单位签订合同时单独签订廉政服务及风险防控协议		1		
		(93) 项目各参建单位主要领导干部是否定期述职述廉，并接受民主测评		1		

评价方法

表五 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目后评价成功度评价表

项目名称	教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价表（表五） 满分100分，按评分标准打分		最终得分		完全成功/成功/部分成功 /不成功/失败
参评人员	考核指标		应得分	实得分	
一级指标	二级指标	三级指标	应得分	实得分	备注
4 社会效益	19>廉政建设 评价 (5分)	(94) 项目各参建单位工作人员是否存在廉政作风问题，造成严重社会影响	0.5		
		(95) 建设单位自身管理人员是否与本单位单独签订“员工廉洁自律协议书”，杜绝各种谋取不正当利益的违法违纪行为	0.5		
	20>社会效益 评价 (7分)	(96) 项目建成后教育投入与产出是否对社会带来经济效益	2		
		(97) 生活设施完成情况，是否改善了广大师生员工的生活设施，使得生活设施更便利、更舒适	1.5		
		(98) 项目建成后，师生对项目使用功能的满意程度是否达标	1.5		
		(99) 项目建成后是否提高了学校为社会输送人才就业率及促进社会发展影响力	1		
	(100) 项目建成后，使学校优势学科领域，在科研项目数、论文数和学术著作等科研产出指标的增长对国家乃至国际上的优势学科战略地位和拉动学校其他学科建设发展的整体发展能力	1			

年 月 日

注：成功度评价中：总得分≥90分，即为完全成功；总得分介于80分（含80分）~90分之间，即为成功；总得分介于70分（含70分）~80分之间，即为部分成功；总得分介于60分（含60分）~70分之间，即为不成功；总得分<60分，即为失败。

➤➤ 评价方法

表六 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目成功度评价汇总表

序号	项目名称	项目得分	项目成功度 (打√)					备注
			完全成功 (100-90)	成功 (89-80)	部分成功 (79-70)	不成功 (69-60)	失败 (59分以下)	
1、								
2、								

评价方法

表七 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目用户使用第三方意见调查表

为加强对项目运营情况及服务情况的监督管理，不断提高项目服务水平，请第三方代表按下列内容对项目使用功能舒适度做出认真、客观的评价，并提出具体意见和建议。

评价代表姓名						
评价代表职务						
被评价单位（项目）名称						
序号	调查内容	满意程度				
		很满意	满意	较满意	不满意	很不满意
1	项目软硬件装置使用功能情况					
2	项目内部环境设施情况					
3	项目周边自然环境情况					
4	项目服务人员态度与尽责情况					
对项目建设人员和服务人员的意见或建议：						

被评价单位（盖章）：
年 月 日

评价方法

表八 教育部直属高校中央预算内投资基本建设项目专家评审会意见表

工程名称			
建设单位		项目负责人	
评审项目		项目后评价报告	
专家一览表			
姓名	性别	工作单位	职务
论证结论： 通过 <input type="checkbox"/> 修改后通过 <input type="checkbox"/> 不通过 <input type="checkbox"/>			
专家论证意见： (1) (2) (加盖论证专用章) 年 月 日			
专家签名		组长： 专家：	

建设单位（盖章）：
年 月 日

>> 后评价管理：档案归档目录

项目后评价 << 工作事项分组： **档案归档目录** 单位

- 主要指标 <>
- 项目基本信息
- 可研实际对比
- 档案归档目录**

操作 引入数据

- 档案归档目录
 - 高校后评价归档
 - 教育部直属高校投资项目后评价过程
 - 评价报告
 - 电子文档资料
 - 专家评审会意见表复印件
 - 学校提供原始资料文件（相关报告、图

+ 添加 导入数据 下载导入模板 编辑 删除 导出 搜索

编号	归档资料类别	数量	备注	附件
1	后评价项目组人员配置表	1		
2	后评价现场勘察、观测记录表	1		
3	项目基本信息表	0		
4	后评价可研实际对比表	0		
5	成功度评价表	0		
6	成功度评价汇总表	0		
7	用户使用第三方意见调查表	0		
8	内审稿（有修改痕迹）	0		
9	最终稿	0		
10	现场影像资料	0		
11	最终稿	0		
12	专家评审会意见表复印件	0		
13	项目建议书及批复文件	0		
14	可行性研究报告及批复文件	0		
15	项目评估研究资料	0		
16	投资估算资料	0		
17	建设用地规划许可证及附件、附图	0		
18	国有土地使用证	0		
19	勘察单位资质等级证书、税务登记证	0		
20	勘察招标文件	0		
合计：	--	--	--	--

>> 后评价管理：现场勘察观测记录录

项目后评价 << 工作事项分组：现场勘测记录 单位 共

主要指标 >

项目后评价 <

项目后评价 >

专家评审会意见

第三方意见调查

现场勘察观测记录

<input type="checkbox"/>	序号	项目组
<input checked="" type="checkbox"/>	1	新校区一期>图书馆>工程项目>总

现场勘察、观测记录表

项目名称	主体工程
勘察时间	2017-11-13 15:38:26
勘察地点	EE
参与人员	FF
具体情况	具体情况，具体情况，具体情况具体情况，具体情况，具体情况，具体情况，具体情况，具体情况，具体情况，具体情况，具体情况，具体情况
当事人签字	
评估人员	

下载台账模版 导出 删除 共享 取消共享 搜索

勘察地点	参与人员	具体情况
	FF	具体情况，具体情况

相关成果文件

❖ 主要成果文件

- ❖ 工作底稿、工作台帐
- ❖ 工作档案、工作报表
- ❖ 校审转签记录表
- ❖ 内部转签单、外部转签单
- ❖ 审批文件
- ❖ 概算计划执行表
- ❖ 工作进展情况报表
- ❖ 经费使用情况表



支出申请单

支出申请单

单位名称：新校区建设指挥部

第 JJ-2015-JXL1-009/2 号

单位	财务处
项目名称	新校区一期>第一实验楼>工程项目>总承包项
主题	关于实验楼2015年12月工程进度款的审批
工作名称	工程进度款支付
审核人	
北京住总工程师[分组]	同意，详见附件
银建监理操作人员[分组]	同意施工单位申请，详见附件相关内容！
范凡[分组]	请审批。
夏俊彦[分组]	请外审（金马威公司）提出意见。
张晓平[分组]	同意。
朱驱寒[分组]	同意
李新军[分组]	同意
查道林[分组]	按合同进度付款。

合同名称	第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包合同		
收款单位（全称）	北京住总集团有限责任公司		
收款单位联系人		联系电话	
审订合同金额	272188131.59	预定分 26 次付款	
付款内容用途	工程进度款	经费来源	基建经费—第一实验楼
内容摘要	第一实验楼工程按施工合同约定，请建设单位支付本月工程进度款。		
本次付款为第 2 次 支付		付款金额	4941586.41 元
累计已付款 2 次		累计已付款金额	52579783.51 元
经办人		年 月 日	
项目管理部门负责人审批意见： 经费来源：基建经费—第一实验楼 同意 2015年12月23日			
审计部门审批意见： 同意 2015年12月22日			
财务部门负责人审批意见： 按照合同进度从40010003000项目号做基建财政国库授权支付 2015年12月24日			
主管校领导审批意见： 按合同进度付款。 2015年12月24日			

E

单位审核意见！

单位台账、工作档案

选择档案类型: 招投标与合同文件>施工招投标文件

添加 移动 共享 取消 删除 搜索

<input type="checkbox"/>	单位	主题	文件类型	上传人	上传时间	档案类型	共享	资料名称	对应工作	文件大小	下载
<input type="checkbox"/> 于《第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包招标资格预审文件》的审核											
<input type="checkbox"/>	北京化工大学新校区建设指挥部	于《第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包招标资格预审文件》的审核		甄洪鹏	2015-05-28 18:07:01	施工招投标文件	否	A-主体工程-[]-资格预审文件-第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包招标资格预审文件-M-T-20150528.doc	资格预审文件	634	下载
<input type="checkbox"/>	监督审计办公室	于《第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包招标资格预审文件》的审核		夏俊彦	2015-06-02 15:01:40	施工招投标文件	否	F-主体工程-[]-资格预审文件-审新教学[2015]9号昌平新校区第一教学楼（第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（第一实验楼项目）工程施工总承包招标资格预审文件审计意见-M-T-20150602.doc	资格预审文件	31	下载
<input type="checkbox"/> 关于《第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包招标资格预审澄清文件》的审核											
<input type="checkbox"/>	北京化工大学新校区建设指挥部	关于《第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包招标资格预审澄清文件》的审核		甄洪鹏	2015-06-01 11:45:44	施工招投标文件	否	A-主体工程-[]-答疑文件-第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包招标资格预审澄清文件-M-T-20150601.doc	答疑文件/补充文件	42	下载
<input type="checkbox"/> 关于《第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包招标文件》的审核											
<input type="checkbox"/>	北京化工大学新校区建设指挥部	关于《第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包招标文件》的审核		甄洪鹏	2015-07-13 18:05:11	施工招投标文件	否	A-主体工程-[]-招标文件-第一教学楼（北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目）和1#实验楼等9项（北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目）施工总承包	招标文件	3231	下载

F-主体工程-[]-资格....doc
31.5/31.5 KB

[显示所有下载内容...](#)

第一实验楼工程项目审计意见

编号:第一实验楼-000004

建设单位:北京化工大学
工程名称:第一实验楼工程项目
审核内容:关于《第一教学楼(北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目)和1#实验楼等9项(北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目)施工总承包招标招标文件》的审核
审计意见: <p>详细意见请查看“F-主体工程-招标文件-咨询意见表003-M-T-20150724”文件。</p> <p>北京金马威工程咨询有限公司 审核人:吴星星,艾为 负责人:张晓平 2015年07月24日</p>

打印预览

导出

付款信息表

填报日期: 2015-01-01 至 2015-03-31

填报单位: 北京化工大学新校区建设指挥部

序号	项目名称一级	项目名称二级	项目名称三级	付款编号	合同名称	收款单位	经费来源	合同金额	付款金额	付款时间	累计付款次数	累计付款金额	累计付款比例	备注
1	青年教师及留学生宿舍	服务项目	可研报告评估服务项目	JJ-2015-JGY-001/01	北京化工大学昌平新校区青年教师公寓(A#、B#、E#、F#)项目可行性研究报告评估委托合同	清华大学建筑设计研究院有限公司	基建经费-青年教师公寓(A#、B#、E#、F#)	85900	85900	2015-02-06	1	85900	100	
2	第一教学楼	服务项目	可研报告评估服务项目	JJ-2015-JXL1-001/01	北京化工大学昌平新校区第一教学楼项目可行性研究报告评估委托合同	清华大学建筑设计研究院有限公司	基建经费-第一教学楼	88800	88800	2015-02-06	1	88800	100	
3	第一实验楼	服务项目	设计服务项目	JJ-2014-SYL1-002/3	《北京化工大学昌平新校区一期建设项目第一实验楼(F1)设计》合同及补充协议	上海国际招标有限公司	基建经费-第一实验楼	7523880	1014950	2015-03-26	3	3272110.00	43.49	
4	第一实验楼	服务项目	可研报告评估服务项目	JJ-2015-SYL1-001/01	北京化工大学昌平新校区第一实验楼项目可行性研究报告评估委托合同	清华大学建筑设计研究院有限公司	基建经费-第一实验楼	108200	108200	2015-02-06	1	108200	100	
5	工程训练中心	服务项目	可研报告评估服务项目	JJ-2015-GCXL-001/01	北京化工大学昌平新校区工程训练中心项目可行性研究报告评估委托	清华大学建筑设计研究院有限公司	基建经费-工程训练中心	65900	65900	2015-02-06	1	65900	100	

项目报表

五、创造效益 (单位: 元)		至上期累计	本期	至本期累计
费用审减	1、估算审查审减	0	0	0
	2、概(预)算审查审减	-7550600	0	-7550600
	3、工程量清单审查审减	0	0	0
	4、标底(拦标价)审查审减	-37756944.59	-6601405.75	-44358350.34
	5、投标报价审查审减	0	0	0
	6、变更洽商审减	0	0	0
	7、工程索赔及现场签证审减	0	0	0
	8、暂估价及价差调整审减	0	0	0
	9、材料、设备定价审减	0	0	0
	10、管理建议被采纳增值或降低成本效益节省	0	0	0
	11、工程结算审减	0	0	0
小计	-45307544.59	-6601405.75	-51908950.34	
支付审减	12、进度款审减	0	-22839.22	-22839.22
	13、预付款审减	0	5000	5000
	小计	0	-17839.22	-17839.22

四、知识管理



01 造价信息
建材在线、信息共享

02 造价信息库
定额库、图集库、指标、指数库

03 典型案例库
资源文库、参考示例

04 审核要点参照、法律法规查询、计价规范阅读

05 计费工具
代理收费、建管收费、
环评收费、设计收费、
可研收费、监理收费

06 材料价格、信息价格

07 指标指数库

08 管理模型库

1、造价信息

建材造价

欢迎光临中国建材在线! [登录] [免费注册] [QQ登录] ?帮助中心 | 投诉建议 | 添加收藏 | 联系我们 | 微博

中国建材在线 WWW.JC.NET.CN **北京站** [城市切换]

市场价 信息价 成交价 供应商

例: 搜索"圆钢φ10内",输入:"圆钢 10" 搜索

NEW

首页 市场价 信息价 成交价 人工价 人工询价 供应商 云询价 常用工具 常用材料走势 资讯 供需平台

人工询价 询价通道下载

发布询价 询价体验区

六类非屏蔽双绞线	2016-07-15
气动直柄砂轮机	2016-07-15
白色透光膜	2016-07-14
三相电表箱	2016-07-14
内窥镜下电动磨钻系统(刨削...	2016-07-14
询价	2016-07-14
铜芯电缆	2016-07-14

工程造价信息化合作联盟正式成立
2015.北京

1 2 3 4

市场价 房建 装饰 水电 市政 其他

黑色及有色金属	橡胶、塑料及非	五金制品	水泥、砖瓦灰砂	木、竹材料及其
玻璃及玻璃制品	墙砖、地砖、地	装饰石材及石材	墙面、天棚及屋	龙骨、龙骨配件
门窗及楼梯制品	装饰线条、装饰	涂料及防腐、防	油品、化工原料	绝热(保温)、
吸声、抗辐射及	管材	管件及管道用器	阀门	法兰及其垫片
洁具及燃气器具	水暖及通风空调	消防器材	仪表及自动化控	灯具、光源
开关、插座	保险、绝缘及电	电线电缆及光纤	电气线路敷设材	弱电及信息类器
仿古建筑材料	园林绿化	成型构件及加工	电极及劳保用品	周转材料及五金
道路桥梁专用材	轨道交通专用材	通风空调设备	泵、供水设备	热水、采暖锅炉
水处理及环保设	厨房设备	电气设备及附件	电梯	安防及建筑智能
体育休闲设施	砼、砂浆及其它	工程检测仪器	工程机械台班	

信息价 更多...

北京	浙江	上海	江苏	安徽	天津	河北
湖南	湖北	福建	江西	广东	海南	广西
河南	山东	四川	西藏	山西	陕西	重庆
贵州	云南	新疆	甘肃	宁夏	青海	内蒙古
吉林	辽宁	黑龙江				

成交价 更多...

材料名称	规格型号	地区
银灰花岗岩	600×600×18/	北京市
古典灰麻花岗岩	600×600×18/	北京市
高粱红花岗岩	600×600×18/	北京市
福鼎黑花岗岩	600×600×18/	北京市
凤尾红花岗岩	600×600×18/	北京市

在线客服

建材公告 我要发布

2016成都建博会展示中西部建材行业发展新动态
我国西部地区建设发展给绿色建筑建材带来巨大...
2016年4月15日18点到24点网站维护

轨道交通价格信息 石油化工价格信息

华北建筑钢材优质供应商

2016 © 北京金马威管理软件开发有限公司 北京

2、定额库

定额库

地区: 北京 工程: 地铁工程

检索词: 按定额编号查询 检索

定额编号	定额名称	单位	定额基价
B7-1	轨料运输 轨道	t	47.25
B7-2	轨料运输 轨道	t	43.89
C2-14	电缆、光缆敷	100m	3599.55
C2-15	电缆、光缆敷	100m	5692.01
C2-16	电缆、光缆敷	100m	409.91
C2-17	电缆、光缆敷	100m	860.14
C2-18	电缆、光缆敷	100m	796.18
C2-19	电缆、光缆敷	100m	438.36
C2-20	电缆、光缆敷	100m	459.38
C2-21	电缆、光缆敷	100m	4736.81

工程选择

- 地铁工程
 - 通信工程
 - 导线敷设
 - 天棚敷设导线
 - 托架敷设导线
 - 地槽敷设导线
 - 电缆、光缆敷设及托、吊架安装
 - 电缆接焊、光缆接续与测试
 - 通信电源设备安装
 - 通信电话设备安装
 - 无线设备安装
 - 光传输、网管设备安装
 - 时钟设备安装
 - 专用设备安装
 - 信号工程
 - 土建工程
 - 轨道工程
 - 其他机电设备安装工程

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 ... 99

2016 © 北京金马威管理软件开发有限公司 北京

3、图集库

图集库

公共 单位 共享

当前分组: 88J1-1 工程做法 (第2版)

公共知识

- 审核要点
- 法律法规
- 工期定额
- 企业资质
- 计费工具
- 资源文库
- 建材造价
- 计价规范
- 定额库
- 图集库
- 风险库

材料价格

信息价格

图集编号	图集名称	图集分类	图集类型	特征值
外墙15C	弹涂涂料墙面 (混凝土墙、混凝土砌块墙)	外墙面		23
外墙15B	弹涂涂料墙面 (大模混凝土墙)			
外墙15A	弹涂涂料墙面 (砖墙)			
外墙14D	喷仿石涂料墙面 (加气混凝土墙)			
外墙14C	喷仿石涂料墙面 (混凝土墙、混凝土砌块墙)			
外墙14B	喷仿石涂料墙面 (大模混凝土墙)			
外墙14A	喷仿石涂料墙面 (砖墙)			
外墙13C	干粘石墙面(混凝土墙、混凝土砌块墙)			
外墙13C	干粘石墙面(混凝土墙、混凝土砌块墙)			
外墙13A	干粘石墙面 (砖墙)			

选择

- 图集库分组
 - 88J1-1 工程做法 (第2版)
 - 08BJ1-1 工程做法
 - 中南地区图集工程做法
 - 西南地区建筑标准设计通用图—西南11J
 - 辽宁省建筑构造图集

1 共 268 页

1 - 10 共 2 677 条

4、审核要点

法律法规查询

法律法规

公共 单位 共享

当前分组: 综合性规章和规范性文件

详情信息 搜索

法律名称	颁布单位	发布时间	附件
关于进一步加强工程造价(定额)管理工作的意见(建标[2009]14号)	中华人民共和国住房和城乡建设部	2009-02-01	
关于发布国家标准《建设工程清单计价规范》的公告(中华人民共和国住房和城乡建设部公告第63号)	中华人民共和国住房和城乡建设部	2008-12-01	
财政部关于进一步加强《中央基本建设项目竣工财务决算工作》的通知(财办建[2008]91号)	财政部	2008-07-22	
国务院办公厅关于印发住房和城乡建设部主要职责内设机构和人员编制规定(国办发[2008]74号)	国务院办公厅	2008-07-10	
国家发展和改革委员会, 财政部, 建设部, 铁道部, 交通部, 信息产业部, 水利部, 民用航空总局, 广播电影电视总局	国家发展和改革委员会, 财政部, 建设部, 铁道部, 交通部, 信息	2007-11-01	
国务院办公厅关于加快推进行业协会商会改革和发展的若干意见(国办发[2007]36号)	国务院办公厅	2007-05-13	
建设部关于印发《建筑市场诚信行为信息管理暂行办法》的通知(建市[2007]9号)	建设部	2007-01-12	
注册造价工程师管理办法(中华人民共和国建设部令 第150号)	中华人民共和国建设部	2006-12-25	
国家发展改革委, 建设部关于印发《建设项目经济评价方法与参数》的通知(发改投资[2006]1325号)	国家发展改革委, 建设部	2006-07-03	
工程造价咨询企业管理办法(中华人民共和国建设部令 第149号)	建设部	2006-03-22	
审计署关于印发《政府投资项目审计管理办法》的通知	中华人民共和国审计署	2006-01-20	
建设部关于印发《建筑工程安全防护, 文明施工措施费用及使用管理规定》的通知(建办[2005]89号)	中华人民共和国建设部	2005-06-07	
建设部关于由中国建设工程造价管理协会归口做好建设工程概预算人员行业自律工作的通知(建标[2005]69号)	建设部	2005-05-09	
建设部关于发布国家标准《建筑工程建筑面积计算规范》的公告(中华人民共和国建设部公告第326号)	中华人民共和国建设部	2005-04-15	
工程建设项目货物招标投标办法(中华人民共和国国家发展和改革委员会, 中华人民共和国建设部, 中华人民共和国铁道部)	中华人民共和国国家发展和改革委员会, 建设部, 交通部, 铁道部	2005-03-01	
建设部, 财政部关于印发《建设工程质量保证金管理暂行办法》的通知(建质[2005]7号)	中华人民共和国建设部 中华人民共和国财政部	2005-01-12	
财政部, 国家发展改革委关于公布取消103项行政审批等收费项目的通知(财综[2004]87号)	财政部, 国家发展改革委	2004-11-24	
建设部关于印发《建设工程项目管理试行办法》的通知(建市[2004]200号)	中华人民共和国建设部	2004-11-16	
财政部, 建设部关于印发《建设工程价款结算暂行办法》的通知(财建[2004]369号)	财政部, 建设部	2004-10-20	
关于建设部机关直接实施的行政许可事项有关规定的公告(中华人民共和国建设部公告 第278号)	建设部	2004-10-18	

计费工具 × 监理收费

专业系数调整

工程类别 矿山采选工程

工程类别	专业调整系数
黑色、有色、黄金、化学、非金属及气体矿采选工程	0.9
选煤及其他煤炭工程	1.0
矿井工程、铀矿采选工程	1.1

高程系数调整

高度 (M)	高程调整系数
2001m以下	1
2001~3000	1.1
3001~3500	1.2
3501~4000	1.3
工程监理服务工作量比例	发包人和监理人协商确定

质量控制和安全生产监督 (A) % 不低于70% 元

其他 (B) 元

$$0 \leq (A + B) \leq 1$$

其他费

其他费用 (QT) 元

其他费包括总体协调费等，总体协调费占合计监理服务收费的4%~6%。

复杂度系数调整

工程专业 采矿工程

I	II	III
1、地形、地质、水文条件简单；2、煤层、煤质稳定，全区可采，无岩浆岩侵入，无自然发火的矿井工程；3、立井筒垂深<300m，斜井筒斜长<500m；4、矿田地形为I、II类，煤层赋存条件属I、II类，可采煤层2层以下，煤层埋藏深度<100m，采用单一开采工艺的煤炭露天采矿工程；5、两种矿石品种，有分类、分贮、分运设	1、地形、地质、水文条件较复杂；2、低瓦斯、偶见少量岩浆岩、自然发火倾向小的矿井工程；3、300m<立井筒垂深<800m，500m<斜井筒斜长<1000m，表土层厚度<300m；4、矿田地形为III类及以上，煤层赋存条件属III类，煤层结构复杂，可采煤层多于2层，煤层埋藏深度≥100m，采用综合开采工艺的煤炭露天采矿工程；5、有	1、地形、地质、水文条件较复杂；2、水患严重、有岩浆岩侵入、有自然发火危险的矿井工程；3、地压大，地温局部偏高，煤尘具爆炸性，高瓦斯矿井，煤层及瓦斯突出的矿井工程；4、立井筒垂深≥800m，斜井筒斜长≥1000m，表土层厚度≥300m；5、开采运输系统复杂，斜井胶带，联合开拓运输系统，有复杂的疏干、排水

选择项

专业调整系数 (Z) 复杂等级

高程调整系数 (G) 复杂调整系数 (F)

计算项

收费计费额 元 浮动幅度值 (D) %

收费基准价 (J) 元

工程代理收费

工程监理收费 (T) 元

计算公式:

$$J = \text{收费基数} \times Z \times G \times F$$

$$T = (J \times (1+D) + QT) \times (A+B)$$

收费基价参考

帮助文档

6、材料价格

材料价格

工作台 知识管理

知识管理 <<

公共知识

材料价格

材料

设备

租赁

公共 单位

地区: 北京市>北京市 材料分组: 钢材及有色金属>线材

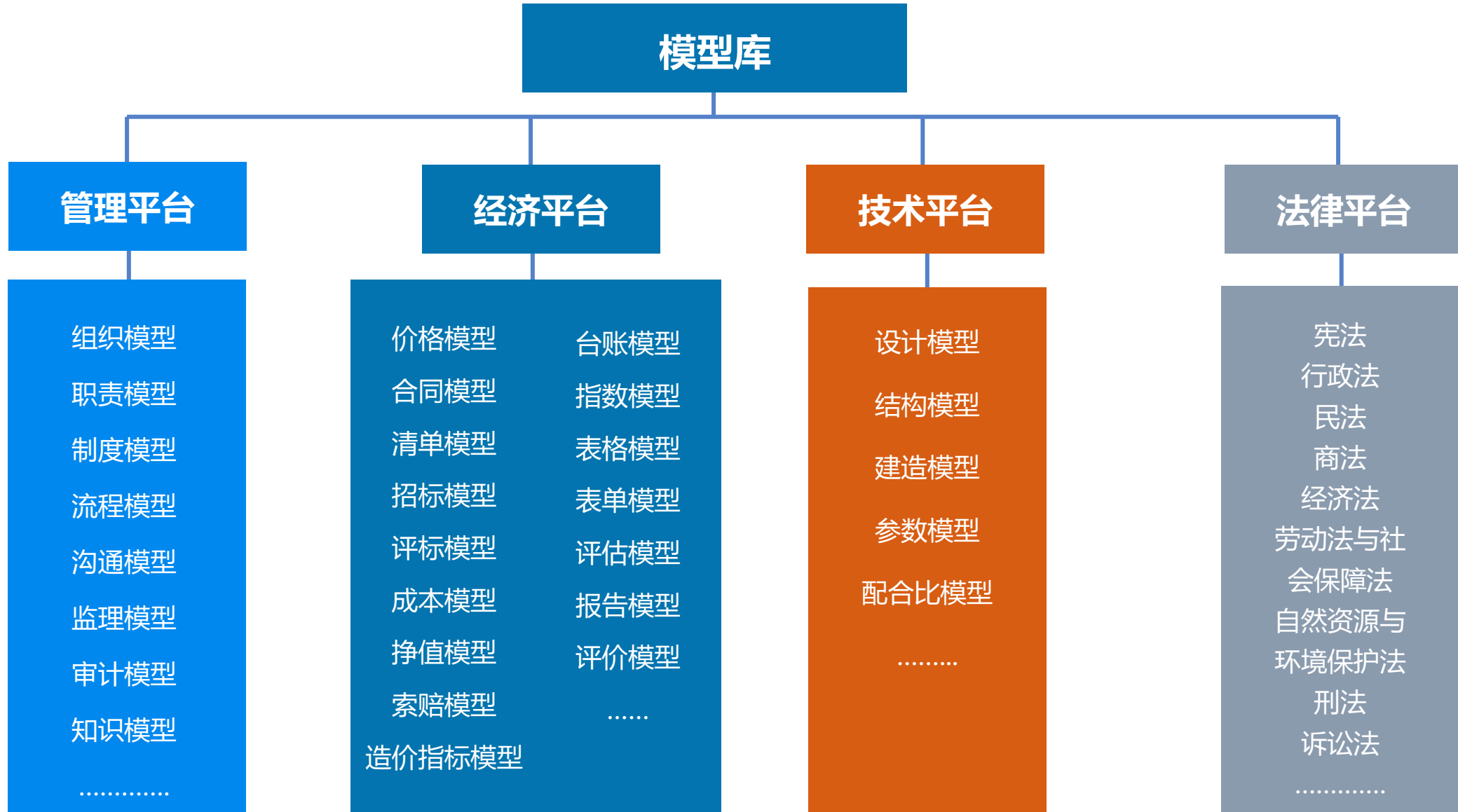
下载模板 导入 添加 修改 删除 发布 搜索

序号	编号	名称	规格 型号	品牌	计量单位	单价(元)	价格类型	价格时间	价格包含内容	地区	生产商名称	生产商联系人
1	00002	低压集束导线	BS1-JKLY 3*120	无	米	41.30	无	2017-01-13	材料	北京市	江苏远东控股集团有限公司	王经理
2	00003	低压集束导线	BS1-JKLY 3*70 1	无	米	25.40	无	2016-11-10	材料	北京市	江苏远东控股集团有限公司	王经理
3	00004	高线	φ6.5-10	无	10M	4785.00	无	2016-05-11	材料	北京市	北京市新华贸易公司	张经理
4	00001	低压集束导线	BS1-JKLY 3*95 1	无	米	35.50	无	2016-05-13	材料	北京市	江苏远东控股集团有限公司	王经理
5	00005	圆钢	20-22	无	吨	2980.00	无	2015-09-18	材料	北京市	北京建材公司	刘经理

7、指标、指数库



8、管理模型库



系统客户端 (桌面、移动客户端)

桌面客户端



移动客户端

微信端



系统客户端主要功能



(1) 消息提醒

(2) 任务处理

(3) 快速扫描

(4) 超大附件网盘存储

(5) 实时信息交流 在线消息、短信、邮件

(6) 快速入口，与管理系统平台无缝对接



»» 金马威金筑云APP主要功能



(1) 现场签到

(2) 工作日志

(3) 会议纪要

(4) 私有云 (任务处理、任务协办、任务发起、电子签章、我的项目、项目人员...)

(5) 消息提醒

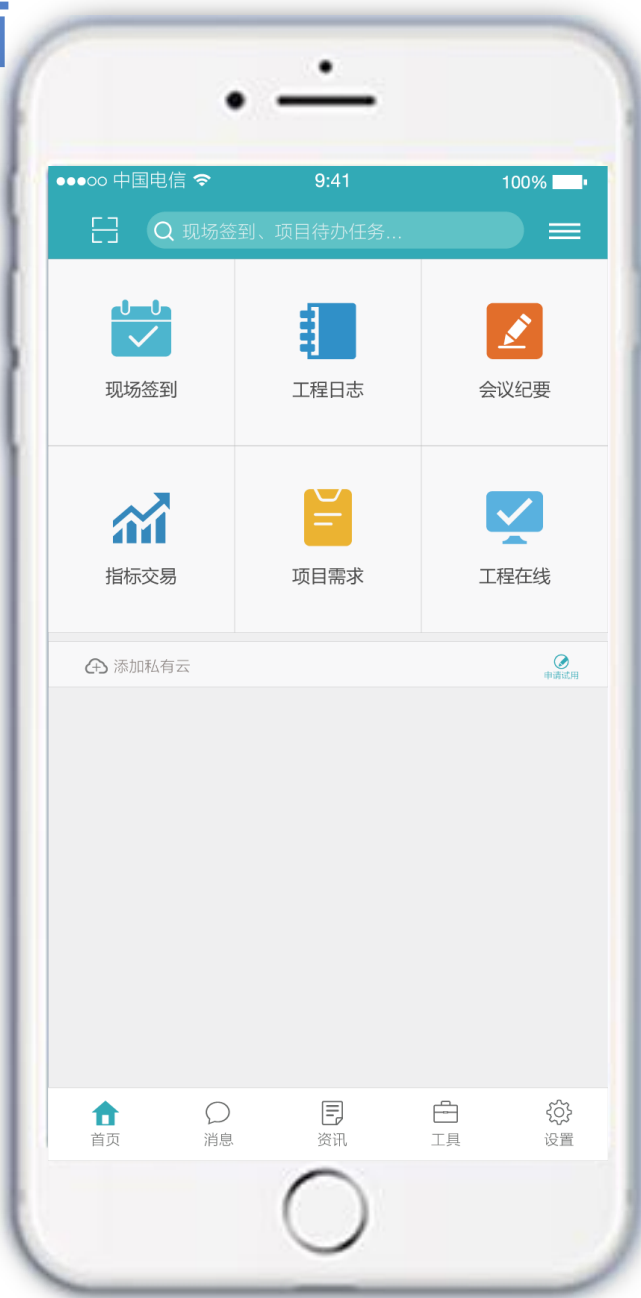
(6) 行业资讯

(7) 工具 (代理收费, 建管收费, 设计收费, 可研收费, 监理收费...)



金筑云APP主要功能界面

现场签到



金筑云APP主要功能界面

工作日志



现场签到



离场状态



金筑云APP主要功能界面

日志添加编辑

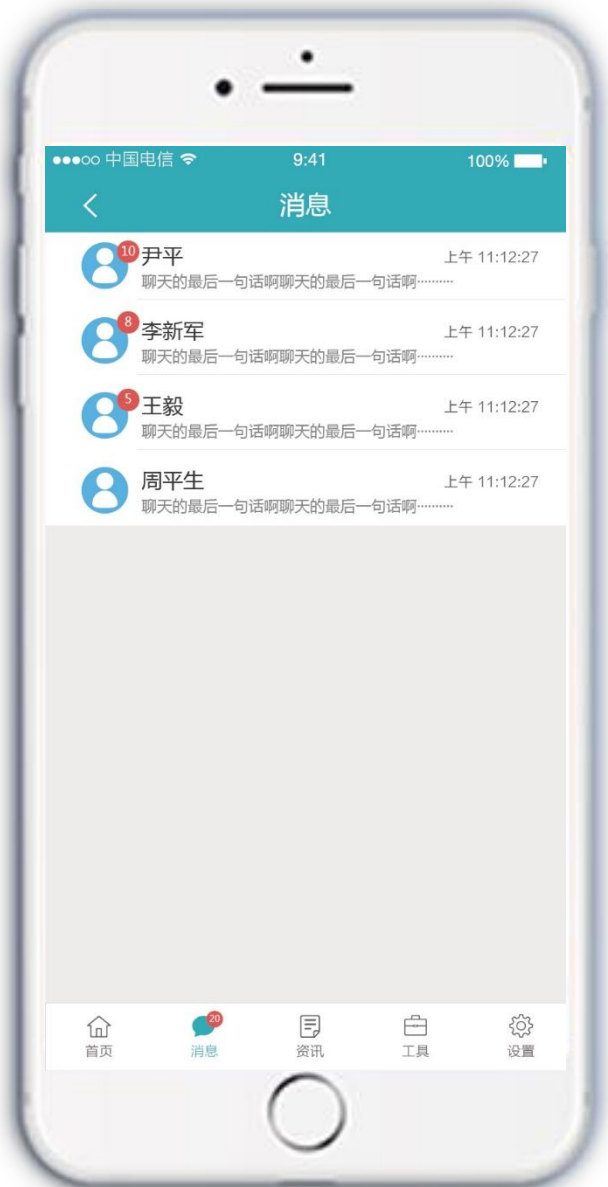


会议纪要



金筑云APP主要功能界面

消息提醒



行业资讯



工具



北京化工大学新校区建设



北京化工大学新校区在昌平区南口镇，征地1964亩，建筑面积90.6万平方米，新校区按照一次规划分期实施。根据校领导意见新校区建设要求信息化管理一期项目，通过公共招标采购了“北京金马威建设项目全过程项目管理与审计信息化系统”，要求所有参建单位都集成在一个管理平台上按照部门及岗位工作职责、流程，将每一建设项目工作事项的管理流、业务流、资金流有机融合，进行信息浏览、解读、审批与管理，特别是对概算框架下的施工图预算（合同价）、分部分项投资计划按PDCA进行动态的管控，通过实施有效地控制了“三超”；同时提升了参建单位全员参与管理的意识，增加了管理的合力，不仅规范了管理，规避了风险，而且大大降低了成本。圆满实现了一期建设项目的总体目标，获得了教育部及全国部分高校的一致认可。



3.6 软件价值



1

能根据建设项目性质、管理体制及管理模式、复杂程度及时间要求，对机构、职责、权力、流程等管理要素通盘设计，极大地适应国内外对项目非常态化、非标准化的要求。

2

能运用系统论、统筹学、经济学及管理学的原理把先进的管理理论用于管理实践并通过软件进行固化，提高了建设项目管理水平。

3

能把建设项目的所有参与单位都集成在一个平台上，进行数据解读和业务运作，并自动生成各种工作底稿、台账、报表、档案及成果文件，及时能办理过程结算和竣工结算。

4

能把大数据、BIM技术、互联网、云计算及通讯技术根据项目管理的特征和要求高度融合，发挥现代信息技术综合功能及效益。

5

能通过互联网和云对所有部门、所有项目足不出户地进行浏览、运作、监督和管理。

3.6 软件价值



6

能把项目管理的每一个经济与管理事项在同一个大平台上做到公开规范的运行，减少管理的矛盾、风险及腐败；起到了“免疫”及“防腐”功能。

7

能够通过互联网、移动客户端大量的减少建筑成本和管理费用，提高项目管理水平和固定资产效益。

8

能将招标文件、合同、后评价等复杂的方案编制成标准或模板，将传统的、被动的、静态的管理转换为先进的、主动的、动态的管理，节省沟通时间、管理成本及风险费用。

9

能通过互联网将大量的建筑信息和管理数据及时的提供项目参与单位的相关部门，嵌入参与单位的ERP和OA系统进行跨界融合，实施“一站式”服务，构建项目管理和工程审计的新模式和新常态。

10

有利于实现工程管理与审计向“规范化、科学化、信息化和国际化”目标，实现跨越式发展。

3.7 教学案例



武汉纺织大学



2016年，金马威软件经招标用于该校
工程管理专业教学。

南京农业大学



2017年，金马威软件经招标用于该校
工程管理专业教学。

金马威“建设项目全过程投资管理及审计系统”通过住房和城乡建设部测评

2015年9月14日，金马威“互联网+下建设项目全过程投资管理及审计系统V2015”软件通过住房和城乡建设部信息中心组织的“2015年度住房城乡建设领域应用软件测评”，并获得专家评审组的一致好评。



3.8 社会影响



软件产品登记证书、高新技术企业证书

软件产品登记证书

经审核，金马威建设项目全过程投资管理及审计系统软件[简称：投资管理
及审计系统]V2013 符合《进一步鼓
励软件产业和集成电路产业发展的若干政策》和《软件产品管理办
法》的有关规定，准予登记，特发此证。

申请企业：北京金马威管理软件开发有限公司

证书编号：京 DGY-2014-6997

有效期：五年

发证机关：

2014年 12月 29日



高新技术企业证书

企业名称：北京金马威管理软件开发有限公司

证书编号：GR201711000130

发证时间：2017年8月10日

有效期：三年

批准机关：



3.8 社会影响



CCTV2采访董事长周和生先生

时间：2013年7月1日

地点：美国 华盛顿

会议：国际工程造价协会

(AACE) 第57届年会

媒体：CCTV-2环球财经连线



3.8 社会影响-媒体报告



1、中国建设报

中国建设报对我公司召开的“建设项目投资管理审计信息化战略合作联盟会议”进行报道。

2、中国工程建设报

中国工程建设报对公司研发的“建设项目全过程与审计系统”予以报道。

3、中国审计报

中国审计报对公司开展建设项目全过程跟踪审计进行报道。



3.8 社会影响-大会交流

中价协工程造价行业信息化发展研讨会

2013年10月22日在“中国建设工程造价管理协会工程造价行业信息化发展研讨会”“工作上作建设项目全过程投资管理及审计系统”演讲。

亚太区工料测量师学会第18届国际会议

2014年6月公司董事长周和生先生在香港测量师学会主办的第18届亚太区工料测量师学会会上介绍“建设项目全过程投资管理及审计系统”。

工程造价信息化战略研究成果发布及研讨会

2015年1月28日公司董事长周和生在中国建设工程造价管理协会联合住建部高等学校工程管理专业指导委员会举办的“2015年工程造价信息化发展战略研究成果发布及研讨会”大会上做“建设项目全过程投资管理及审计系统”主题演讲。



3.8 社会影响-大会交流



“未来校园：建造智能低碳大学”国际研讨会

对外经济贸易大学国际低碳经济研究所于2015年4月28日在对外经济贸易大学诚信楼三层国际会议厅召开“未来校园：建造智能低碳大学”国际研讨会。本次研讨会由对外经济贸易大学施建军校长致欢迎词，赵忠秀副校长主持。来自中英两国的20多位特邀专家和100多位与会人员出席了本次会议。



3.8 社会影响-大会交流



中国建筑学会工程管理研究分会年会



2015年11月8日，周和生董事长在福建工程学院举办的工程管理研究分会年会上介绍“互联网+建设工程全生命周期项目管理与审计系统”，得到与会者一致认可。

3.8 社会影响-教育培训



世界银行贷款项目财务管理和内部审计培训班

2016年6月21日，周和生董事长受邀为中国内部审计协会和世界银行驻华代表处在大连联合举办的“世界银行贷款项目财务管理和内部审计培训班”讲授建设工程项目管理、建设工程项目管理审计以及互联网+建设项目全过程投资管理审计及审计信息化系统等。



3.8 社会影响-教育培训



浙江大学紫金港校区求实讲堂2017年教育部直属高校基本建设高级管理干部培训班

2017年5月26日，公司周和生董事长应教育部高校规划建设发展中心邀请在浙江大学紫金港校区求实讲堂2017年教育部直属高校基本建设高级管理干部培训班上在根据国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见国办发（2017）19号文件结合高校工程管理现状用互联网+思维介绍了北京金马威建设项目全生命周期项目管理与审计信息化软件，得到与会者认可，不少高校约请周和生博士到学校进行再次讲授并洽谈合作及售前售后服务具体事宜。



3.8 社会影响-教育培训



浙江大学全国教育系统审计干部培训班上讲授工程管理与审计信息化理论与实务

2018.5.10周和生董事长在浙江大学全国教育系统审计干部工程审计培训班上讲授互联网+工程管理与审计信息化。



3.8 社会影响-教育培训



周和生董事长受山东黄金集团邀请讲授项目管理与审计

2018年5月22日，周和生董事长受山东黄金集团邀请在黄金培训班上讲授矿业项目管理与审计理论和实务以及信息化介绍。



» 在路上

我国已处于变革快速发展时期，各行各业生产活动已开始转向全球化、个性化、虚拟化、智能化、社会化环境下的业务创新与管理提升，作为一个快速更迭、动态演进的咨询和IT企业，应时刻关注行业技术发展的前沿和行业最新动态，提高对新现象、新机遇、新挑战的敏锐洞察力，从政策、战略、标准、法规、管理上进行认真的分析和演绎，找准企业、行业乃至国家层面的改革坐标，以科学发展观为指导，激活已有和潜在的正能量与成功因子，在历史变革大潮中做时代的风骨，勇于担当，敢于“弄潮”。针对国计民生有影响的行业特别是政府管理失灵的领域重点研究、悉心设计，撰写以应用型、管理型、创新型为主的书籍、标准，将大数据、成本工程、BIM技术、互联网、云计算及现代通信技术有机融合，打破有形边界，将管理的战略与运行每一条价值链的特定的资源配置相关联，利用大数据（DT技术）驾驭建设领域利益相关者，探索工程建设项目管理的真谛，在我国建设领域的治理和各行业的转型升级发展中持续精准发力。



THANKS!

谢谢!